



รายงานประจำปี 2548 การท่าเรือแห่งประเทศไทย

การท่าเรือไทย ก้าวสู่อนาคตใหม่ ด้วยพัฒนาการที่ไม่หยุดนิ่ง

# Port of development



the Continuous  
Development to the Future







02 วัสดุทั่วไป การก่อ

04 สารพูดอ่านง่ายการ

06 คณะกรรมการ ปีงบประมาณ 2548

08 คณะผู้บังคับการ ปีงบประมาณ 2548

10 โครงสร้างองค์กร ปีงบประมาณ 2548

14 สิ่งอำนวยความสะดวกความสะอาด

22 ศักดิ์ศรีการเรือและสันค้า

28 พลการดำเนินงานในรอบปี

40 ประเมินผลกิจกรรมสำคัญในรอบปี

47 แผนงานในอนาคต

50 รายงานความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการต่อรายงานการทำงานเงิน

51 รายงานของผู้สอบบัญชี

52 งบดุล

54 งบกำไรขาดทุน

55 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน

56 งบกำไรสุทธิ

58 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Port of  
development

# ວິສະຍາກັນ ກາຣກົຈ



## ວິສະຍາກັນ

ກາຣທ່າເຮືອແຫ່ງປະເທດໄທຢູ່ເປົ້າໃນກົດລັກໃນກາຣນວິທາຮັດກາຣທ່າເຮືອທີ່ສ່ວນມຸນົມາດ ໂດຍຈະເປັນທ່າເຮືອທີ່ທັນສັມຍະດັບໂລກ (World Class) ມີກິຈາກຕ່ອນເນື່ອ ເປັນປະຕຸກາຮັດຂອງປະເທດໃນອຸ່ນກຸມົມົກາລຸ່ມແມ່ນໍ້າໂນງ (GMS : Greater Mekong Sub-region) ແລະເປັນຄູນຍົກລາງກາຣຂົນສົງທາງທະເລແຫ່ງທົ່ງຂອງເອເຊີຍ (Hub Port of Asia)

## ກາຣກົຈ

- ບຽທາຮແລະພັດນາທ່າເຮືອໃຫ້ເປັນໂຄງສ້າງພື້ນຖານ (Infrastructure) ທີ່ສຳຄັນ ເພື່ອເປັນປັຈຸຍເສີມສ້າງຄວາມສາມາດ  
ໃນກາຣແຂ່ງຂັນຂອງປະເທດຍ່າຍ່ືນ (Sustainable Competitiveness)
- ຮ່ວມທຸນກັບກາຄຮູ້ ກາຄເອົາຂົນໃນກິຈາກທ່າເຮືອແລະກິຈາກທີ່ເກີຍວນື່ອ ເພື່ອພັດນາຮະບບກາຣຂົນສົງແລະກາຣຂົນດ່າຍສິນຄ້າ  
ໃຫ້ມີໂຄງຈ່າຍເຂື້ອນໂຍງ (Logistics Chain) ຮະຫວ່າງທ່າເຮືອ ແລະສົ່ງເສີມກາຣຂົນສົງຕ່ອນເນື່ອງຫລາຍຮູບແບບ
- ເຕີຍມຄວາມພ້ອມກາເຂົ້າສູ່ຄຸງກິຈແບບເອົາຂົນຕາມນໂຍບາຍຮູບາລ

## ວັດຖຸປະສົງ

ເພື່ອໃຫ້ກິຈາກທ່າເຮືອ ກິຈາກຕ່ອນເນື່ອ ແລະຄຸງກິຈໃໝ່ ສາມາດເຂື້ອນໂຍງໂຄງສ້າງພື້ນຖານທີ່ສຳຄັນທັງປະເທດ ຮອງຮັບ  
ກາຣຂົນຍາຍຄຸງກິຈກາຣຂົນສົງທາງເຮືອ ສັນບສັນນາກາຮັດກາຮ່ວງປະເທດ ແລະກາຣຂົນຕ້ວຖາງເສຣ່ອງຈົງຂອງປະເທດ



02 03

## เป้าหมายการดำเนินงาน

- สนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย
- พัฒนาเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Port)
- สร้างระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์
- สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี

## ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

การท่าเรือแห่งประเทศไทยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

- ด้านการบริหารจัดการองค์กร
- ด้านการสนับสนุนระบบโลจิสติกส์
- ด้านการพัฒนาท่าเรือเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์
- ด้านการพัฒนาท่าเรือภูมิภาค

## หัวที่ความรับผิดชอบ

มีหน้าที่หลักในการรับเรือและสินค้า ชุดลอกบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางเดินเรือและแอ่งจอดเรือ ควบคุมการขนถ่าย และบรรทุกสินค้า ยกขน เคลื่อนย้าย เก็บรักษา และส่งมอบสินค้า ให้แก่เจ้าของสินค้า ตลอดจนร่วมมือและประสานงาน กับส่วนราชการ และท่าเรือต่างประเทศ รวมทั้งพัฒนาและปรับปรุงกิจการท่าเรือให้เจริญก้าวหน้า ทันสมัย ตามสภาพเศรษฐกิจ

## สารผู้อำนวยการ

การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยสู่ตลาดการค้าโลก ในฐานะรัฐวิสาหกิจสาธารณะการภายในได้กำกับดูแลของกระทรวงคมนาคม ปัจจุบันการท่าเรือฯ ได้รับการพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีความเป็นมาตรฐานการมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมในด้านการให้บริการด้วยอุปกรณ์เครื่องมือทุนแรง และเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทั้งที่ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือเชียงแสนและเชียงของ จังหวัดเชียงราย และท่าเรือเนกประสงค์ จังหวัดระนอง ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารดูแลเพื่อก้าวสู่การเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเพื่อเพิ่มศักยภาพและยกระดับให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางทะเลในภูมิภาคอินโดจีน นอกจากนี้ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ ในการพัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยงการขนส่งทางน้ำ aby ในประเทศ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การปรับเปลี่ยนระบบการขนส่งจากทางถนนมาเป็นทางน้ำและทางร้าง ตลอดจนกับนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาระบบ Logistics ของประเทศไทย

โอกาสนี้ ขอแสดงความขอบคุณมาயังพนักงานการท่าเรือฯ ผู้ใช้บริการ ตลอดจนหน่วยงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน สำหรับการให้ความร่วมมือด้วยดีมาโดยตลอด 54 ปี แห่งการดำเนินกิจการสร้างความเจริญก้าวหน้า มั่นคงให้แก่องค์กรและประเทศไทยติดตามทุกข่าวสาร

(นายยงยศ ปาลังนิตเสนา)  
กรรมการ การท่าเรือฯ รักษาการในตำแหน่ง<sup>๑</sup>  
ผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย



คณบกรกรรมการ กทท.  
ปงบประมาน 2548

นายวันชัย สารกุลภัต

ประธานกรรมการ  
อายุ 59 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ปลัดกระทรวงคมนาคม  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารรัฐวิสาหกิจ

พลเอกคสส.  
กองเสือป่า ประจำบกกอง

กรรมการ  
อายุ 60 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
โรงเรียนนายเรืออากาศ  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ผู้อัญชาการ กองบัญชาการ  
สนับสนุนทstrarอากาศ  
กองทstrarอากาศ  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารและจัดการ

นายนั้น พ คำภักดิ

กรรมการ  
อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
พาณิชศาสตร์มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ผู้อัญชาการ กองบัญชาการ  
รองอธิบดีกรมศุลกากร  
ความรู้ความชำนาญ  
การค้าระหว่างประเทศ

นายนันนาก ไชยธรกุญโญ

กรรมการ  
อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เครื่องกล)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
รองประธานสภาอุดสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารและจัดการ

นายพุทธสัตย์ บานเดช

กรรมการ  
อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
นิติศาสตร์บัณฑิต<sup>2</sup>  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและ  
ระเบียบกลาง สำนักงานปลัด  
สำนักนายกรัฐมนตรี  
ความรู้ความชำนาญ  
ด้านกฎหมาย

นายยงยศ ปะนะติโลภา

กรรมการ  
อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
บริษัทสถาบันที่ดิน  
Central State University, USA.<sup>2</sup>  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
กรรมการบริษัท ไทยอยล์  
เพาเวอร์ จำกัด  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารการเงิน

รศ.ดร.ศรีภัลยา สุวัจตบานนก

กรรมการ  
อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
The University of Melbourne,  
Australia<sup>2</sup>  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ผู้อำนวยการสถาบันวิศวกรรม  
พัฒนา คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารและจัดการ

รศ.ดร.สมบึก ธีระกุลพิศุทธิ์

กรรมการ  
อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา<sup>1</sup>  
ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี)  
The University of Melbourne,  
Australia<sup>2</sup>  
ตำแหน่ง<sup>2</sup>  
ผู้อำนวยการสถานจัดการและ  
อนุรักษ์พลังงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
ความรู้ความชำนาญ  
การบริหารจัดการด้านเครื่องกล



**นายยงยศ ปะติดเสนา**

กรรมการ การท่าเรือฯ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

**นางสาวปนแข จุณณานนท์**

รองผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานบริหาร

**นายสุรพงษ์ ลงศรีกุล**

รองผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**นายเดลิมชัย มีคุณอ่อน**

รองผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานกิจการพิเศษ

**นางสุนิตา ศุภอรัตน์**

ผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ

**นายธีรยุทธ ทุมนานนท์**

ผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง

**นางใจแพ้ว โชคกอกน:**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานบริหาร

**เรอต์ วีโรจน์ จงชานสิกโธ**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานกิจการพิเศษ

**นายอนันต์ พิมเลน**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ

**นายเดลินทร์เกียรติ สลักษณ์**

รองผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง



คณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการ

สำนักเลขานุการคณะกรรมการ  
การท่าเรือแห่งประเทศไทย

สำนักตรวจสอบและตรวจสอบ

กองประชาสัมพันธ์

กองตรวจสอบภายใน  
กองตรวจสอบ

ท่าเรือกรุงเทพ

ผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ

กองบริหารงานทั่วไป

ท่าเรือแหลมฉบัง

ผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง

รองผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง

กองคลัง  
กองแผนงาน  
กองการบุคคล  
กองการเงิน  
กองนิติการและจัดการทรัพย์สิน  
กองบริการ  
กองการซ่อม  
กองการท่า

ฝ่ายสนับสนุน

กองปฏิบัติการสินค้า 1  
กองปฏิบัติการสินค้า 2  
กองปฏิบัติการสินค้า 3  
กองคลังสินค้า  
กองท่าบริการตู้สินค้า 1  
กองท่าบริการตู้สินค้า 2

ฝ่ายบริการท่า

กองบริการท่า  
กองเครื่องมือทุนแรง  
ศูนย์รักษาความปลอดภัย  
กองซ่อมเครื่องมือทุนแรง

สายงานบริหาร

รองผู้อำนวยการ กกท. สายงานบริหาร  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ กกท. สายงานบริหาร

สายงานการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศ

รองผู้อำนวยการ กกท. สายงานการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สายงานกิจการพิเศษ

รองผู้อำนวยการ กกท. สายงานกิจการพิเศษ  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ กกท. สายงานกิจการพิเศษ

สำนักผู้อำนวยการ

กองคลัง  
กองกฎหมาย  
ศูนย์บ่มเพาะการให้บริการ  
และข้อมูลข่าวสาร

ฝ่ายการบุคคล

กองอัตรากำลัง  
ศูนย์พัฒนาบุคคล  
กองการแพทย์  
กองสวัสดิการ  
กองแรงงานสัมพันธ์  
และความปลอดภัย

ฝ่ายการเงินและบัญชี

กองบัญชี  
กองผลประโยชน์ 1  
กองผลประโยชน์ 2  
กองคลัง  
กองตรวจสอบ  
กองบัญชี

ฝ่ายการพัสดุ

กองพัสดุ  
กองจัดการทรัพย์สิน

ฝ่ายประมวลผลข้อมูล

แผนกสารบรรณ  
งานพัฒนาระบบงาน  
งานสนับสนุนด้านเทคนิค  
งานปฏิบัติการประมวลผล  
งานสารสนเทศเพื่อการบริหาร

ฝ่ายแผนงานและการตลาด

ส่วนโครงการและแผนงาน  
แผนกธุรการ  
งานสื่อแวดล้อม  
งานวิจัยและพัฒนา  
งานโครงการ  
งานแผนกวิสาหกิจ  
งานประเมินผล  
ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด

ฝ่ายการซ่อม

กองซ่อมโยธา  
กองแบบแผนและคำนวน  
กองซ่อมกล

ฝ่ายการร่วมมือ

กองการสำรวจร่องน้ำ  
กองการชุดลอก  
กองบริการ

หมายเหตุ : คณะกรรมการฯ มีมติเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2546 ให้การท่าเรือแห่งประเทศไทยเป็นผู้บริหารและประกอบการท่าเรือภูมิภาค (ท่าเรือเชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระโนง) ทั้งนี้ การท่าเรือฯ ได้จัดตั้งสำนักงานท่าเรือภูมิภาค เพื่อบริหารงานท่าเรือทั้ง 3 แห่ง โดยยังมีเด็กหนาดให้เป็นโครงสร้างatham x ข้อบังคับว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและระเบียบบริหารของการท่าเรือแห่งประเทศไทย

**develop to**

the World Market

บุ่งเม่นพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย  
สู่การขยายตัวของตลาดการค้า  
ที่ไร้ขอบเขตอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาสู่เวทีการค้าโลก



## สิบอันวิชความลະดວກ



### ท่าเรือกรุงเทพ

ตั้งอยู่ฝั่งซ้ายของแม่น้ำเจ้าพระยา ระหว่างหลักกิโลเมตรที่ +26.5 ถึง +28.5 ปากคลองพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

พื้นที่ทางน้ำ ร่องน้ำต่อเนื่องจากปากร่องน้ำกิโลเมตรที่ -18 ถึงป้อมพระจุลฯ กิโลเมตรที่ 0 ยาว 18 กิโลเมตร และร่องน้ำต่อนใน ตั้งแต่ป้อมพระจุลฯ กิโลเมตรที่ 0 ถึงสะพานพุทธยอดฟ้าฯ กิโลเมตรที่ 48 ยาว 48 กิโลเมตร รวมระยะทาง 66 กิโลเมตร

ร่องน้ำทางเข้า ร่องน้ำสันตอนท่าเรือกรุงเทพมีความยาว 18 กิโลเมตร ความกว้างร่องน้ำในทางตรง 150 เมตร และความกว้างร่องน้ำในทางโค้ง 250 เมตร ร่องน้ำดังกล่าวได้รับการบำรุงรักษาให้คงความลึกที่ 8.5 จากระดับทะเลปานกลาง หรือ 6.5 เมตร จากระดับต่ำกว่าน้ำทะเลต่ำสุด แม่น้ำบริเวณท่าเรือกรุงเทพ มีความลึกระหว่าง 8.5 - 11 เมตร จากระดับทะเลปานกลาง

พื้นที่ทางบก ประมาณ 2,353 ไร่ แบ่งเป็น พื้นที่ในเขตวัสดุการใช้ในกิจการประมาณ 898 ไร่ พื้นที่นอกเขตวัสดุคุลากการใช้ในกิจการประมาณ 118 ไร่ พื้นที่จะใช้ขยายกิจการในอนาคตประมาณ 118 ไร่ พื้นที่ให้หน่วยงานราชการขอใช้ประมาณ 217 ไร่ พื้นที่ให้หน่วยงานของรัฐและเอกชนเช่าประมาณ 613 ไร่ พื้นที่ชุมชนประมาณ 197 ไร่ และทางสัญจรประมาณ 192 ไร่

การบริการชุดลอกร่องน้ำ ในปี 2548 ได้ดำเนินการชุดลอกบำรุงรักษาและสำรวจร่องน้ำในเขตท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบัง โดยชุดดินได้รวมทั้งสิ้น 6,560,480 ลูกบาศก์เมตร สำหรับท่าเอกชนได้ดำเนินการชุดลอกตามคำขอใช้บริการชุดดินได้รวม 66,238 ลูกบาศก์เมตร เพื่อให้เรือผ่านเข้า - ออกได้สะดวกและปลอดภัย ตลอดจนการสำรวจร่องน้ำในอาณาบริเวณท่าเรือกรุงเทพ และท่าเรือแหลมฉบัง พร้อมทั้งบำรุงรักษาเครื่องหมายทางเดินเรือ เพื่อประโยชน์ในการเดินเรือ

#### พื้นที่ปฏิบัติงานด้านสินค้า ประกอบด้วย

- พื้นที่เขื่อนตะวันตก เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการสินค้าทั่วไป ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไป และ ท่าเทียบเรือขายผู้นำทางที่ปฏิบัติงานและรับผิดชอบในพื้นที่ คือ กองปฏิบัติการสินค้า 1 - 3 และกองคลังสินค้า

### ท่าเทียบเรือ/หลักผูการเรือ

ท่าเทียบเรือ/หลัก/ทุ่น	ความยาว (เมตร)	จำนวน	ขนาดจำกัดของเรือ ความยาว/กินน้ำลึก (เมตร)	สมรรถวิสัย (ลำ)
ท่าเทียบเรือเขื่อนตะวันตก (ท่า 22A, 22B - 22J)	1,660	10 ท่า	172.26/8.23	10
หลักผูการเรือกลางน้ำคลองเตย	1,400	36 หลัก	172.26/8.23	7
หลักผูการเรือกลางน้ำบางท้าวเสือ	1,520	25 หลัก	172.26/8.23	8
ทุ่นผูการเรือสาดุประดิษฐ์	1,580	5 ทุ่น	137.19/7.62 91.46/7.00	4 1

## พื้นที่วางสินค้า

พื้นที่	พื้นที่พื้นที่วางสินค้า					
	ภายใน รส. (ตรม.)	ภายนอก รส. (ตรม.)	ชาน รส. (ตรม.)	ลานวางตู้สินค้า		
				(ตรม.)	(Ground Slots)	(ที่อี่ย)
โรงพัสดุ์สินค้า (1 - 2)	10,400	20,335				
โรงพัสดุ์สินค้า (3 - 8)	26,670	10,976	2,400		730	20,769
โรงพัสดุ์สินค้า (9, 11, 13, 15, 17)	40,469	68,771		29,460		1,964
โรงพัสดุ์สินค้า 14 (CFS)	5,569	15,376		4,380		168
ลานบรรจุตู้สินค้า						2,296
ลานตู้สินค้าเปล่า					2,413	8,446
คลังสินค้าฝ่านడเคน	7,800	4,584		13,740		
คลังสินค้าทัณฑ์บัน (ตีกแดง)	6,434					
คลังสินค้าทัณฑ์บัน (ใหม่)	3,120					
คลังสินค้าตากค้าง	8,955	1,120				
คลังสินค้าราชนต์	1,000	6,270				
คลังสินค้าอันตราย						
สินค้าอันตราย	967			16,912		
ป้อม ฝ่าย และนุน	2,104			3,156		

Ground Slots : หน่วยนับพื้นที่สำหรับวางตู้สินค้าขนาดมาตรฐาน 20 ฟุต ขึ้นเดียว

- พื้นที่เขื่อนตะวันออก เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการสินค้าประเภทตู้สินค้า และท่าเทียบเรือตู้สินค้า หน่วยงานที่ปฏิบัติงานและรับผิดชอบในพื้นที่ คือ กองท่าบริการตู้สินค้า 1 และ 2

14 15

กองท่าบริการตู้สินค้า 1		กองท่าบริการตู้สินค้า 2	
ท่าเทียบเรือ	4 ท่า	ท่าเทียบเรือ	4 ท่า
ท่า 20A	162 เมตร	ท่า 20D	183 เมตร
ท่า 20AB	152 เมตร	ท่า 20E	183 เมตร
ท่า 20B	183 เมตร	ท่า 20F	183 เมตร
ท่า 20C	183 เมตร	ท่า 20G	91.5 เมตร
ความยาวหน้าท่ารวม	680 เมตร	ความยาวหน้าท่ารวม	640.5 เมตร
ระดับความลึก	8.2 เมตร	ระดับความลึก	8.2 เมตร
ขนาดน้ำหนักเรือเทียบท่า 10,000 - 12,000 เดดเวย์ตัน		ขนาดน้ำหนักเรือเทียบท่า 10,000 - 12,000 เดดเวย์ตัน	
พื้นที่วางตู้สินค้า		พื้นที่วางตู้สินค้า	
ลานวางตู้สินค้า	98,600 ตารางเมตร	ลานวางตู้สินค้า	49,000 ตารางเมตร
ความสามารถในการจัดวางตู้สินค้า 2,836 Ground Slots		ความสามารถในการจัดวางตู้สินค้า 1,554 Ground Slots	
ลานกองเก็บตู้สินค้าบล็อก A, B, C และ D 6,840 ที่อี่ย		ลานกองเก็บตู้สินค้าบล็อก E, F, G และ H 6,357 ที่อี่ย	
ปลั๊กเต้าเสียบตู้สินค้าห้องเย็น	410 จุด	ปลั๊กเต้าเสียบตู้สินค้าห้องเย็น	180 จุด
ด่านตรวจสอบภายในขาเข้า	5 ช่อง	ด่านตรวจสอบภายในขาเข้า	4 ช่อง
ด่านตรวจสอบภายในขาออก	3 ช่อง	ด่านตรวจสอบภายในขาออก	3 ช่อง

กองท่าบริการตู้สินค้า 1		กองท่าบริการตู้สินค้า 2	
เครื่องมือทุ่นแรง		เครื่องมือทุ่นแรง	
บันจั้นหน้าท่าขิดเดินบนราง ขนาด 32.5 - 40 ตัน 8 คัน	23 คัน	บันจั้นหน้าท่าขิดเดินบนราง ขนาด 32.5 - 40 ตัน 6 คัน	
รถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้า		รถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้า	13 คัน
แบบ 4+1 ช้อนตู้ได้ 3 ขั้น 19 คัน		แบบ 4+1 ช้อนตู้ได้ 3 ขั้น 5 คัน	
แบบ 4+1 ช้อนตู้ได้ 2 ขั้น 4 คัน		แบบ 6+1 ช้อนตู้ได้ 4 ขั้น 8 คัน	
รถหัวลากพ่วงตู้สินค้า	59 คัน	รถหัวลากพ่วงตู้สินค้า	47 คัน
รถพ่วงบรรทุกตู้สินค้า	59 คัน	รถพ่วงบรรทุกตู้สินค้า	44 คัน
ระบบคอมพิวเตอร์บริการ		ระบบคอมพิวเตอร์บริการ	
COMPUTER IBM RISC 6000	1 หน่วย	COMPUTER IBM RISC 6000	1 หน่วย
SOFTWARE "M.E.S." SYSTEM	1 หน่วย	SOFTWARE "M.E.S." SYSTEM	1 หน่วย
การให้บริการ		การให้บริการ	
จำนวนพนักงาน	306 คน	จำนวนพนักงาน	252 คน
ให้บริการ ตลอด 24 ชั่วโมง, 7 วันต่อสัปดาห์		ให้บริการ ตลอด 24 ชั่วโมง, 7 วันต่อสัปดาห์	
ศุลกากรประจำหน่วยงานให้บริการ		ศุลกากรประจำหน่วยงานให้บริการ	

นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการเกี่ยวกับเรือและเครื่องมือทุ่นแรง สำหรับการปฏิบัติงานให้บริการ (การบริหารจัดการส่วนกลาง) ดังนี้

#### เรือบริการ

ประเภทเรือ	สมรรถวิสัย	จำนวน (ลำ)
เรือลากจูง	1,225 - 2,400 แรงม้า	9
เรือลากจูงขนาดเล็ก	270 - 420 แรงม้า	2
เรือรับขยะ	160, 200 แรงม้า	2
เรือรับเชือก	115 - 187 แรงม้า	9
เรือบรรทุกน้ำ	425 แรงม้า	1
เรือรับรองและตรวจสอบ (เรือร่องน้ำ 17)	2,000 แรงม้า	1
เรือลันดอน	2,500 ลูกบาศก์เมตร	3
เรือขุด	206.47 - 420 เมตริกตัน	3
เรือดิน	120 ลูกบาศก์เมตร	7
เรือจูง	200 - 350 แรงม้า	4
เรือวางทุน	600 แรงม้า	1
เรือสำรวจ	150 - 400 แรงม้า	3
เรือน้ำ	140 ตัน	1
เรือโรงงาน	15 - 18 เมตริกตัน	2
เรือน้ำมัน		1

## เครื่องมือทุนแรง

รายการ	ขนาด	จำนวน (ตัน)
รายได้สินค้าหนัก	40	ตัน
รายได้สินค้าเบล่า	7	ตัน
ราปั้นจันเดล่อนที่	10	ตัน
	50	ตัน
ราหัวลาภพ่วงตู้สินค้า	30 - 40	ตัน
ราพ่วงบรรทุกตู้สินค้า	30 - 45	ตัน
ราพ่วงบรรทุกสินค้า	30	ตัน
	20	ตัน
ราพ่วงบรรทุกเหล็ก	10	ตัน
ราพ่วงอเนกประสงค์	5 - 7	ตัน
รายนต์ลากจูง	10	ตัน
รายก	ขนาดต่าง ๆ	224
รายนต์บรรทุก	5 - 7	ตัน

## ท่าเรือแหลมฉบัง

ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา และตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี มีพื้นที่ประมาณ 6,340 ไร่

### ท่าเทียบเรือ

ท่าเทียบเรือ	ความยาว/ลึก (เมตร)	จำนวน (ท่า)	ขนาดน้ำหนักเรือ/ลำที่เทียบท่า (DWT)	สมรรถวิสัย (ลำ)
แข่งจอดเรือที่ 1				
ท่าเทียบเรือชายฝั่งและอเนกประสงค์ (A0)	590/10	1	1,000	2
ท่าเทียบเรือโดยสาร (A1)	365/14	1	70,000	1
ท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ (A2)	400/14	1	50,000	1
ท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ (A3)	350/14	1	30,000	1
ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไป ประเภทเทอกอง (A4)	250/14	1	40,000	1
ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไป ประเภทเทอกอง (A5)	450/14	1	70,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (B1)	300/14	1	50,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (B2 - B4)	300/14	3	50,000	3
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (B5)	400/14	1	50,000	1
แข่งจอดเรือที่ 2				
ท่าเทียบเรือ (C0)	500/16	1	70,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (C1)	700/16	1	80,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (C2)	500/16	1	80,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (C3)	500/16	1	80,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (D1)	700/16	1	80,000	1
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (D2 - D3)	500/16	2	80,000	2

หมายเหตุ 1. ท่า B2 - B4 ขนาดความยาวท่าละ 300 เมตร

2. ท่า D2 - D3 ขนาดความยาวท่าละ 500 เมตร

3. ท่า A1, A2, A4, A5, B1 - B5, C3 เปิดดำเนินการแล้ว

4. ท่า A0, A3, C0, C1 - C2, D1 - D3 อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโดยผู้ประกอบการ

## เรื่องบริการ

ประเภทเรื่อ	สมรรถวิสัย		จำนวน (ลำ)
เรือลากจูง	3,000 - 3,200	แรงม้า	5
เรือรับขยะ	180	แรงม้า	1
เรือรับเขือก	123.5 - 210	แรงม้า	4
เรือบริการ	445	แรงม้า	1

## เครื่องมือทุ่นแรง

รายการ	ขนาด	จำนวน (คัน)
ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าขิดเดินบนราง	50 ตัน	1
	40 ตัน	24
	35 ตัน	2
รถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้า	30.5 - 40 ตัน	68
รถยกตู้สินค้า	40 - 45 ตัน	19
รถยกตู้สินค้า	8 - 30.5 ตัน	25
รถปั้นจั่นเคลื่อนที่	40 ตัน	1
	50 ตัน	1
รถหัวลากพ่วงตู้สินค้า	-	183
รถพ่วงบรรทุกตู้สินค้า	-	198
รถยก	2.5 - 10 ตัน	50
รถยนต์บรรทุก	6 ตัน	5

หมายเหตุ รวมเครื่องมือทุ่นแรงของผู้ประกอบการในแต่ละท่า

## พื้นที่วางสินค้า

	พื้นที่ (ตารางเมตร)			
	หน้าท่า	ลานกองเก็บ	โรงพักสินค้า	อื่น ๆ
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า (B1 - B5)	40,000	574,430	15,384	43,286
ท่าเทียบเรือ (A1, A2, A4, A5)	48,250	163,875	30,570	
ท่าเทียบเรือตู้สินค้า C3	22,500	125,000	3,960	73,540
ลานตู้สินค้ารถไฟ (Basin 1)		57,750		
ลานตู้สินค้ารถไฟ (Basin 2)		111,672		
ลานสินค้าภายนอก (Basin 1)		51,490		
ลานสินค้าภายนอก (Basin 2)		303,900		
ลานสำรองตู้สินค้าเปล่า (Basin 1)		160,400		
ลานสำรองตู้สินค้าเปล่า (Basin 2)		324,012		
คลังสินค้าทัณฑ์บัน			4,800	
คลังสินค้าตาก้าง			4,800	
คลังสินค้าอันตราย		119,943	10,478	4,776
พื้นที่คลังสินค้าทั่วไป		63,030		
พื้นที่คลังแยกและบรรจุตู้สินค้าทั่วไป		111,750		
คลังสินค้า (Basin 2)			4,800	
พื้นที่สำรอง (Basin 2)		929,661		

## ท่าเรือภูมิภาค

### ท่าเรือเชียงแสน

ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำโขง ในเขตพื้นที่ของอำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย มีเนื้อที่ประมาณ 9 ไร่ ด้านหน้าติดแม่น้ำโขง ฝั่งตรงข้ามเป็นประเทศลาว ด้านหลังติดถนนช่องเขื่อมระหว่างอำเภอเชียงแสนและอำเภอเชียงของ ท่าเทียบเรือ

ท่าเทียบเรือมีลักษณะเป็นทุ่นลอยน้ำ ความยาวทุ่นละ 50 เมตร จำนวน 2 ทุ่น เทียบเรือขนาด 300 ตัน ได้ 4 ลำ เก็บเรือความยาว 250 เมตร มีสะพานเขื่อมระหว่างทุ่นกับเขื่อนให้รถบรรทุกลงไปทำการบรรทุกและขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือได้ทุ่นละ 6 - 9 ตัน ตัวทุ่นและสะพานเขื่อมมีหลังคาคลุมกันแดดและฝน

### เครื่องมือทุ่นแรงและสิ่งอำนวยความสะดวก

รายการ	ขนาด	จำนวน
รถปั้นจั่นเคลื่อนที่	50 ตัน	1 คัน
รถยกสินค้า	3.5 ตัน	1 คัน
รถยนต์บรรทุก 6 ล้อ	-	2 คัน
สายพานลำเลียงสินค้า	-	3 ชุด

### ท่าเรือเชียงของ

ตั้งอยู่ที่ตำบลเชียงของ จังหวัดเชียงราย เป็นท่าเรือที่อยู่ในแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจเชียงราย ระยะที่ 2 และเป็น 1 ใน 14 ท่าเรือตามข้อตกลงว่าด้วยการเดินเรือพาณิชย์ในแม่น้ำล้านช้าง - แม่โขง ระหว่างประเทศไทย ลาว เมียนมาร์ และไทย เพื่อรองรับการค้าและการท่องเที่ยวระหว่างประเทศทั้งสี่ดังกล่าว

### ท่าเทียบเรือ

ท่าเทียบเรือมีขนาด  $24 \times 108$  เมตร สามารถรับเรือประเภทเรือเพลาใบจักราย瓦 (เรือยนต์) ขนาด 20 - 150 ตัน ได้จำนวน 5 - 10 ลำ

### ท่าเรือระนอง

ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำกระบุรี ฝั่งตะวันออก ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดระนอง มีเนื้อที่ 315 ไร่ มีร่องน้ำทางเดินเรือเริ่มตั้งแต่บริเวณทิศตะวันตกของเกาะช้างจนถึงท่าเทียบเรือ รวมระยะทาง 28 กิโลเมตร โดยมีความลึกของร่องน้ำ 8 เมตร จากระดับน้ำลงต่ำสุด และความกว้างของร่องน้ำ 120 เมตร ตลอดระยะแนวร่องน้ำ ติดตั้งเครื่องหมายช่วยการเดินเรือเพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการเดินเรือ

### ท่าเทียบเรือ

- ท่าเทียบเรือแกนกลาง ขนาดความกว้าง 26 เมตร ยาว 134 เมตร สามารถรับเรือสินค้าขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอบ จอดเทียบท่าได้พร้อมกัน 2 ลำ มีสะพานเขื่อมฝั่งกว้าง 10 เมตร ยาว 212 เมตร จำนวน 2 สะพาน

- ท่าเทียบเรือตู้สินค้า มีขนาดความกว้าง 30 เมตร ยาว 150 เมตร สามารถรับเรือสินค้าขนาดไม่เกิน 12,000 เดดเวทตัน จอดเทียบท่าได้ครั้งละ 1 ลำ มีสะพานเขื่อมฝั่งกว้าง 7.5 เมตร ยาว 212 เมตร สะพานเขื่อมกับท่าเรือแกนกลางกว้าง 8.50 เมตร ยาว 40 เมตร

### เครื่องมือทุ่นแรงและสิ่งอำนวยความสะดวก

มีเรือลากจูง รถยกขนาด 3.5 ตัน และเครื่องมือทุ่นแรงประเภทต่าง ๆ สำหรับการยกขนและเคลื่อนย้ายสินค้า ตลอดจนพื้นที่ฝากเก็บสินค้าห้องโรงพักสินค้าขนาด 1,500 ตารางเมตร จำนวน 1 หลัง และลานอเนกประสงค์ ขนาด 4,200 ตารางเมตร สำหรับรองรับสินค้าประเภทต่าง ๆ



พัฒนาสู่การขยายบทบาทและหน้าที่

เพิ่มศักยภาพในการบริการ ด้วยระบบขนส่งสินค้า  
ที่มีโครงข่ายเชื่อมโยงกันทั่วประเทศ

**develop to**



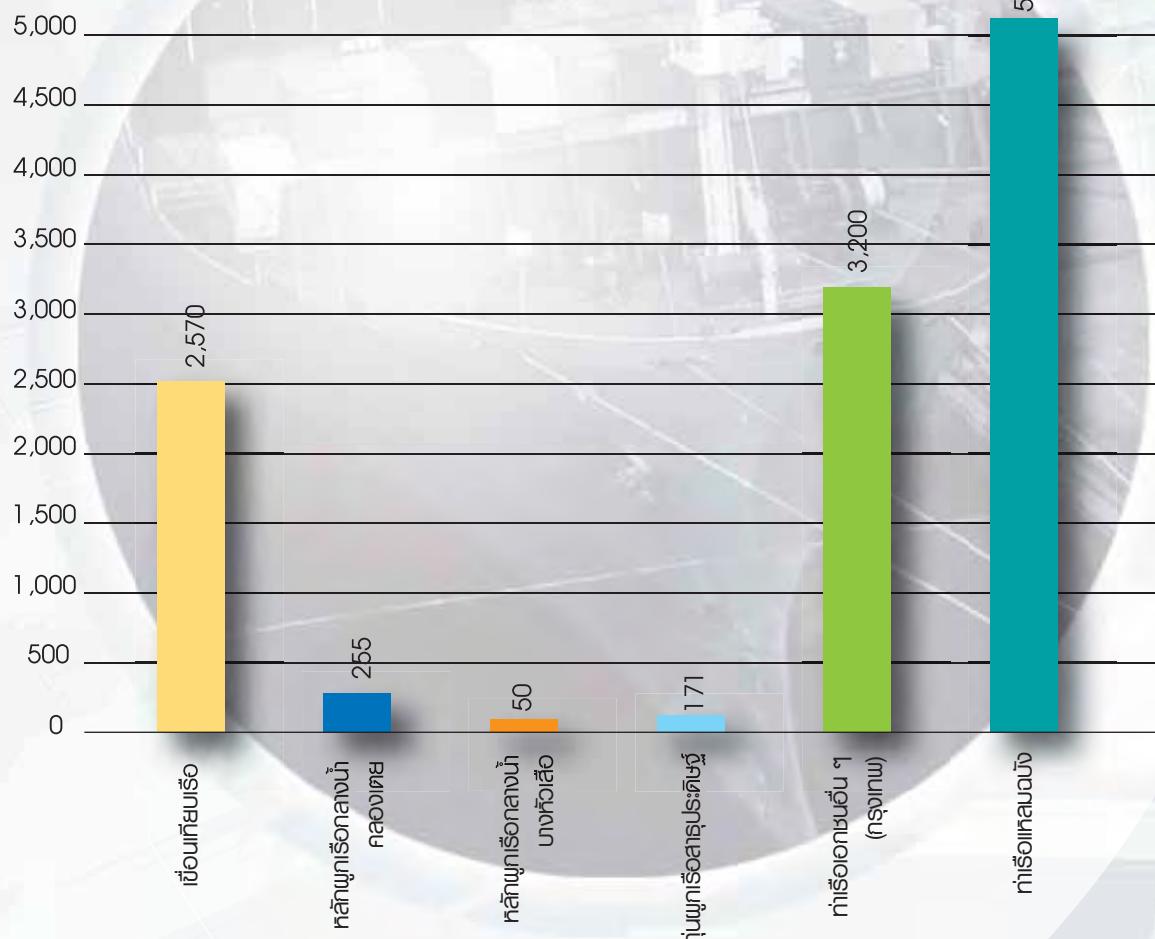
the Expansion of  
the Role and Duty

ຈຳນວນເຮືອເຖິງບ່າງ

หน่วย : ເທື່ອງ

ປຶ້ມປະມາດ	2548	2547	2546	2545	2544
ທ່າເຮືອກຽນເທິງ					
ເງື່ອນເທີຍບໍເຮືອ	2,570	2,402	2,378	2,519	2,470
ຫລັກຜູ້ເຮືອກລາງນໍາຄລອງເຕຍ	255	266	231	255	218
ຫລັກຜູ້ເຮືອກລາງນໍາບາງທົວເສືອ	50	107	107	115	136
ທຸນຜູກເຮືອສາຂຸປະະດີໜູ້	171	184	173	167	146
ທ່າເຮືອເອກະນຸ້ມໍ່າ (ກຽນເທິງ)	3,200	3,144	3,086	3,256	4,006
ທ່າເຮືອແຫລມຈັ້ງ	5,112	4,658	4,362	4,481	4,304

หน่วย : ເທື່ວງ



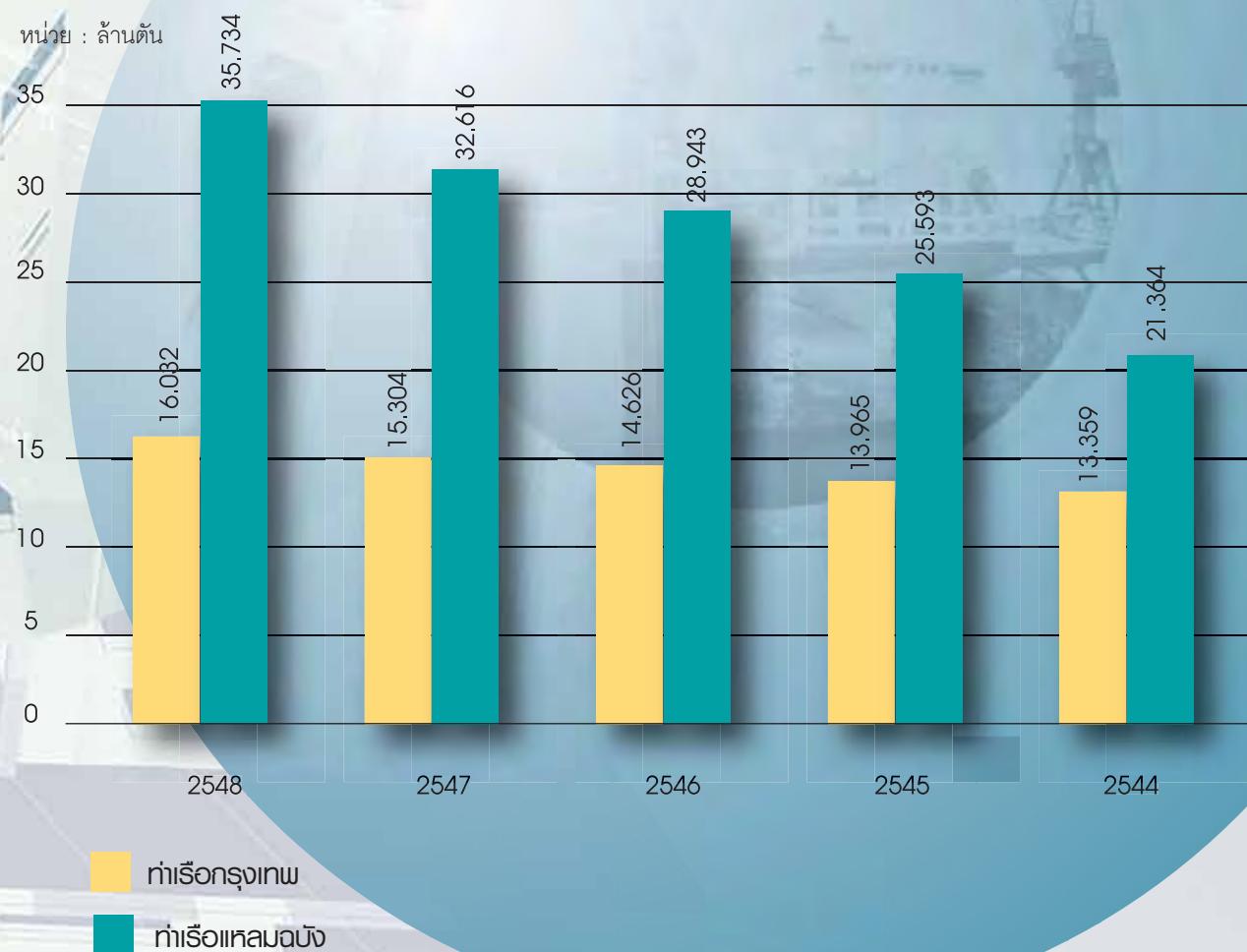
## จำนวนสินค้าที่ทำเรือกรุงเทพ - ทำเรือแหลมฉบัง

หน่วย : ล้านตัน

ปีงบประมาณ	2548	2547	2546	2545	2544
<b>ท่าเรือกรุงเทพ</b>					
สินค้าขาเข้า	8,852	7,947	6,735	6,186	5,919
สินค้าขาออก	7,180	7,357	7,891	7,779	7,440
รวม	16,032	15,304	14,626	13,965	13,359
<b>ท่าเรือแหลมฉบัง</b>					
สินค้าขาเข้า	12,604	10,924	9,666	8,558	6,825
สินค้าขาออก	22,891	21,476	19,074	16,930	14,472
สินค้าถ่ายลำ (ขาเข้า - ขาออก)	0,239	0,216	0,203	0,105	0,067
รวม	35,734	32,616	28,943	25,593	21,364

22 23

หน่วย : ล้านตัน



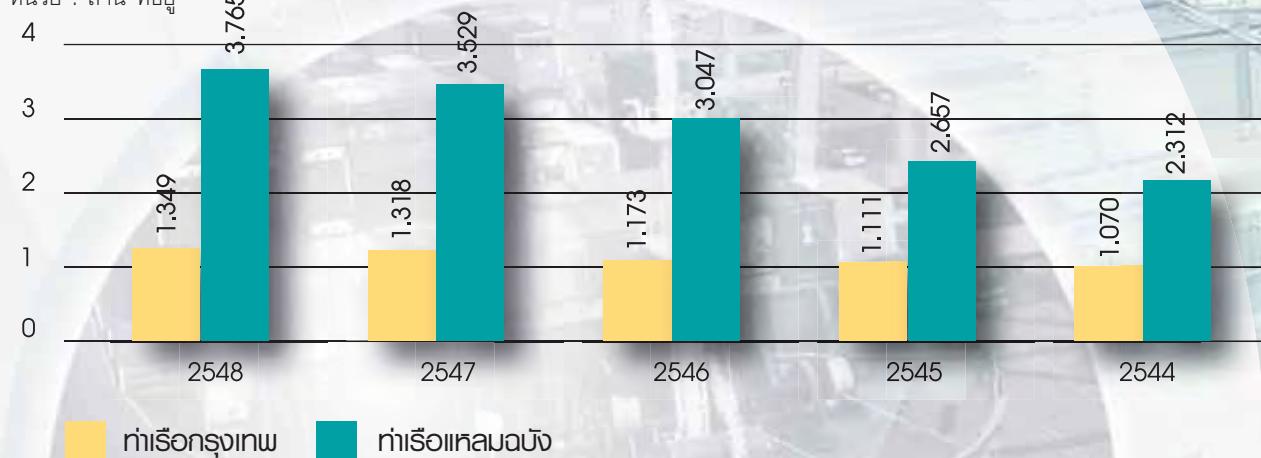
## จำนวนตู้สินค้าที่ก่อเรือกรุงเทพ - ก่อเรือแหลมฉบัง

หน่วย : ล้าน ที่อี่ย\*

ปีงบประมาณ	2548	2547	2546	2545	2544
<b>ท่าเรือกรุงเทพ</b>					
ตู้บรรจุสินค้าขาเข้า	0.577	0.531	0.441	0.402	0.374
ตู้บรรจุสินค้าขาออก	0.674	0.680	0.628	0.586	0.556
ตู้เปล่า (ขาเข้า - ขาออก)	0.098	0.107	0.104	0.123	0.140
รวมตู้สินค้าผ่านท่า	1.349	1.318	1.173	1.111	1.070
<b>ท่าเรือแหลมฉบัง</b>					
ตู้บรรจุสินค้าขาเข้า	0.806	0.724	0.625	0.542	0.450
ตู้บรรจุสินค้าขาออก	1.877	1.744	1.492	1.325	1.153
ตู้เปล่า (ขาเข้า - ขาออก)	1.082	1.061	0.930	0.790	0.709
รวมตู้สินค้าผ่านท่า	3.765	3.529	3.047	2.657	2.312

หมายเหตุ \*ที่อี่ย = ตู้สินค้าขนาดมาตรฐาน ความยาว 20 ฟุต

หน่วย : ล้าน ที่อี่ย\*

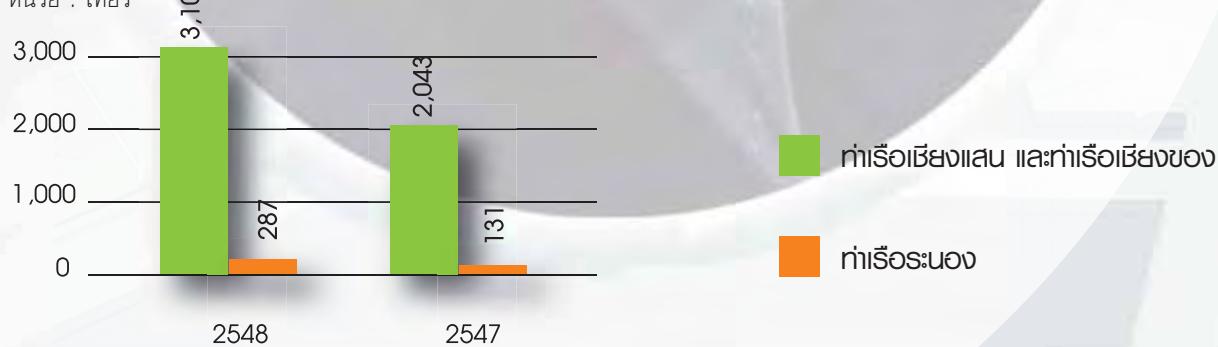


## จำนวนเรือเกียบท่าที่ก่อเรือภูมิภาค

หน่วย : เที่ยว

ปีงบประมาณ	2548	2547
ท่าเรือเชียงแสน และท่าเรือเชียงของ	3,106	2,043
ท่าเรือระโนง	287	131

หน่วย : เที่ยว



## จำนวนสินค้าที่กำกับภูมิภาค

หน่วย : เมตริกตัน

	ปีงบประมาณ	2548	2547
ท่าเรือเชียงแสน และท่าเรือเชียงของ			
สินค้าขาเข้า		48,904	31,098
สินค้าขาออก		135,294	59,903
รวม		184,198	91,001
ท่าเรือระนอง			
สินค้าขาเข้า		1,885	2,850
สินค้าขาออก		2,372	4,810
รวม		4,257	7,660

หน่วย : เมตริกตัน

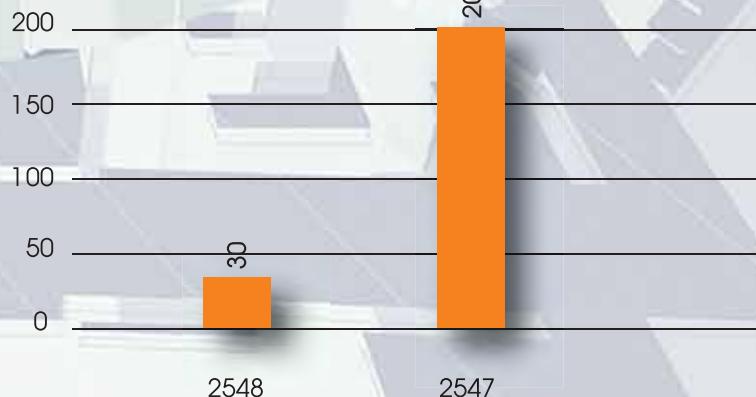


## จำนวนตู้สินค้าที่กำกับภูมิภาค

หน่วย : ตู้

	ปีงบประมาณ	2548	2547
ท่าเรือระนอง (ตู้สินค้าขาเข้า - ตู้สินค้าขาออก)		30	203

หน่วย : ตู้





develop to  
the e-Port

พัฒนาสู่การเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์

พัฒนาบุคลากร และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
เพื่อก้าวสู่การเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์  
ที่กันสมัยได้มาตรฐานสากล



## ผลการดำเนินงานในรอบปี



ปัจจุบัน การท่าเรือแห่งประเทศไทย ดูแลรับผิดชอบ  
ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง และท่าเรือในภูมิภาค  
อีก 3 แห่ง คือ ท่าเรือเชียงแสน ท่าเรือเชียงของ จังหวัด  
เชียงราย และท่าเรือระนอง จังหวัดระนอง ซึ่งอยู่ทาง  
ชายฝั่งทะเลตะวันตกของประเทศไทย

ในปีงบประมาณ 2548 การท่าเรือฯ ได้มีการพัฒนา  
ศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพ และขยายการให้บริการ  
เป็นครุกิจมากยิ่งขึ้น ดังนี้

### ด้านการบริหารจัดการองค์กร และการบริหาร

- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภัยในและตรวจสอบภัยใน ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547 โดยจัดทำแผนตรวจสอบประจำปี จัดทำคู่มือการปฏิบัติการตรวจสอบภัยใน และประเมินผลการดำเนินงาน ภายใต้ระบบการกำกับดูแลที่ดี

- จ้างที่ปรึกษาจากคณะพาณิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อดำเนินการศึกษาในการเตรียมความพร้อมนำ Value-Based Management : VBM โดยใช้แนวคิด Economic Value Added หรือ EVA มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานเพื่อเพิ่มมูลค่าธุรกิจของการท่าเรือฯ โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมีนาคม พฤศจิกายน 2548 และการดำเนินงานของที่ปรึกษาได้เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งได้จัดส่งรายงานผลการศึกษาขั้นสุดท้ายให้กับการท่าเรือฯ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 นอกจากนี้ยังมีโครงการที่จะดำเนินการศึกษาต่อเนื่องในปี 2549 เพื่อให้การเข้ามายิง EVA เข้าสู่การบริหารงานของการท่าเรือฯ ได้อย่างเป็นอุปสรรคในอนาคต

- มีการประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง โดยการทำเรื่องฯ ได้เริ่มประเมินผลการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2539 สำหรับในปีงบประมาณ 2548 ยังคงยึดหัวข้อในการประเมินเข้าเดียวกับปีงบประมาณ 2547 โดยแบ่งเป็น 3 หัวข้อหลัก (ประกอบด้วยตัวแปรย่อย 23 ตัวแปร) คือ 1) การดำเนินงานตามนโยบาย 2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ และ 3) การบริหารจัดการองค์กร

สำหรับเกณฑ์การวัดผลในปีงบประมาณ 2548 ในหัวข้อการดำเนินงานตามนโยบาย มีตัวชี้วัดสำคัญ เช่น การจำกัดตุ้มสินค้าท่าเรือกรุงเทพที่ 1 ล้านที่อิฐ ปริมาณตุ้มสินค้าฝ่าหน้าท่าเรือแหลมฉบัง รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดร่วมระหว่างรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์กรรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด และการทำเรือแห่งประเทศไทย เพื่อรองรับการดำเนินงานตามนโยบายโลจิสติกส์ของรัฐบาล ส่วนหัวข้อ 2 ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ จะเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพทางการเงินประสิทธิภาพในการให้บริการและคุณภาพสิ่งแวดล้อม และในส่วนของหัวข้อที่ 3 การบริหารจัดการองค์กร ประกอบด้วย 5 หัวข้อย่อย คือ 1) บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน 4) การบริหารจัดการสารสนเทศ และ 5) การบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งใช้เกณฑ์การประเมินตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

- ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างในโครงการต่าง ๆ ของการทำเรื่องฯ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) ซึ่งทำให้กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง มีความโปร่งใส สุจริต ประหยัดงบประมาณ และเวลา

### การบริหารงานบุคคล

- ในปีงบประมาณ 2548 ณ เดือนกันยายน 2548 มีพนักงาน จำนวน 3,720 คน แบ่งเป็น ท่าเรือกรุงเทพ จำนวน 3,529 คน ท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 191 คน นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรพนักงานของการทำเรื่องฯ ไปปฏิบัติงานที่ท่าเรือเชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระโนง
- การทำเรื่องฯ มีการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะควบคู่กับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะด้านโลจิสติกส์



- จัดฝึกอบรมให้หน่วยงานภายนอกการท่าเรือฯ โดยคิดค่าใช้จ่าย เช่น หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรการฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ หลักสูตรการฝึกอบรมเกี่ยวกับเครื่องมือทุ่นระเบียบ เป็นต้น

- จัดตั้งสำนักงานและจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามแนวทางแก้ไขปัญหาบำนาญที่กระทรวงการคลังเสนอ และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการปลดหนี้สาธารณะ ซึ่งได้เป็นแนวทางแก้ไขปัญหาภาระบำเหน็จบำนาญ และเป็นทางเลือกแก้พนักงานแทนระบบบำเหน็จบำนาญ โดยได้ยื่นจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีผลให้กองทุนมีสภาพเป็นนิติบุคคลตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2548 ซึ่งได้ลงนามในสัญญาจัดการกองทุนฯ กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) แล้ว เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2548 ในระยะเวลาไม่พนักงานเข้าร่วมโครงการ 2,022 คน คิดเป็น 55.69% จากพนักงานทั้งหมด

#### การจัดการพลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย พลังงาน

- นำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ในเรือท่าเรือ 103 ที่ท่าเรือกรุงเทพ ทดสอบการใช้น้ำมันในเรือ เพื่อประหยัดพลังงานและช่วยลดผลกระทบภาวะแก้สิ่งแวดล้อม โดยมีสถาบันพัฒนาและฝึกอบรมโรงงานต้นแบบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (กสวมวิจัย พลังงานสะอาด) เป็นที่ปรึกษาโครงการ
- กำหนดมาตรฐานการลดการใช้พลังงาน จำนวน 11 มาตรการ ดังนี้ การใช้เครื่องไฟฟ้า การใช้เครื่องปรับอากาศ การใช้โทรศัพท์และโทรศัพท์ การใช้ยานพาหนะ

การประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง การใช้น้ำประปา และอุปกรณ์สำนักงาน พร้อมทั้งรณรงค์สร้างจิตสำนึกระดับหน่วยงานและหน่วยงานภายนอกการท่าเรือฯ ให้พนักงานและหน่วยงานภายนอกการท่าเรือฯ พลังงานอย่างเคร่งครัด

#### สิ่งแวดล้อม

- จัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมมาดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งคุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพแหล่งน้ำอาบบาริเวนการท่าเรือฯ คุณภาพอากาศและระดับเสียง ทั้งที่ท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบัง ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

- โครงการลดมลพิษทางอากาศ โดยร่วมกับกรมการขับเคลื่อนการตราชวัตดมลพิษจากรถที่ใช้ปฏิบัติงานในสังกัดของการท่าเรือฯ เป็นประจำทุกปี
- เข้าร่วมโครงการระบบความปลอดภัยในท่าเรือ และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Port Safety and Environmental Management System : PSEMS) ภายใต้โครงการสร้างพันธมิตรเพื่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทะเลเอเชียตะวันออก (Partnership in Environmental Management for the Seas of East Asia : PEMSEA) โดยให้ท่าเรือกรุงเทพเป็นท่าเรือสาขิด้วย จัดทำโครงการกระบวนการนำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ มาใช้ในการดำเนินงาน เกี่ยวกับสินค้าอันตรายของท่าเรือกรุงเทพ ตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งได้มีการวางแผน การฝึกอบรม และตรวจสอบตามภายใน (Internal Audit) และในปี 2548 ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสังกัดกระทรวงคมนาคมและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

จัดกิจกรรมเนื่องในวันทางทะเลโลก โดยในปี 2548 องค์การทางทะเลระหว่างประเทศได้กำหนดหัวข้อ “International Shipping : Carrier of World Trade” หรือ “การขนส่งทางทะเล ผู้นำพาการค้าโลก”

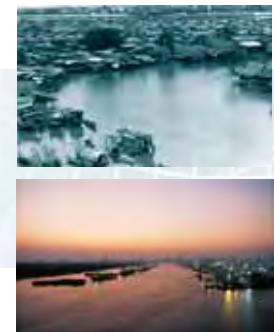
- ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการป้องกันและขัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันตามแนวทางกระบวนการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีกำหนด เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขเมื่อเกิดภัยธรรมชาติที่อาจทำให้เกิดการหักดิบของน้ำมันในแหล่งน้ำอาบาริเวนการท่าเรือฯ

### ความปลอดภัย

• รักษามาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาก 18001 ในงานให้บริการเรือสินค้าที่ท่าเรือกรุงเทพ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO (สรอ.) โดยใบรับรองได้หมดอายุเมื่อเดือน พฤษภาคม 2548 และการท่าเรือฯ ได้ขอต่ออายุใบรับรองอีก 3 ปี ซึ่งจะทำให้การปฏิบัติงานในด้านการบริการแก่เรือสินค้ามีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ลดความเสี่ยงในทุกกิจกรรม สร้างความพึงพอใจกับผู้แทนเรือและเรือสินค้าที่มาขอใช้บริการท่าเทียบเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ

• มีการซ้อมแผนรักษาความปลอดภัยตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security Code : ISPS Code) โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับ ISPS Code ร่วมประเมินการฝึกซ้อม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) ที่กำหนดให้ท่าเรือระหว่างประเทศของรัฐภาคีต้องจัดให้มีแผนรักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือและให้ดำเนินการฝึกซ้อมการปฏิบัติตามแผนเป็นประจำ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการรักษาความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่ผู้ให้บริการยอมรับได้

• จัดกิจกรรมโครงการรณรงค์ประยัดพลังงานและความปลอดภัย เพื่อรณรงค์และปลูกจิตสำนึกรักการอนุรักษ์ทรัพยากริมแม่น้ำ ให้พนักงาน ผู้ใช้บริการ และประชาชนทั่วไป ได้ทราบถึง และช่วยกันประยัดพลังงานไฟฟ้า น้ำมัน ซึ่งเป็นการสนับสนุนนโยบายรัฐบาล และเพิ่มความปลอดภัย และลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน



## ด้านสนับสนุนระบบโลจิสติกส์

• การท่าเรือฯ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ทางภาคพื้น (Surface) กับหน่วยงานด้านการขนส่ง ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์กรรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์และบริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด ซึ่งได้ร่วมกันกำหนดยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์ได้แก่ 1) การพัฒนาท่าเรือไทยให้เป็น Gateway สู่ภูมิภาค 2) การพัฒนาศูนย์รวมและกระจายสินค้า (Hub & Spokes) 3) การปรับรูปแบบการขนส่ง Modal Shift ไปสู่ระบบราง ทางน้ำ และท่อ 4) การพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้าน Logistics ทั้งนี้ มีโครงการและการให้บริการที่สนับสนุน เช่น

- โครงการนำร่อง โดยการศึกษาเบรียบเทียบต้นทุนโลจิสติกส์ของสินค้าหลักในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ ข้าว แป้งมันสำปะหลัง ด้วยการเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งจากระบบถนนสู่ระบบราง โดยใช้สถานีหัวรถabel ตู้สินค้า (Container Yard) ที่ท่าพระ จังหวัดขอนแก่น เป็นศูนย์รวมและกระจายสินค้า โดยจะขนส่งทางรถไฟฟ้าที่ท่าเรือแหลมฉบัง และท่าเรือกรุงเทพ

- โครงการจัดซื้อหัวรถจักรพร้อมแคร่บรรทุกตู้สินค้า จำนวน 2 ขบวน ให้การรถไฟฯ เข้า เพื่อเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าในเส้นทางระหว่าง ICD ลาดกระบัง - ท่าเรือแหลมฉบัง ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการ

- ส่งเสริมเรือขนส่งชายฝั่งทะเล พัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่งและอเนกประสงค์ (AO) ที่ท่าเรือแหลมฉบังเพื่อเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าระหว่างท่าเรือแหลมฉบัง ไปยังส่วนต่าง ๆ ของประเทศไทย ที่มีพื้นที่ติดทะเล ซึ่งเป็น

ทางเลือกให้เกิดการปรับรูปแบบการขนส่ง Modal Shift ไปสู่ระบบราง ทางน้ำ และท่อ จากการขนส่งทางถนนรถยนต์ ไปสู่การขนส่งชายฝั่งมากขึ้น

- เปิดให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่ง และเรือลำเลียงภายในประเทศที่ท่าเรือกรุงเทพ โดยเปิดให้บริการท่าเทียบเรือ และพื้นที่โรงพักรถ 1 - 2 เป็นท่าเทียบเรือชายฝั่ง และเรือลำเลียงภายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2547

- ติดตั้งระบบเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูล ประกอบด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด โทรศัพท์ติดต่อแบบภายใน และคอมพิวเตอร์แบบ Online ระหว่างท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง และท่าเรือภูมิภาค (ท่าเรือเชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระโนง) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้อย่างรวดเร็ว

- ร่วมเป็นคณะกรรมการย่อยโครงการเตรียมความพร้อมด้านโลจิสติกส์การส่งออกผักและผลไม้สด ไปยังกลุ่มประเทศข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ได้แก่ จีน ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น จัดตั้งโดย กรมส่งเสริมการส่งออกเพื่อจัดการกระบวนการอำนวยความสะดวกในด้านการเคลื่อนย้ายสินค้า การบรรจุ การขนส่งจนถึงปลายทางให้มีคุณภาพ และต้นทุนที่เหมาะสม มีสภาพผู้ส่งสินค้าทางเรือ และการท่าเรือฯ เป็นหน่วยงานหลัก โดยมีโครงการนำร่อง คือ การส่งออกทุเรียนแข่นเย็น และได้มีการรวบรวมข้อมูลส่งออกทุเรียนแข่นเย็นรายวันโดยนำเสนอข้อมูลเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.laemchabang.com](http://www.laemchabang.com) เพื่อเป็นข้อมูลด้านการตลาดสำหรับผู้ส่งออก

- จัดตั้งศูนย์กลางบริการส่งออกสินค้าพีช ผัก และผลไม้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ส่งออกสินค้า พีช ผัก และผลไม้ของไทยที่บรรจุมาในตู้ห้องเย็นจากต้นทางและขนส่งมายังท่าเรือกรุงเทพหรือท่าเรือแหลมฉบัง รวมทั้ง

บริษัทตัวแทนเรือ บริษัทเจ้าของสินค้าและ/หรือตัวแทนเจ้าของสินค้าที่มีความประสงค์จะขอทำการบรรจุสินค้าห้องเย็นข้าออกเข้าตู้ในอาณานิคมท่าเรือกรุงเทพไปประเทศต่าง ๆ

- อุ่นระห่วงเตรียมการกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น สายการเดินเรือ ผู้ส่งออกผู้เชี่ยวชาญสินค้า Perishable Goods กรมส่งเสริมการส่งออก ผู้ประกอบการขนส่ง เพื่อหาแนวทางส่งเสริมการส่งออกผลไม้ ผ่านท่าเรือระนองไปกลุ่มประเทศในอ่าวเบงกอล เช่น อินเดีย บังกลาเทศ เมียนมา

- ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้บริการระบบโลจิสติกส์ หรือการให้บริการในลักษณะ One Day Clearance

- มีการส่งเสริมการขนส่งสินค้าผ่านท่าเรือกรุงเทพทางรถไฟเพิ่มขึ้น โดยบริษัท R & C Intertrans และ บริษัท TS Transrail เป็นผู้ประกอบการขนส่งทางรถไฟ

### ด้านพัฒนาท่าเรือเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Port) ท่าเรือกรุงเทพ

- พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยปรับปรุง และพัฒนาระบบ Electronic Data Interchange : EDI ใน การรับแจ้งข้อมูลรายการสินค้าและตู้สินค้าเพื่อความรวดเร็ว ประยัดตั้งเวลาและค่าใช้จ่ายของเจ้าของสินค้า โดยติดตั้งและเริ่มใช้งานโปรแกรม Container gate in/gate out : CODECO และ Container Discharge>Loading : COARRI รวมทั้งได้พัฒนาระบบ Web-based EDI ซึ่งทำให้ผู้ใช้บริการสามารถติดต่อ และจัดส่งข้อมูลที่จำเป็นกับท่าเรือกรุงเทพ เช่น บัญชีสินค้าและรายละเอียดตู้สินค้าผ่านทางอินเตอร์เน็ตได้สะดวก รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่าย

- พัฒนาระบบ e-Manifest ซึ่งเป็นบริการรูปแบบใหม่ ให้ผู้ใช้บริการสามารถส่งข้อมูลรายการตู้สินค้าขาเข้า (Inward Container List) และรายการสินค้าขาเข้า (Inward Cargo Manifest) ในรูปแบบ EDI (EDI format) ทางอินเตอร์เน็ต ซึ่งจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการส่งข้อมูล เนื่องจากไม่ต้องเสียค่าส่งผ่านข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการ EDI VAN อีกทั้งระบบนี้ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนเพิ่ม เพราะสามารถใช้ร่วมกับอุปกรณ์ใช้งานระบบอินเตอร์เน็ตที่มีอยู่ได้ โดยสามารถลงทะเบียนขอใช้บริการได้ทางอินเตอร์เน็ต



ที่เว็บไซต์ <http://www.edi.port.co.th> โดยกรอกข้อมูล ลงในแบบฟอร์มในหน้า Registry และ Submit ให้ การท่าเรือฯ เพื่อตรวจสอบข้อมูล และแจ้งผลการ พิจารณาให้ทราบทาง e-mail address ตามที่ลงทะเบียนไว้ ทั้งนี้ ก่อนการลงทะเบียนขอใช้บริการดังกล่าว สามารถ ดูรายละเอียดของระบบได้จากคู่มือการใช้งาน โดยเลือก หัวข้อ Help และเลือก User's Manual

- เติรียมความพร้อมนำระบบ e-Port มาใช้ เพื่อ ให้เป็นศูนย์กลางของข้อมูลและการติดต่อเชื่อมโยง ระหว่างผู้ประกอบการขนส่งสินค้า เจ้าของเรือ ตัวแทน เจ้าของสินค้า การท่าเรือฯ รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต่าง ๆ และสามารถทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง ทางน้ำได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยจะสามารถอำนวยความสะดวก ในด้านข้อมูลข่าวสารในระบบการบริการและการ ชำระเงิน รวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลดระยะเวลาขั้นตอนการ ดำเนินการและระบบเอกสารต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นการเพิ่ม ประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการดำเนินงานโดยรวม

- พัฒนาการรับชำระเงินระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ระยะที่ 2 เพื่อให้สามารถชำระเงินผ่าน ระบบอินเตอร์เน็ตได้ทุกสถานที่ที่สามารถติดต่อทาง อินเตอร์เน็ตได้

- ปรับปรุงเว็บไซต์ใหม่ให้ทันสมัย บริการได้ ครบวงจร ทั้งในด้านรูปแบบและเนื้อหา โดยให้บริการ ด้านอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service) เช่น EDI e-Payment e-Document e-Procurement e-Manifest การส่ง ข้อมูลตู้สินค้าผ่านเข้าออกประตูตรวจสอบสินค้า (CODECO) และข้อมูลการขนถ่ายและบรรทุกตู้สินค้า (COARRI) เป็นต้น นับเป็นการเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร

สู่สาธารณะ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามนโยบายรัฐบาลในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ในการบริหารจัดการ

- เพิ่มช่องทางสำหรับการสอบถามข้อมูลเรื่องสินค้า ที่ฝ่าหน้าเข้า-ออกจากร่องน้ำเจ้าพระยาให้กับผู้ใช้บริการ ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านสายด่วนของการท่าเรือฯ 1573 และ 0-2672-7132

- ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานรับมอบและส่งมอบ ตู้สินค้า ทำได้เฉลี่ยประมาณ 40 นาที โดยนับจาก Sub-gate ถึง Sub-gate ส่งผลให้สามารถรับตู้สินค้าได้ เพิ่มขึ้นโดยไม่เกิดความแออัดของรถสินค้าในลานปฏิบัติ ตู้สินค้า (Marshalling Yard)

- พัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการของท่าเรือ กรุงเทพ โดยการจัดทำระบบ Benchmarking โดยวัด จากตัว KPI ต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ในปัจจุบันมีตัวรายการ ยกตู้สินค้า 22 ตู้ต่อปั้นจั่นต่อชั่วโมง ระยะเวลาเรือเที่ยบ ท่าเหลือ 17 ชั่วโมงต่อเที่ยว และระยะเวลารับมอบ-ส่ง มอบตู้สินค้า (หลังพิธีการศุลกากร) เหลือ 39 นาทีต่อตู้

- จัดซื้อเครื่องมือทุนแรงทดแทนของเดิมให้ สามารถหมุนเวียนได้รวดเร็ว และรองรับปริมาณสินค้าและ ตู้สินค้าได้มากขึ้น โดยในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2545 - 2549) มีการจัดซื้อทดแทนที่สำคัญ เช่น ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้า ท่าขนิดเดินบนรง (งบประมาณปี 2547 - 2549) และ รถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าแบบ 4+1 (งบประมาณ ปี 2548) เป็นต้น

- พัฒนาระบบงานให้บริการด้านเรือ สินค้า คลังสินค้า เครื่องมือทุนแรง และบิลค่าภาระต่าง ๆ

- ปรับปรุง แก้ไข อัตราค่าภาระ อัตราค่าเช่า ค่าธรรมเนียม กว ระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่ม

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการเป็นครุภัณฑ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งมีความยืดหยุ่น กับผู้ใช้บริการ และเป็นประโยชน์ต่อการนำเข้า - ส่งออกของประเทศไทย และแข่งขัน กับประเทศเพื่อนบ้านได้

### ท่าเรือแหลมฉบัง

- ร่วมลงนามความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์เพิ่ม ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยโดยรัฐบาล เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 กับกรมศุลกากร และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ โดยนำร่องท่าเรือแหลมฉบังให้เป็นท่าเรือขนส่งอิเล็กทรอนิกส์ (e-Port) ซึ่งจะนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การแลกเปลี่ยน ข้อมูลัญชีสินค้าสำหรับเรือ (Manifest) ในรูปแบบดิจิทัล ทั้งสินค้านำเข้า-ส่งออก ตามมาตรฐานสากล การใช้เทคโนโลยีวิจารณาสื่อสารไร้สายความถี่วิทยุ RFID (Radio Frequency Identification) ในการตรวจสอบการขนส่งสินค้านำเข้า - ส่งออก และระบบรับชำระเงินค่าيانพาหนะผ่านท่า ณ สถานีตรวจสอบสินค้าของท่าเรือ แหลมฉบัง

- ขยายขีดความสามารถท่าเรือแหลมฉบัง โดยปรับปรุง อัพเกรด แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด เข้าลงทุน ก่อสร้าง บริหารและประกอบการ (A3, C1 - C2 และ D1 - D3) คาดว่าจะสามารถเปิดใช้งานท่าเทียบเรือ A3 ภายในปี 2549 ท่าเทียบเรือ C1 - C2 ภายในปี 2550 และท่าเทียบเรือ D1 - D3 ภายในปี 2554

- เตรียมความพร้อมการประกอบการในการขนถ่ายด้วยตู้สินค้าทางรถไฟ (Single Operator) เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานยกตู้สินค้าขึ้นลงรถไฟเหลือ 2 ชั่วโมงต่อเที่ยว

### ด้านพัฒนาท่าเรือภูมิภาค

กระบวนการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีเป็นผู้จัดสร้างขึ้น และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2546 ให้การท่าเรือฯ เข้าบริหารและประกอบการท่าเรือ เกียงแสน ท่าเรือเกียงของ และท่าเรือระนอง เพื่อเป็นการเชื่อมโยงการขนส่ง ให้เกิดเป็นโครงข่ายร่วมกับถนน และทางรถไฟ และเป็นท่าเรือการค้าต่างประเทศ โดยการท่าเรือฯ ได้พัฒนาท่าเรือภูมิภาคมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



34 35

## ท่าเรือเชียงแสน

- ปรับปรุงพื้นที่หน้าท่า ท่าเทียบเรือ ลานวางสินค้า และลานจอดรถบรรทุก เพื่อให้สามารถรองรับตู้สินค้า/สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการให้บริการจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการอย่างครบวงจร และปรับปรุงระบบขั้นตอนการให้บริการต่าง ๆ ให้มีความสะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

• ก่อสร้างท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับโครงการปรับปรุงร่องน้ำและติดตั้งเครื่องหมายเดินเรือจากท่าเรือจังหวัด ประเทศไทย ผ่านน้ำประเทศไทยเมียนมาร์ ลี้ประเทศไทย เข้าประเทศไทย ที่สามเหลี่ยมทองคำจนถึงท่าเรือเชียงแสน ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

• ร่วมลงนามก่อสร้างสถานีจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อส่งเสริมการค้าชายแดนระหว่างไทยกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน และเรือสินค้าต่างประเทศ

## ท่าเรือระนอง

- การท่าเรือฯ ได้รับมอบหมายให้เข้าบริหารและประกอบการ เมื่อปี 2546 เพื่อส่งเสริมให้เป็นประตูการค้าฝั่งอันดามัน เนื่องต่อการค้ากับประเทศไทยอีกด้วย แบ่งกอตามโครงการพัฒนาเศรษฐกิจกับกลุ่มประเทศ BIMSTEC ทั้ง 7 ประเทศ ได้แก่ บังกลาเทศ ภูฏาน อินเดีย เมียนมาร์ เนปาล ศรีลังกา และไทย แต่เพื่อให้ท่าเรือระนองสามารถรับตู้สินค้าได้ กรรมการขอนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี จึงได้พัฒนาท่าเรือระนองระยะที่ 2 คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในเดือนเมษายน 2549

• การท่าเรือฯ จัดหาเครื่องมือทุนแรง และเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในการให้บริการ เช่น เรือลากจูง จำนวน 2 ลำ เครื่องมือทุนแรงnidต่าง ๆ สำหรับการยกตู้สินค้า ลานวางตู้สินค้า และอู่ระห่วงการก่อสร้าง ลานวางสินค้าสำหรับเตรียมการบรรทุกขึ้นเรือ ขนาด 6,000 ตารางเมตร ลานวางตู้สินค้าขาเข้า - ขาออก ขนาด 11,000 ตารางเมตร ลานวางตู้สินค้าเปล่า/ตู้สินค้าห้องเย็น ขนาด 8,000 ตารางเมตร เป็นต้น พร้อมประสานกับด่านศุลกากรจังหวัดระนอง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ ศูนย์บริการ One Stop Service รวมทั้งติดตั้งระบบเชื่อมโยงข้อมูลจากท่าเรือเชียงแสน - ท่าเรือเชียงของ - ท่าเรือระนอง - ท่าเรือแหลมฉบัง - ท่าเรือกรุงเทพ

• กรมศุลกากร เตรียมความพร้อมทางด้านพิธีการศุลกากรสำหรับสินค้านำเข้าและส่งออก

• กลุ่มจังหวัดระนอง (ชุมพร ระนอง สุราษฎร์ธานี) ดำเนินการขอใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรมธนาคารธาร์ก์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของภูมิภาคนี้ พร้อมทำการประชุมพัฒน์โครงการพัฒนาท่าเรือระนอง และทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่

## กิจกรรมเพื่อสังคม

• จัดสร้างสวนสาธารณะและลานกีฬา โดยให้ความร่วมมือกับกรุงเทพมหานครในการสนับสนุนการจัดสร้าง ในพื้นที่ของการท่าเรือฯ หลายแห่งตามโครงการสร้างปอดใหม่ให้แก่ชุมชนสำหรับท่าเรือแหลมฉบัง ได้ดำเนินการจัดสร้างสวนสาธารณะ และพื้นที่สันทนาการสำหรับประชาชนบริเวณสวนอนุสรณ์สมเด็จพระศรีนครินทร์กรุงเทพมหานครนี้

- มอบเงินบริจาคและเงินสนับสนุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อการกุศล ในปีงบประมาณ 2548 เชน

- โครงการปลูกป่าสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ เพื่อสนับสนุนโครงการปลูกป่าสาธารณะเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50

- บริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยคลื่นยักษ์สึนามิ พร้อมเครื่องอุปโภคบริโภคและสิ่งของจำเป็น และเป็นศูนย์ประสานงานจัดหาตู้สินค้าห้องเย็น (Reefer Container) และหัวลาภ หางลาภ พร้อมเครื่องทำความสะอาด เช่น เครื่องซักอบผ้าโดยได้ขอความร่วมมือไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

- บริจาคเงินเพื่อสมทบโครงการเฉลิมพระเกียรติ

- มอบทุนการศึกษา ก่อสร้างอาคารเรียนในต่างจังหวัด รวมทั้งบริจาค อุปกรณ์การเรียน สื่อการสอน เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องฟื้นฟูฯ ให้กับสถานศึกษาต่าง ๆ

- ให้การสนับสนุนทางด้านกีฬา ในด้านพื้นที่ ทั้งการฝึกซ้อมและการแข่งขัน รวมทั้งเงินสนับสนุน กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรการกุศล และเอกชน

- ร่วมบริจาคโลหิตให้แก่สถาบันการแพทย์ไทย ในโอกาสต่าง ๆ
- ร่วมกิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และร่วมพิธีวางพวงมาลาในโอกาสต่าง ๆ



36 37



# develop to



## the Better Society

พัฒนาเพื่อสังคมไทยที่ดีขึ้น

ใส่ใจในคุณภาพชีวิตของบุคคลเพื่อ  
ส่งเสริมสร้างสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

# ประมวลภาพกิจกรรมสำคัญในรอบปี



24-26 พฤศจิกายน 2547

การท่าเรือแห่งประเทศไทย ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลแคนาดาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านโลจิสติกส์ ระหว่างประเทศไทยและประเทศแคนาดา เพื่อพัฒนาท่าเรือทั้งสองไปสู่มาตรฐานสากล

28 ธันวาคม 2547

การท่าเรือแห่งประเทศไทย ร่วมกับกรมศุลกากร และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ นำร่องยกระดับท่าเรือแหลมฉบังให้เป็นท่าเรือขนาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน (e-Port)

9 กุมภาพันธ์ 2548

นายยงยศ ปาลนิติเสนา กรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย รักษาราชการในตำแหน่งผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นประธานในพิธีเปิดให้บริการ “เคาน์เตอร์เชอร์วิส” ในการรับชำระค่าบริการต่างๆ



**29 เมษายน 2548**

การสัมมนาเรื่อง “ความสำคัญและการประยุกต์ใช้ Value-Based Management” สำหรับการบริหารงานเพื่อเพิ่มมูลค่าของการท่าเรือฯ โดยมีคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมรับฟังการบรรยาย ณ อาคารที่ทำการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

**25 พฤษภาคม 2548**

นายยงยศ ปาลันนิติเสนา กรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นประธานในพิธีมอบเครื่องดนตรีไทยและเครื่องดนตรีสากล ให้กับเรือนจำกลาง คลองเปรม

**3 มิถุนายน 2548**

นายยงยศ ปาลันนิติเสนา กรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย พร้อมผู้บริหาร ร่วมในพิธีเปิดอาคารเรียนการท่าเรือแห่งประเทศไทย ณ โรงเรียนบ้านเกาะพยาม จังหวัดระนอง โดยการท่าเรือแห่งประเทศไทยได้บริจาคเงิน จำนวน 1,600,000 บาท เพื่อก่อสร้างอาคารเรียนและจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา



13 มิถุนายน 2548

การท่าเรือแห่งประเทศไทย ได้จัดให้มี การฝึกซ้อมแผนรักษาความปลอดภัย ท่าเรือกรุงเทพตามข้อบังคับว่าด้วยการ รักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ ระหว่างประเทศ ณ ท่าเรือกรุงเทพ

10 สิงหาคม 2548

การท่าเรือแห่งประเทศไทย ร่วมกับ ธนาคารพาณิชไทย จำกัด (มหาชน) ติดตั้งเครื่องรับบัตรเครดิตยัตในมติ จำนวน 14 เครื่อง สำหรับให้บริการแก่ ผู้ใช้บริการในการรับชำระค่าภาระและ ค่าบริการ ณ ศูนย์ชำระค่าภาระและค่า บริการจุดเดียวเบ็ดเสร็จ



15 กันยายน 2548

นายภูมิธรรม เวชยชัย รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม และคณะได้มาตรวจสอบเยี่ยมกิจการของการท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยมีคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย และคณะผู้บริหารระดับสูงให้การต้อนรับ ณ ห้องประชุมชั้น 19 อาคารที่ทำการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

20 กันยายน 2548

นางสาวปานแข จุณนาณนท์ รองผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายงานบริหาร ร่วมพิธีมอบรางวัล อนงค์ประสงค์ให้กับเรือนจำ จังหวัดลำพูน โดยการท่าเรือแห่งประเทศไทยได้บริจาคเงิน จำนวน 200,000 บาท เพื่อก่อสร้างโดยให้ผู้ต้องขังสูงอายุและผู้ต้องหาแรกรับได้ใช้ในกิจกรรมฟื้นฟูสภาพจิตใจ

27 กันยายน 2548

การท่าเรือแห่งประเทศไทย เปิดตัวเว็บไซต์ที่ปรับปรุงรูปแบบใหม่ ซึ่งได้พัฒนาและปรับปรุงให้ทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูลให้แก่ผู้ใช้บริการ

# develop to

the Cooperation within  
the 4 Organizations



## พัฒนาความร่วมมือของ 4 องค์กร

- การรวมพลังกันของ 4 ฝ่าย วันได้แก่ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์
- และบริษัท ไทยเดินเรือท่าฯ จำกัด เพื่อบูรณาการให้บริการในระบบโลจิสติกส์ที่ครบวงจรมากขึ้น



## แผนงานในอนาคต

การท่าเรือแห่งประเทศไทย เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเป็นธุรกิจแบบเอกสารมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับเป้าหมายการดำเนินงานของการท่าเรือฯ และการเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เต็มศักยภาพ โดยมีแผนงานในอนาคต ดังนี้

### ด้านขอบค์ก

- จ้างที่ปรึกษามาดำเนินการเพื่อปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของการท่าเรือฯ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเข้มข้นกระบวนการวางแผนจัดการทรัพยากรขององค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น
- จ้างที่ปรึกษามาดำเนินการจัดทำแผนรองรับการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำ Risk Map ที่แสดงความสัมพันธ์และผลกระทบของความเสี่ยงต่อหน่วยงานต่าง ๆ ของการท่าเรือฯ

### ด้านการบริหารจัดการห่าเรือกรุงเทพ

- พัฒนาพื้นที่ล็อก 7 - 12 จำนวน 45 ไร่ สร้างอาคารแวนสูง 6 ชั้น เป็น Distribution Center ใช้ในกิจการท่าเรือ โดยการท่าเรือฯ ได้จัดสรรพื้นที่บริเวณลานจอดรถบรรทุก และบริเวณชุมชนริมคลองวัดสะพาน เนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยให้กับชุมชนแออัดบริเวณล็อก 7 - 12 ให้ชาวชุมชนได้มีที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมที่ดีโดยได้รับความร่วมมือจากการเคหะแห่งชาติและสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนในการดำเนินการปรับปรุงด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ

- พัฒนาพื้นที่ในเขตวัสดุการ 335 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์กลางธุรกิจการขนส่ง ซึ่งได้จ้าง บริษัท V 5 Consultant จำกัด ศึกษาความเป็นไปได้และแนวทางการพัฒนาพื้นที่ 335 ไร่ เพื่อใช้ประโยชน์เชิงธุรกิจ และรองรับกิจกรรมการกระจายสินค้า โดยมีระยะเวลาดำเนินการ 150 วัน นับจากวันที่ 19 กรกฎาคม 2548

- โครงการก่อสร้างด่านตรวจสอบเขื่อนตะวันออกใหม่ (ด่านอาจนรงค์เขื่อนถนนทางรถไฟสายเก่า) เพื่อให้มีพื้นที่หน้าประตูทางเข้ารองรับรถบรรทุกสินค้าจอดโดยเข้าเขตห่าเรือได้ และลดปัญหาการจราจรติดขัดบริเวณถนนสายอาจนรงค์

- โครงการให้เอกสารเข้าพื้นที่ และอาคาร เข่น จัดพื้นที่สำหรับจอดรถบรรทุกเข้าบริเวณลานจอดรถยนต์หลังฝ่ายการข่าง ให้เข้าอาคารฝ่ายโครงการและแผนงาน (เดิม) และสถานที่อื่น ๆ เป็นต้น ตามนโยบายเพิ่มรายได้

- เตรียมติดตั้งระบบการแจ้งข้อมูลเรืออัตโนมัติ (Automatic Identification System : AIS) ซึ่งเป็นระบบท่องค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO) กำหนดให้เรือเดินต่างประเทศตั้งแต่ 300 ตันกรอส และ 500 ตันกรอส สำหรับเรือเดินในประเทศไทยจะต้องติดตั้ง โดยข้อมูลที่ได้รับจะแสดงเป็นภาพลักษณ์ของเรือทุกลำที่อยู่ในรัศมีของวิทยุ VHF บนจอเครื่องควบคุมที่แสดงบนแผนที่อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ทราบความเคลื่อนไหวของเรือ โดยการท่าเรือฯ สามารถรับข้อมูลต่าง ๆ ของเรือสินค้าและเรืออื่น ๆ ที่เข้ามาภายในอาณานิคมได้โดยอัตโนมัติ รวมตั้งเตรียมติดตั้งสถานีเรดาร์และระบบเชื่อมโยงข้อมูล (UHF Link) ในการเชื่อมโยงข้อมูลกับสถานีหลักที่ห่าเรือกรุงเทพ เพื่อตรวจสอบความเคลื่อนไหวของเรือที่ผ่านเข้ามายังปากแม่น้ำเจ้าพระยา

- เตรียมท้าพื้นที่แห่งใหม่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ที่จะพัฒนาเป็นท่าเรือกรุงเทพแห่งที่ 2 เพื่อสนับสนุนการขนส่งสินค้าในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ทำให้ประยัดพลังงาน สนองนโยบายรัฐบาลในการจำกัดตู้มีสินค้าที่ท่าเรือกรุงเทพ และรองรับตู้สินค้าส่วนที่เกิน 1.0 ล้านตู้/oxy จากท่าเรือกรุงเทพ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นถึงความเหมาะสมของโครงการ และผลตอบแทนการลงทุน

- พัฒนาระบบงานด้าน ICT เพื่อรองรับยุทธศาสตร์โลจิสติกส์ของประเทศไทย และนโยบายการเป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ และรองรับแผนการลดอัตรากำลังของ การท่าเรือฯ โดยจะดำเนินการ

- Downsize ระบบ Mainframe โดยเปลี่ยนมาเป็นระบบ Client/Server และ Web-base Application แทนซึ่งจะทำให้การให้บริการต่าง ๆ เป็นไปได้อย่างสะดวกรวดเร็ว สามารถเข้ามายังข้อมูลระหว่างกันได้เป็นอย่างดีทั้งภายในและภายนอกการท่าเรือฯ ระบบงานที่จะปรับปรุง ได้แก่ งานบริการด้านเรือ สินค้า คลังสินค้า เครื่องมือทุนแรง และบิลค่าภาระต่าง ๆ

- เปลี่ยนระบบ Container Operation โดยเปลี่ยนจากระบบทเดิมที่ใช้มาตั้งแต่ปี 2540 มาเป็นระบบใหม่ที่ทันสมัย มีความสะดวก รวดเร็วทั้งในด้านการวางแผน การปฏิบัติงาน การควบคุม และการเข้ามายังข้อมูลภายในและภายนอกการท่าเรือฯ

- นำระบบ Enterprise Resource Planning : ERP ที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ด้านระบบบัญชีการเงิน บัญชีบริหาร ระบบงานพัสดุ ระบบทรัพยากรบุคคล (HR) ระบบบำรุงรักษา และระบบ Management Information System : MIS

#### ด้านการบริหารจัดการท่าเรือภูมิภาค

- โครงการที่จะนำพื้นที่ว่างเปล่าบริเวณทิศเหนือ ประมาณ 100 ไร่ มาพัฒนาเป็นลานจอดรถ เพื่อรองรับนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้ท่าเรือแหลมฉบัง เป็นศูนย์กลางการส่งออกด้วยต้นทุนภูมิภาคเชิง

- โครงการที่จะพัฒนาพื้นที่ไอล์ดีไซน์กันอีกประมาณ 92 ไร่ เป็น Truck Terminal โดยจะก่อสร้างเป็น Central Terminal ซึ่งเป็นศูนย์รวมสินค้าเกษตรและสินค้าทั่วไป เพื่อเป็นการรองรับการส่งออก ท่าเรือแหลมฉบังดำเนินการเอง ทั้งหมด จะใช้พื้นที่ประมาณ 500 ไร่

- ปรับปรุงการใช้พื้นที่ตามแผนแม่บท (Master Plan) โดยจัดแบ่งพื้นที่ในเขตตัวศูนย์การค้าจำนวน 7 แปลง สงวนไว้สำหรับรองรับกิจกรรมการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ อีก 4 แปลง จัดเตรียมไว้เป็นพื้นที่หลังท่า สำหรับสนับสนุนผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ และพื้นที่นอกเขตตัวศูนย์การค้าจำนวน 13 แปลง จะพิจารณานำไปใช้ประโยชน์ในกิจกรรมที่เหมาะสม ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2548

- โครงการจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษา เพื่อศึกษาและออกแบบก่อสร้างโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 โดยกำหนดพัฒนาต่อจากโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 2 คาดว่าจะเริ่มทำการศึกษาและออกแบบรายละเอียดทางด้านวิศวกรรมได้ในปี 2552 ใช้เวลาศึกษาฯ ประมาณ 1 ปี และก่อสร้างอีกประมาณ 4 ปี จากนั้นจะเปิดให้บริการท่าเทียบเรือต่อไป

#### ด้านการบริหารจัดการท่าเรือภูมิภาค

- การท่าเรือฯ เตรียมดำเนินการก่อสร้างลานวางพักรถตู้สินค้า (Container Yard) ที่สถานีวิสัย จังหวัดชุมพร เป็นจุดเข้ามต่อการขนส่งตู้สินค้าระหว่างรถไฟและรถยนต์ ตามมติคณะกรรมการ การท่าเรือฯ ครั้งที่ 10/2548 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2548

- พัฒนาประสิทธิภาพของท่าเรือภูมิภาค คือ ท่าเรือเชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระโนง เพื่อรองรับนโยบาย ของรัฐบาลในการเข้ามายังการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางน้ำ ทางบก ทางอากาศ อย่างบูรณาการ ดังนี้

- ท่าเรือเชียงแสนและท่าเรือเชียงของ จะเร่งพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการ เพื่อรองรับปริมาณการขนส่งสินค้า จากประเทศไทยตอนล่าง ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- ท่าเรือระโนง ระยะที่ 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้บริการได้ประมาณเดือนเมษายน 2549 สามารถรับเรือสินค้าได้ขนาด 12,000 เดดเวทตัน และรับปริมาณสินค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งสินค้าจากฝั่งทะเลลันดามันของไทย และรองรับการขยายตัวทางการค้าในแบบเชิงได้และตะวันออกกลาง ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการขนส่งสินค้าให้แก่ผู้ใช้บริการ



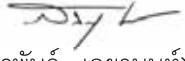
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชี
- งบดุล
- งบกำไรขาดทุน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

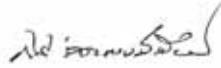
รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของการท่าเรือแห่งประเทศไทยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งสำนักงานการตรวจสอบและเฝ้าระวังดินเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงิน

คณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางบัญชี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องและครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี

ผลเรื่องเอกสาร

  
(สธิพันธุ์ ภานุนท์)  
ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

  
(นายศิริ จิราพงษ์พันธุ์)  
กรรมการ การท่าเรือฯ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย

## เสนอ คณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ การท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของ การท่าเรือแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของ ข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงิน แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐาน ประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ การท่าเรือแห่งประเทศไทยใช้ และประเมินการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของ การท่าเรือ แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงิน โดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเข้าใจว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมใน การแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของแต่ละปีของ การท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บุญ กิตติ  
(นางบุญ กิตติคดี)  
ผู้อำนวยการสำนักงาน

  
(นางรัชนีบุญลักษณ์ หวานสุริยา)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
Office of the Auditor General  
วันที่ 4 พฤษภาคม 2549  
ที่มา : ฝ่ายการเงินและบัญชี เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2549

บบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

2547  
(ปรับปรุงใหม่)

หมายเหตุ

2548

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4.2	4,686,935,226.55	758,384,568.01
เงินลงทุนชั่วคราว	4.3	1,356,154,575.51	2,957,088,168.67
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	4.4	324,846,314.36	283,478,852.73
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	4.5	101,445,623.29	126,578,143.54
พัสดุคงเหลือ	4.6	146,363,767.56	134,433,460.45
ลูกหนี้กรมสรรพากร		247,169,750.86	289,543,860.04
ลูกหนี้เงินกู้ของทุนส่ง 대해서ห์พันธ์งานและคณงาน	4.7	1,424,320,272.95	1,376,371,150.42
เงินจำยล่วงหน้าค่าเชื้อสินทรัพย์		59,842,028.04	56,572,028.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.8	257,832,287.99	208,905,871.27
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,604,909,847.11	6,191,356,103.17

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4.9	14,720,666,643.57	15,432,023,807.46
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4.10	94,721,918.57	14,423,174.87
โครงการพัฒนาเคหะชุมชนคลองเตย ระยะที่ 3	4.11	389,437,857.82	392,704,391.61
โครงการปรับปรุงร่องน้ำสันตอนปากน้ำเจ้าพระยา	4.12	63,844,541.66	85,126,055.53
ลูกหนี้ค่าวาระสินค้าถูกยึด	4.13	112,034,744.24	125,755,721.35
สินทรัพย์อื่น	4.14	27,018,126.00	27,560,126.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,407,723,831.86	16,077,593,276.82

รวมสินทรัพย์

บัญชี [๓๐]  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

หน่วย : บาท  
2547  
(ปรับปรุงใหม่)

หมายเหตุ	2548	หน่วย : บาท
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้ไปคำคัญจ่าย	262,855,952.52	108,005,624.95
เงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี	262,789,230.00	262,789,230.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.15	233,072,448.12
รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง	4.16	1,270,000,000.00
เงินมัดจำและเงินประกัน		94,915,008.29
เงินฝากเพื่อถอนคืน		15,735,834.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.17	441,927,143.04
รวมหนี้สินหมุนเวียน	<u>2,581,295,616.08</u>	<u>399,896,566.67</u>
<b>หนี้สินไม่มีหมุนเวียน</b>		
เงินยืมจากรัฐบาล	4.18	37,789,230.00
เงินกู้ระยะยาว	4.19	1,125,000,000.00
ค่าวาระสินค้าถูกยึด		112,034,744.24
กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน	4.20	2,869,389,486.69
เงินสะสมและดอกเบี้ยเงินสะสมค้างจ่าย	4.21	1,160,037,936.33
รวมหนี้สินไม่มีหมุนเวียน	<u>5,304,251,397.26</u>	<u>4,409,571,521.19</u>
รวมหนี้สิน		<u>7,885,547,013.34</u>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุน	4.22	7,185,159,731.60
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค		107,274,412.11
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรส่วน		49,385,678.05
กำไร (ขาดทุน) สะสม		49,385,678.05
จัดสรรแล้ว		
สำรองเพื่อขยายงานและลงทุน		8,625,662,587.26
ยังไม่ได้จัดสรร		(419,130,561.04)
กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง	4.23	578,734,817.65
รวมส่วนของทุน		<u>16,127,086,665.63</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<u>15,462,561,405.88</u>
<b>หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้</b>		<u>24,012,633,678.97</u>
		<u>22,268,949,379.99</u>

ผลเรื่องเอกสาร

(สตรีพันธุ์ เกยานันท์)

ประธานกรรมการ

นายศิริ จิระพงษ์พันธ์

กรรมการ รักษาการแทนผู้อำนวยการ

บบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ถึง 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>			
รายได้เกี่ยวกับเรื่อง		985,442,421.27	961,432,079.42
รายได้เกี่ยวกับสินค้า		5,640,456,782.50	5,268,654,688.30
รายได้เกี่ยวกับบริการ		152,660,064.81	135,828,312.38
รายได้จากการหักภาษีพนักงานและคณงาน	4.24	71,545,065.14	74,888,816.79
รายได้กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง		15,754,065.23	14,554,059.71
ดอกเบี้ยรับ		56,304,316.70	19,185,482.46
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		13,674,906.84	8,550,585.31
รายได้อื่น	4.25	517,900,780.57	506,415,602.37
<b>รวมรายได้</b>		<b>7,453,738,403.06</b>	<b>6,989,509,626.74</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายด้านบุคคล		2,032,392,433.39	1,842,762,473.56
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		394,593,584.91	416,245,507.18
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์		587,596,674.64	484,460,717.44
ค่าเสื่อมราคา		1,074,427,682.35	1,128,427,978.89
ค่าใช้จ่ายกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคณงาน		1,934,563.72	1,365,285.83
ค่าใช้จ่ายกองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง		7,416,874.30	7,868,274.70
เงินสมทบทุนสงเคราะห์พนักงานและคณงาน		888,852,490.61	725,991,810.81
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.26	508,110,868.93	524,725,088.89
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,495,325,172.85</b>	<b>5,131,847,137.30</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยเงินกู้		1,958,413,230.21	1,857,662,489.44
ดอกเบี้ยเงินกู้		23,025,407.67	18,819,068.50
<b>กำไรสุทธิ</b>	4.27	<b>1,935,387,822.54</b>	<b>1,838,843,420.94</b>

บบ||ลําดงการเปลี่ยนแปลงล่วงของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ทุน</b>		4.22	
ยอดต้นงวด		<u>7,185,159,731.60</u>	<u>7,185,159,731.60</u>
ยอดปลายงวด		<u>7,185,159,731.60</u>	<u>7,185,159,731.60</u>
<b>ส่วนเกินทุนจากการบริจาค</b>			
ยอดต้นงวด		108,136,974.90	108,636,346.14
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด		(862,562.79)	(499,371.24)
ยอดปลายงวด		<u>107,274,412.11</u>	<u>108,136,974.90</u>
<b>ส่วนเกินทุนจากการตีตราคาสินทรัพย์สาธารณะ</b>			
ยอดต้นงวด		49,385,678.05	49,385,678.05
ยอดปลายงวด		<u>49,385,678.05</u>	<u>49,385,678.05</u>
<b>สำรองเพื่อขยายงานและลงทุน</b>			
ยอดต้นงวด		8,625,662,587.26	8,625,662,587.26
ยอดปลายงวด		<u>8,625,662,587.26</u>	<u>8,625,662,587.26</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร</b>			
ยอดต้นงวด		127,411,616.42	(345,624,579.06)
<u>ยก (หัก) รายการปรับปรุง</u>			
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		(1,211,930,000.00)	(1,365,687,000.00)
จ่ายโบนัสเพิ่มเติม		(1,084,518,383.58)	(1,711,311,579.06)
ยอดต้นงวดหลังรายการปรับปรุง		-	(120,225.46)
<u>ยก กำไรสุทธิประจำปี</u>			
		(1,084,518,383.58)	(1,711,431,804.52)
หัก สำรองรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากการกำไรสุทธิประจำปี	4.16	1,935,387,822.54	1,838,843,420.94
ยอดปลายงวด		850,869,438.96	127,411,616.42
กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง	4.23	(1,270,000,000.00)	(1,211,930,000.00)
ยอดต้นงวด		(419,130,561.04)	(1,084,518,383.58)
ยอดปลายงวด		<u>578,734,817.65</u>	<u>578,734,817.65</u>
รวมส่วนของทุน		<u>578,734,817.65</u>	<u>578,734,817.65</u>
		<u>16,127,086,665.63</u>	<u>15,462,561,405.88</u>

บงบการฯ/ເລືດ

ສໍາທັບປີສັນຄຸດວັນທີ 30 ກັນຍານ 2548 ແລະ 2547

หน่วย : บาท

	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสุทธิ	1,935,387,822.54	1,838,843,420.94
รายการปรับກະທົບกำไรสุทธิເປັນເງິນສດຮັບ(ຈ້າຍ)		
หนี้ສັງສັຍະສູງ	5,241,598.66	13,801,519.50
ค่าเสื่อมราคา	1,074,427,682.35	1,128,427,978.89
กำไรจากการຈໍາหน່າຍສິນທັງໝົດ	(13,674,906.84)	(8,550,585.31)
ค่าใช้จ่ายตัดຈ່າຍ	24,548,047.66	22,246,208.51
การเปลี่ยนแปลงໃນສິນທັງໝົດ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ກາරຄ້າ	(42,654,949.12)	57,125,109.94
ลูกหนี้ອຳນວຍ	21,720,409.08	(26,627,610.17)
พัสดุคงเหลือ	(882,207.11)	6,911,735.52
ลูกหนี้ກ່ຽວກົມສຽກ	42,374,109.18	69,335,616.28
ลูกหนี้ເງິນກູ້ອອງທຸນສົງເຄຣະທິພັນການແລະຄອນງານ	(47,949,122.53)	(86,714,780.66)
ສິນທັງໝົດທີ່ມີເງິນເງິນ	(48,926,416.72)	(52,263,644.83)
การเปลี่ยนแปลงໃນหนี้ສິນ (เพิ่มขึ้น) (ลดลง)		
ເຈົ້າຫຼືໄປສຳຄັງຈ່າຍ	154,850,327.57	15,371,369.85
ค่าใช้จ่ายค้างຈ່າຍ	(60,147,541.01)	(29,109,772.87)
ເງິນມັດຈຳແລະເງິນປະກັນ	8,695,654.63	27,371,309.07
ເງິນຝາກເພື່ອຕອນຄືນ	3,449,062.53	(3,365,731.38)
หนี้ຄິນທຸນເງິນ	42,030,576.37	30,476,652.69
ກອງທຸນສົງເຄຣະທິພັນການແລະຄອນງານ	371,190,083.18	(231,761,898.68)
ໂປ່ນສົກລວມການແລະພັນການ	-	(120,225.46)
ເງິນສົດສຸທິໄດ້ມາຈາກກິຈກວມດຳເນີນງານ	<hr/> 3,469,680,230.42	<hr/> 2,771,396,671.83

งบกำไรและเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนรัชกาล (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,073,733,231.94	(444,004,132.97)
รับเงินจากการขายสินทรัพย์	31,847,113.44	16,412,370.85
รายจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(77,191,331.66)	(93,113,725.09)
รายจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	(421,999,716.82)	(126,415,778.24)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	<u>606,389,296.90</u>	<u>(647,121,265.45)</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
ชำระคืนเงินยืมจากรัฐบาล	(37,789,230.00)	(37,789,230.00)
รับเงินกู้จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	800,000,000.00	-
ชำระคืนเงินกู้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	(225,000,000.00)	(225,000,000.00)
รายได้และน้ำส่งคลัง	(1,211,930,000.00)	(1,365,687,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(674,719,230.00)</u>	<u>(1,628,476,230.00)</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น สุทธิ</b>	<u>3,401,350,297.32</u>	<u>495,799,176.38</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<u>2,523,148,788.75</u>	<u>2,027,349,612.37</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<u>5,924,499,086.07</u>	<u>2,523,148,788.75</u>
		56 57
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	22,207,191.78	18,980,657.54

# หมายเหตุประกอบงบการเบิน สำหรับปีสัมฤทธิ์ 30 กันยายน 2548 ถึง 2547

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณะในการสังกัดกระทรวงคมนาคม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการท่าเรือแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2494 มีฐานะเป็นนิติบุคคลโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดดำเนินการและนำมายังความเจริญของกิจการท่าเรือ เพื่อประโยชน์แห่งรัฐและประชาชน

การท่าเรือฯ มีหน้าที่หลักในการรับเรือและสินค้า ชุดลอกบารุงรักษาเรือน้ำทางเดินเรือและแอ่งจอดเรือ ควบคุมการขนถ่ายและบรรทุก สินค้าและตู้สินค้า ยกขน เคลื่อนย้าย เก็บรักษา และส่งมอบให้แก่เจ้าของสินค้าหรือเจ้าของตู้สินค้า ตลอดจนร่วมมือและประสานงานกับส่วนราชการและท่าเรือต่างประเทศ รวมทั้งพัฒนาและปรับปรุงกิจการท่าเรือให้เจริญ ก้าวหน้า ทันสมัยตามสภาวะเศรษฐกิจ

ปัจจุบัน การท่าเรือฯ มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบท่าเรือ ดังนี้

(1) ท่าเรือกรุงเทพ เป็นท่าเรือแม่น้ำที่สำคัญในการให้บริการเรือสินค้าทั่วไป และเรือตู้สินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งประกอบการและบริหารท่าเทียบเรือโดยการท่าเรือฯ เองทั้งหมด

(2) ท่าเรือแหลมฉบัง เป็นท่าเรือน้ำลึกหลักในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยการท่าเรือฯ ทำหน้าที่เป็นองค์กรบริหารท่าเรือโดยรวม ส่วนงานด้านปฏิบัติการเป็นการให้เอกชนเข้าประกอบการท่า

(3) ท่าเรือภูมิภาค เป็นท่าเรือที่ก่อสร้างโดย กรมการขันส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี ท่าเรือภูมิภาคแต่ละแห่ง เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ต้องลงมติให้กรรมธนารักษ์ขึ้นทะเบียนเป็นที่ราชพัสดุ การท่าเรือฯ ได้เข้าบริหารจัดการและประกอบการท่าเรือภูมิภาคตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2546 ท่าเรือภูมิภาค ประกอบด้วย

- ท่าเรือเชียงแสน เปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546
- ท่าเรือเชียงของ เปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547 ซึ่งท่าเรือเชียงของบริหารจัดการโดยท่าเรือเชียงแสน
- ท่าเรือระโนง เปิดดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547

## 2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

2.1.1 รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อออกบิลเรียกเก็บเงิน

2.1.2 รายได้จากการให้เอกชนเข้าร่วมดำเนินการ (Fixed Fee) และประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติม (Add Fee) รับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนในแต่ละงวดบัญชี

2.1.3 ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2.2 ค่าเผื่อนน้ำเสียจะสูญ

ตั้งเป็นจำนวนเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานการณ์ในปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการ และวัสดุวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่เมะบดุล ซึ่งได้กำหนดค่าเผื่อนน้ำเสียจะสูญไว้ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ค่าเผื่อนน้ำเสียจะสูญ
---------------------	-----------------------

เกิน 6 เดือน - 1 ปี	50
---------------------	----

เกิน 1 ปี - 2 ปี	75
------------------	----

เกิน 2 ปี	100
-----------	-----

การตั้งค่าเผื่อนน้ำเสียจะสูญ รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย และเมื่อมีหนี้สูญเกิดขึ้นจริงจะหักจากค่าเผื่อนน้ำเสียจะสูญ

## 2.3 พัสดุคงเหลือ

บันทึกบัญชีตามราคาทุน โดยถือเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน (FIFO)

## 2.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ที่มีราคาตั้งแต่ 30,000 บาทขึ้นไป แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จหักค่าเสื่อมราคากลางๆ ยกเว้นที่ดินที่รับโอนมาเมื่อจัดตั้งการท่าเรือฯ ในปี 2494 แสดงในราคาทุนบางรายการที่ตีเพิ่ม ส่วนที่มีราคาต่ำกว่า 30,000 บาทลงมา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อมา

ค่าเสื่อมราคานำเสนอโดยวิธีสั่นตระ咚ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ตามแต่ละประเภท ซึ่งอยู่ในระหว่าง 2 - 25 ปี โดยไม่มีราคาซาก

สินทรัพย์จากการบริจาค บันทึกบัญชีคู่กับส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ค่าเสื่อมราคางานของสินทรัพย์จากการบริจาค ซึ่งนำมาใช้ในการดำเนินงานก่อให้เกิดรายได้โดยตรง รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ส่วนค่าเสื่อมราคางานของสินทรัพย์จากการบริจาคที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรง จะนำไปหักส่วนเกินทุนจากการบริจาค

## 2.5 โครงการพัฒนาเคหะชุมชนคลองเตยระยะที่ 3

เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดทำที่ดินแปลงโล่ง พร้อมสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภคที่ดินของโครงการท่าเรือฯ เพื่อย้ายชุมชนคลองเตยบางส่วนออกจากที่ดินของโครงการท่าเรือฯ จะตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการโอนที่ดินให้ชุมชนแล้ว

## 2.6 โครงการปรับปรุงร่องน้ำสันดอนปากน้ำเจ้าพระยา

เป็นค่าใช้จ่ายในการขยายร่องน้ำสันดอนปากน้ำเจ้าพระยาให้กว้างขึ้น เพื่อความปลอดภัยในการเดินเรือ ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จในปี 2542 จะตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายใน 10 ปี ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นไป

# หมายเหตุประกอบแบบการเบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 แล้ว 2547

## 2.7 ลูกหนี้ค่าภาระสินค้าถูกยึด

เป็นค่าภาระของสินค้าที่นำเข้าโดยผิดกฎหมาย กรมศุลกากรได้สั่งยึดสินค้าดังกล่าวไว้ การท่าเรือฯ จะยังไม่รับรู้รายได้ค่าภาระจำนวนนี้เป็นรายได้ จึงบันทึกบัญชีคู่กับบัญชีค่าภาระสินค้าถูกยึด จนกว่ากรมศุลกากรจะนำสินค้าออกขายทอดตลาด การท่าเรือฯ จะรับรู้เป็นรายได้ด้วยจำนวนเงินส่วนแบ่งที่ได้รับจากการค่าภาระ

## 2.8 กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน

การท่าเรือฯ ได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน เพื่อจ่ายสงเคราะห์พนักงานในเวลาพ้นจากตำแหน่ง ตามข้อบังคับว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงานของการท่าเรือแห่งประเทศไทย พ.ศ.2497 โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 42 แห่งพระราชบัญญัติการท่าเรือแห่งประเทศไทย พ.ศ.2494 ประกอบด้วย

1. เงินสะสมที่เก็บจากพนักงานและคนงานเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน
2. เงินสมทบที่การท่าเรือแห่งประเทศไทยจ่ายสมทบที่เข้ากองทุนสงเคราะห์ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน โดยจ่ายสมทบที่เข้ากองทุน 1 ในอัตราร้อยละ 5 และสมทบที่เข้ากองทุน 2 ในอัตราร้อยละ 5
3. ดอกเบี้ยเงินสะสมค้างจ่าย เป็นเงินค่าดอกเบี้ยที่คำนวณให้กับเงินสะสมของพนักงาน โดยคำนวณในอัตราร้อยละ 9 ของเงินสะสมและดอกเบี้ยเงินสะสมยกมา สำเนาเงินสะสมที่รับในระหว่างปีงบประมาณ จะคำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.1 ต่อปี จะจ่ายให้เมื่อพนักงานออกจากงานหรือพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ณ วันสิ้นงวด การท่าเรือฯ จะคำนวณภาระผูกพันที่พึงจ่ายในกรณีพนักงานพ้นจากตำแหน่ง และจ่ายเงินสมทบที่เพิ่มเข้ากองทุนสงเคราะห์ ให้เท่ากับภาระผูกพัน เงินสมทบที่การท่าเรือฯ จ่ายเข้ากองทุนสงเคราะห์ รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนสงเคราะห์ฯ ได้รวมแสดงอยู่ในสินทรัพย์และหนี้สินของการท่าเรือฯ รายได้และค่าใช้จ่ายของกองทุนสงเคราะห์ฯ รับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของการท่าเรือฯ

## 2.9 กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง

จัดตั้งขึ้นตามระเบียบการท่าเรือแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการจัดตั้งกองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง พ.ศ. 2528 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 29 (1) แห่งพระราชบัญญัติการท่าเรือแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2494 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินกองทุนสำหรับการประกันภัยในทรัพย์สินของการท่าเรือฯ เอง

สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนประกันภัยฯ ได้รวมแสดงอยู่ในสินทรัพย์และหนี้สินของการท่าเรือฯ สำนักงบดุนได้แสดงได้ในกำไรสะสมของการท่าเรือฯ เพื่อรอจัดสรรต่อไป รายได้และค่าใช้จ่ายของกองทุนประกันภัยฯ รับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของการท่าเรือฯ

## 2.10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หมายความรวมถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่มีภาระผูกพัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

### 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในงวดบัญชีปี 2548 การท่าเรือฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ รายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี ซึ่งเดิมรับรู้รายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากการกำไรสุทธิประจำปีในกำไรสะสมเมื่อมีการจ่ายเงิน มาเป็นรับรู้รายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากการกำไรสุทธิประจำปีในกำไรสะสมในงวดบัญชีปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ปรับปรุงงบการเงินงวดบัญชีปี 2547 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่มาโดยตลอด มีผลทำให้ในงวดบัญชีปี 2548 มีกำไรสะสมต้นงวดลดลง จำนวน 1,211.93 ล้านบาท และหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,270 ล้านบาท และในงวดบัญชีปี 2547 มีขาดทุนสะสมต้นงวดเพิ่มขึ้น จำนวน 1,365.69 ล้านบาท และหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,211.93 ล้านบาท

### 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 4.1 การจัดประเภทรายการในงบการเงินใหม่

การท่าเรือฯ ได้จัดประเภทรายการในงบการเงินงวดบัญชีปี 2547 ใหม่บางรายการ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินงวดบัญชีปี 2548

#### 4.2 เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	60	61
	<u>2548</u>	<u>2547</u>	
เงินสด	24.03	31.36	
เงินฝากธนาคารประจำ			
- กระแสรายวัน	(12.19)	(28.80)	
- ออมทรัพย์	<u>4,675.09</u>	<u>755.83</u>	
รวม	<u>4,686.93</u>	<u>758.39</u>	

เงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 4,686.93 ล้านบาท เป็นของกิจการท่าเรือฯ จำนวน 4,386.85 ล้านบาท กองทุนสงเคราะห์ฯ จำนวน 299.09 ล้านบาท และกองทุนประกันภัยฯ จำนวน 0.99 ล้านบาท

#### 4.3 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	60	61
	<u>2548</u>	<u>2547</u>	
เงินฝากธนาคารประจำ			
- ประจำไม่เกิน 3 เดือน ไม่มีภาวะผูกพัน	1,237.56	1,764.76	
- ประจำเกิน 3 เดือน - มีภาวะผูกพัน	18.59	32.27	
- ไม่มีภาวะผูกพัน	-	1,160.06	
ตัวเงินคลัง	<u>100.00</u>	<u>-</u>	
รวม	<u>1,356.15</u>	<u>2,957.09</u>	

หมายเหตุประกอบการเบิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 1,356.15 ล้านบาท เป็นของการทำเรือฯ จำนวน 476.05 ล้านบาท และ กองทุนประกันภัยฯ จำนวน 880.10 ล้านบาท โดยเป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน ไม่มีภาระผูกพันของ กองทุนประกันภัยฯ ทั้งจำนวน

เงินฝากธนาคารประจำประจำไม่เกิน 3 เดือน มีภาระผูกพันจำนวน 18.59 ล้านบาท การทำเรือฯ ได้นำไป ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและโทรศัพท์จำนวน 0.76 ล้านบาท ค้ำประกันเงินกู้เพื่อท่อระบายน้ำด้วยของโครงการพัฒนาเคหะชุมชน คลองเตยระยะที่ 3 จำนวน 12.87 ล้านบาท และเป็นเงินฝากเพื่อจ่ายเป็นค่าทดแทนกีယากับสังหาริมทรัพย์ให้แก่ผู้ มีกรรมสิทธิ์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเงินคืนสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 จำนวน 4.96 ล้านบาท

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ลูกหนี้การค้า	338.34	296.59
<u>หัก ค่าเผื่อนน้ำสัมภาระสูญ</u>	<u>13.49</u>	<u>13.11</u>
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	<u>324.85</u>	<u>283.48</u>

#### 4.5 ลูกหนี้อื่น-สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ลูกหนี้ค่าเช่าที่ดิน อาคาร ค่าไฟฟ้าและน้ำประปา	97.04	112.59
ลูกหนี้ค่าวาระเดินค้า	44.03	44.03
ลูกหนี้เงินยืมทดลอง	6.15	5.93
ลูกหนี้ค่าเชื้อรถยนต์	0.53	0.71
ลูกหนี้เชื้อค่าเสียหาย	3.94	15.76
ลูกหนี้ของการสะสม	-	0.23
ลูกหนี้เบ็ดเตล็ด	18.18	12.59
<u>หัก ค่าเผื่อนน้ำสัมภาระสูญ</u>	<u>68.43</u>	<u>65.26</u>
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	<u>101.44</u>	<u>126.58</u>

ค่าเผื่อนน้ำสัมภาระสูญ จำนวน 68.43 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อนน้ำสัมภาระสูญของลูกหนี้ค่าเช่าที่ดิน อาคาร ค่าไฟฟ้า และน้ำประปา จำนวน 24.40 ล้านบาท และเป็นค่าเผื่อนน้ำสัมภาระสูญของลูกหนี้ค่าวาระเดินค้าจำนวน 44.03 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

ลูกหนี้ด้วยค่าเสียหาย จำนวน 3.94 ล้านบาท มีส่วนหนึ่งจำนวน 0.32 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก พนักงานของท่าเรือเชียงแสนนำเงินของรากฟาร์มท่าเรือฯ ไปใช้ส่วนตัว โดยมีเดือนเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของรากฟาร์มท่าเรือฯ ทำให้การท่าเรือฯ เกิดความเสียหายตามรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2548 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามกฎหมาย ซึ่งประกอบด้วย โอนมาจากรูกหนี้จากการสะสางของงวดก่อนจำนวน 0.23 ล้านบาท และตั้งลูกหนี้เพิ่มอีกในงวดนี้จำนวน 0.09 ล้านบาท

#### 4.6 พัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
อะไหล่เครื่องมือยกขนสินค้า	114.36	97.18
อะไหล่เรือ	13.97	11.56
อุปกรณ์ไฟฟ้าและโทรศัพท์	6.36	4.63
วัสดุซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1.75	1.94
น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	2.20	1.73
เครื่องเขียนแบบพิมพ์และของใช้สัมภาระ	3.21	3.78
อุปกรณ์ประจำและสุขาภิบาล	1.15	1.24
อะไหล่รถยนต์และเครื่องมือกล	3.25	12.32
พัสดุอื่นๆ	<u>0.11</u>	<u>0.05</u>
รวม	<u>146.36</u>	<u>134.43</u>

อะไหล่เครื่องมือยกขนสินค้า จำนวน 114.36 ล้านบาท มีส่วนหนึ่งจำนวน 17.60 ล้านบาท เป็นอะไหล่ รถคานเคลื่อนที่ของท่าเทียบเรือที่ 2 ของท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งได้มอบให้อยู่ในความครอบครองของผู้เช่าท่าเทียบเรือ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า

#### 4.7 ลูกหนี้เงินกู้ของทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ลูกหนี้เงินกู้ทั่วไป	968.46	876.80
ลูกหนี้เงินกู้เพื่อท่องยุคศัย	96.47	118.06
ลูกหนี้เงินกู้เพื่อซื้อรถจักรยานยนต์	1.96	1.90
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	198.93	178.71
ลูกหนี้เงินกู้บรรเทาความเดือดร้อนภาวะทางการเงิน	0.37	4.47
ลูกหนี้เงินกู้ภาวะเศรษฐกิจ	0.06	0.07
ลูกหนี้เงินกู้กรณีพิเศษเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะหนี้สินของพนักงาน	157.83	195.73
ลูกหนี้เงินกู้กรณีพิเศษเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านการศึกษาบุตร	<u>0.24</u>	<u>0.63</u>
รวม	<u>1,424.32</u>	<u>1,376.37</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ	12.08	11.70
รายได้ค้างรับ	235.63	195.70
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1.32	0.90
เงินมัดจำ	0.94	0.55
ลูกหนี้อื่น	<u>7.86</u>	<u>0.06</u>
รวม	<u>257.83</u>	<u>208.91</u>

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ที่ดิน	ราคาทุน				ค่าเสื่อม			ราคาราคาตามมูลค่า	
	ยอดยกมา		เพิ่ม	ลด	คงเหลือ		ราคาระดับ	30 ก.ย. 47	
	1 ต.ค. 47	เพิ่ม			คงเหลือ	30 ก.ย. 48			
สิงปลูกสร้าง	357.85	-	-	-	357.85	-	357.85	357.85	
สินทรัพย์ให้เช่า	16,988.93	31.48	30.12	-	16,990.29	5,210.56	11,779.73	12,320.00	
สินทรัพย์ลงทุน	556.04	-	-	-	556.04	204.27	351.77	371.36	
สินทรัพย์ลงทุน	3,574.10	35.49	35.23	-	3,574.36	2,337.46	1,236.90	1,386.86	
เครื่องมืออย่างนั้นค้า	4,471.77	279.07	64.82	-	4,686.02	3,979.71	706.31	591.11	
ครุภัณฑ์									
- ภาคราชการ	2,268.62	70.75	73.45	-	2,265.92	1,977.82	288.10	404.84	
- กองทุนสงเคราะห์ฯ	0.06	-	-	-	0.06	0.06	-	-	
- กองทุนประกันภัยฯ	0.04	-	-	-	0.04	0.04	-	-	
รวม	<u>28,217.41</u>	<u>416.79</u>	<u>203.62</u>	-	<u>28,430.58</u>	<u>13,709.92</u>	<u>14,720.66</u>	<u>15,432.02</u>	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 สิ่งปลูกสร้างราคากลางบัญชี จำนวน 11,779.73 ล้านบาท มีส่วนหนึ่งเป็นอาคารสำนักงานใหม่ของการท่าเรือฯ โดยการทำเรือฯ ทำสัญญา กับบริษัทไทยฟ้า กรุ๊ป จำกัด ตามสัญญาเลขที่ J.32/2539 ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2539 ในวงเงิน 512.53 ล้านบาท มีการแก้ไขเพิ่มเติมในสัญญา 8 ครั้ง รวมเป็นเงินตามสัญญา และที่ทำข้อตกลงแก้ไขเป็นเงินทั้งสิ้น 475.70 ล้านบาท เนื่องจากผู้รับจ้างเดิมประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน โดยได้รับผลกระทบจากการปรับปรุงระบบการแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่อมาการท่าเรือฯ ได้เปลี่ยนแปลงคู่สัญญาจาก บริษัทไทยฟ้า กรุ๊ป จำกัด มาเป็นบริษัทที่ร่วมด้วย ดีเวลลอปเม้น จำกัด ตามสัญญาเปลี่ยนแปลงคู่สัญญาของสัญญาเลขที่ J.32/2539 ลงวันที่ 26 สิงหาคม 2542 ในวงเงิน 475.70 ล้านบาท และได้มีการแก้ไขสัญญาอีก 6 ครั้ง รวมเป็นเงินตามสัญญา 534.76 ล้านบาท บริษัทที่ร่วมด้วย ก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2545 ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา การท่าเรือฯ จึงไม่ได้ทำการเบิกจ่ายเงินคงสุดท้ายให้กับบริษัทที่ร่วมด้วย บริษัทที่ร่วมด้วย จึงได้เสนอขอพิพาทด้วยอุตสาหกรรม 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2545 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2548 การท่าเรือฯ ได้ชำระเงินให้แก่บริษัทที่ร่วมด้วย จำนวน 29.85 ล้านบาท ซึ่งการท่าเรือฯ ได้นำอาคารสำนักงานใหม่เข้าทะเบียนทรัพย์สิน และย้ายเข้าอยู่อาคารสำนักงานใหม่ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 ค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 13,709.92 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคา ประจำปี จำนวน 1,075.20 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดนี้ จำนวน 1,074.43 ล้านบาท และนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวน 0.77 ล้านบาท

64 65

#### 4.10 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ปรับปรุงพื้นที่บริเวณทางเข้าชุมชนเกษตรชาวและอื่น ๆ	-	4.44
ค่าจ้างที่ปรึกษาออกแบบท่าเทียบเรือ A0 และพิพิธภัณฑ์ขนส่งทางน้ำ	13.58	9.98
ค่าปรับปรุงพื้นที่บริเวณท่าบริการตู้สินค้า (CONTAINER TERMINAL)	81.14	-
รวม	94.72	14.42

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

4.11 โครงการพัฒนาเคหะชุมชนคลองเตยระยะที่ 3 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ยอดยกมา	392.71	393.67
<u>หัก ตัดจ่าย</u>	<u>3.27</u>	<u>0.96</u>
ยอดคงเหลือ	<u><u>389.44</u></u>	<u><u>392.71</u></u>

4.12 โครงการปรับปรุงร่องน้ำสันดอนปากน้ำเจ้าพระยา ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ยอดยกมา	85.13	106.41
<u>หัก ตัดจ่าย</u>	<u>21.28</u>	<u>21.28</u>
ยอดคงเหลือ	<u><u>63.85</u></u>	<u><u>85.13</u></u>

4.13 ลูกหนี้ค่าภาระสินค้าถูกยืด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ยอดยกมา	125.75	126.21
<u>บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี</u>	<u>10.38</u>	<u>3.57</u>
รวม	136.13	129.78
<u>หัก ลดลงระหว่างปี</u>	<u>24.10</u>	<u>4.03</u>
ยอดคงเหลือ	<u><u>112.03</u></u>	<u><u>125.75</u></u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 ลูกหนี้ค่าภาระสินค้าถูกยืด จำนวน 112.03 ล้านบาท เป็นภาระหรือค่าบริการของสินค้าที่นำเข้า โดยไม่มีใบอนุญาตนำเข้า ซึ่งกรมศุลกากรได้ยึดไว้เพื่อประกาศหาเจ้าของสินค้ามาดำเนินการทางพิธีการภายใน 30 วัน หากไม่มีการดำเนินการทางพิธีการ สินค้านี้จะตกเป็นของแผ่นดิน และกรมศุลกากรจะนำออกขายทอดตลาด เมื่อขายได้กรมศุลกากรจะหักเป็นค่าภาษีอากรแล้วจึงแบ่งส่วนให้กับการท่าเรือฯ ตามค่าภาระหรือค่าบริการที่เกิดขึ้นกับสินค้านั้น ซึ่งการท่าเรือฯ อาจได้รับเต็มจำนวนหรือเพียงบางส่วน โดยการท่าเรือฯ ได้ตั้งกรมศุลกากรเป็นลูกหนี้ เมื่อได้มีการลงมือบสินค้านั้นให้กับกรมศุลกากร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

#### 4.14 สินทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 สินทรัพย์อื่น จำนวน 27.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 19.34 ล้านบาท เป็นค่าเวนคืนที่ดินและสินทรัพย์ของท่าเรือแหลมฉบังที่ยังไม่ได้บันทึกบัญชีเป็นสินทรัพย์ เมื่อจากส่วนหนึ่งเป็นที่ดินของ ชาวบ้านที่ยังไม่ยินยอมตกลงรับเงินค่าตอบแทน หากได้หลักฐานที่เป็นโฉนดโอนกรรมสิทธิ์ให้การท่าเรือฯ แล้วจึงจะโอน ขึ้นบัญชีสินทรัพย์

#### 4.15 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	1.49	0.67
ค่าแรงและค่าล่วงเวลาค้างจ่าย	11.27	9.52
ใบนัดกรรมการและพนักงานค้างจ่าย	181.41	181.03
อื่นๆ	<u>38.90</u>	<u>124.46</u>
รวม	<u>233.07</u>	<u>315.68</u>

66 67

#### 4.16 รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ยอดยกมา	1,211.93	1,365.69
หัก นำส่งกระทรวงการคลัง	<u>1,211.93</u>	<u>1,365.69</u>
-	-	-
ยก สำรองรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากการกำไรสูทธิประจำปี	1,270.00	1,211.93
ยอดคงเหลือ	1,270.00	1,211.93

ในงวดบัญชีปี 2548 การท่าเรือฯ ได้สำรองรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากการกำไรสูทธิประจำปี 2548 ในอัตรา率อยู่ 60 เป็นจำนวนเงิน 1,270 ล้านบาท ซึ่งค้างนำส่งกระทรวงการคลังทั้งจำนวน และเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2549 การท่าเรือฯ ได้นำส่งรายได้แผ่นดินให้กระทรวงการคลังแล้ว จำนวน 1,250 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ถึง 2547

4.17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	28.43	19.92
ภาษีขายรายการชำรุด	25.62	22.95
เจ้าหนี้บริษัทผู้ประกอบการท่าเรือ	8.81	5.56
รายได้รับล่วงหน้า	200.01	180.46
เช็คจ่ายระหว่างทาง	172.75	164.92
เจ้าหนี้เบ็ดเตล็ด	6.31	6.09
รวม	<u>441.93</u>	<u>399.90</u>

4.18 เงินยืมจากรัฐบาล ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ยอดยกมา	75.58	113.37
หัก เงินยืมจากรัฐบาลที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี	<u>37.79</u>	<u>37.79</u>
ยอดคงเหลือ	<u>37.79</u>	<u>75.58</u>

การท่าเรือฯ ได้ทำสัญญาภัยเงินกับกระทรวงการคลัง ตามสัญญาภัยเงินที่ 305/2538 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2538 วงเงินจำนวน 600.21 ล้านบาท โดยไม่มีดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในโครงการพัฒนาเคหะชุมชนคลองเตย ระยะที่ 3 กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นไป

4.19 เงินกู้ระยะยาว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ยอดยกมา	550.00	775.00
บวก เพิ่มระหว่างปี	<u>800.00</u>	-
รวม	<u>1,350.00</u>	<u>775.00</u>
หัก เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี	<u>225.00</u>	<u>225.00</u>
ยอดคงเหลือ	<u>1,125.00</u>	<u>550.00</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

การท่าเรือฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายมิจฉาชีพกับธนาคารกรุงเทพไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายมิจฉาชีพเงินลงวันที่ 15 กันยายน 2546 วงเงินสูงสุดจำนวน 1,800 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 8 ปี อัตราดอกเบี้ยโดยตัวฯ โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบุคคลรวมด้า 6 เดือน เฉลี่ย 7 วัน ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่บวกด้วย 0.98% ต่อปี ซึ่งในงวดนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5193 ต่อปี โดยผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวดละ 6 เดือน ในวันที่ 15 กันยายน และ 15 มีนาคม ของทุกปี

#### 4.20 กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน ประจำงวดด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548		2547	
	กองทุน 1	กองทุน 2	รวม	รวม
ยอดยกมา	507.48	2,071.53	2,579.01	2,884.90
ยก เงินสมทบทุนจากการท่าเรือฯ	57.91	830.95	888.86	725.99
รับโอนจากกองทุน 1	-	25.95	25.95	23.19
ดอกผลกองทุนสงเคราะห์ฯ	-	68.44	68.44	73.08
รายการปรับปรุงของงวดก่อน	-	0.41	0.41	-
รวม	565.39	2,997.28	3,562.67	3,707.16
หัก จ่ายบำเหน็จบำนาญ	-	660.67	660.67	1,100.98
จ่ายเงินกองทุนกรณีไม่ได้บำเหน็จบำนาญ	3.00	3.00	6.00	3.81
จ่ายโอนไปกองทุน 2	25.95	-	25.95	23.19
รายการปรับปรุงของงวดก่อน	0.01	0.65	0.66	0.17
รวม	28.96	664.32	693.28	1,128.15
ยอดคงเหลือ	536.43	2,332.96	2,869.39	2,579.01

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 กองทุนสงเคราะห์ฯ มียอดตามบัญชีคงเหลือจำนวน 2,869.39 ล้านบาท และ 2,579.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเท่ากับค่าวาระที่เพิ่งจ่ายในกรณีพนักงานพั้นจากตำแหน่ง โดยภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2548		2547	
	กองทุน 1	กองทุน 2	รวม	รวม
พนักงานที่มีสิทธิรับเงินบำเหน็จ	298.01	1,071.24	1,369.25	1,103.06
พนักงานที่ไม่มีสิทธิรับเงินบำเหน็จ	238.42	238.42	476.85	499.81
เงินบำเหน็จตากทอด 30 เท่า	-	1,023.29	1,023.29	976.14
รวม	536.43	2,332.95	2,869.39	2,579.01

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ถึง 2547

4.21 เงินสะสมและดอกเบี้ยเงินสะสมค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547	
	เงินสะสม	ดอกเบี้ย	รวม
	ค้างจ่าย	สะสม	รวม
ยอดยกมา	504.76	574.46	1,079.22
<u>ยก เพิ่มระหว่างปี</u>	<u>60.48</u>	<u>93.17</u>	<u>153.65</u>
รวม	565.24	667.63	1,232.87
<u>หัก จ่ายระหว่างปี</u>	<u>29.06</u>	<u>43.77</u>	<u>72.83</u>
ยอดคงเหลือ	<u>536.18</u>	<u>623.86</u>	<u>1,160.04</u>
			1,079.22

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินสะสมและดอกเบี้ยเงินสะสมค้างจ่ายจำนวน 1,160.04 ล้านบาท  
การท่าเรือฯ จะจ่ายให้เมื่อพนักงานออกจากงานหรือพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

4.22 ทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
<u>ทุนท่าเรือกรุงเทพ</u>		
ทุนประจำเดิม	47.79	47.79
ทุนดำเนินการท่าเรือพาณิชย์สัดหีบ	117.22	117.22
ทุนพัฒนาเศรษฐกิจ	9.79	9.79
เงินกู้และดอกเบี้ยที่รับบาลจ่ายแทน	82.08	82.08
ทุนดำเนินการหน่วยบำรุงรักษาเรือสำเภาที่เข้ามาเจ้าพระยา	3.24	3.24
	<u>260.12</u>	<u>260.12</u>
<u>ทุนท่าเรือแหลมฉบัง</u>		
ทุนจากการบริจาคแผ่นดิน	6,688.23	6,688.23
ทุนจากการดำเนินส่งคลังเพื่อเป็นเงินบาทสมทบทเงินกู้	40.00	40.00
ทุนได้รับจัดสรรจากเงินกู้เพื่อการปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ ขาดที่ 2 (SAL2)	96.74	96.74
ทุนจากการรับโอนสินทรัพย์จากท่าเรือพาณิชย์สัดหีบ	100.07	100.07
	<u>6,925.04</u>	<u>6,925.04</u>
รวม	<u>7,185.16</u>	<u>7,185.16</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

**4.23 กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินฝากธนาคาร	881.09	960.21
ลูกหนี้กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน	198.00	198.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	<u>3.65</u>	<u>7.66</u>
รวม	<u>1,082.74</u>	<u>1,165.87</u>
<b>หนี้สินและกองทุน</b>		
เจ้าหนี้การท่าเรือฯ	-	150.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.07
กองทุน	578.73	578.73
กำไรสะสม	437.07	371.96
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	<u>66.94</u>	<u>65.11</u>
รวม	<u>1,082.74</u>	<u>1,165.87</u>

70 71

**4.24 รายได้กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน ประกอบด้วย**

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	2.52	1.29
ดอกเบี้ยเงินกู้กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน	161.84	159.73
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>0.35</u>	<u>0.85</u>
รวม	<u>164.71</u>	<u>161.87</u>
<b>หัก ดอกเบี้ยเงินสะสม</b>	<u>93.17</u>	<u>86.98</u>
<b>ยอดคงเหลือ</b>	<u>71.54</u>	<u>74.89</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

4.25 รายได้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ค่าเช่าที่ดิน อาคาร และคลังสินค้า	209.01	238.93
ค่าธรรมเนียมการเช่า ต่อสัญญา โอนสิทธิ	20.48	7.54
รายได้ค่าปรับผิดสัญญา	10.14	5.91
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจำหน่ายให้ผู้ประกอบการ	213.57	160.84
ส่วนลดรับ	7.07	0.10
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>57.63</u>	<u>93.10</u>
<b>รวม</b>	<b><u>517.90</u></b>	<b><u>506.42</u></b>

4.26 ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
ค่าเบี้ยประกันภัย	4.54	3.14
ค่าดำเนินงานประชาสัมพันธ์	53.43	27.18
ค่าเช่า-พุดโทรศัพท์, น้ำประปา	43.03	44.31
เงินชดใช้ค่าเสียหาย	22.45	5.01
ค่ายาและเวชภัณฑ์	26.32	23.89
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	3.25	7.49
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายโครงการปรับปรุงร่องน้ำสันตอนปากน้ำเจ้าพระยา	21.28	21.28
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์	6.12	3.79
ค่าฝึกอบรมและสัมมนาในประเทศ	10.37	5.02
ค่าวัสดุคงเหลือค่าวัสดุคงประจำตำแหน่ง	7.59	3.05
ค่าใช้จ่ายกีฬาของพนักงาน	11.73	8.24
ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	7.69	5.95
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายโครงการพัฒนาชุมชนคลองเตยระยะที่ 3	3.27	0.96
หนี้สงสัยจะสูญ	5.24	13.80
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	12.62	12.61
ค่าจ้างผู้ช่วยนักการ	71.03	87.93
ค่าใช้จ่ายเวรรักษาการณ์	37.82	31.53
ค่าเช่ารถอื่นๆ	10.16	8.03
ดอกผลกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคนงาน กลับรายการ	68.44	73.08
ค่าสอบบัญชี	0.65	0.45
<b>รวม</b>	<b><u>81.08</u></b>	<b><u>137.98</u></b>
	<b><u>508.11</u></b>	<b><u>524.72</u></b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

#### 4.27 ผลการดำเนินงาน

ในงวดบัญชีปี 2548 การท่าเรือฯ มีกำไรสุทธิ 1,935.39 ล้านบาท ซึ่งมีผลการดำเนินงานในงวดบัญชีปี 2548 เปรียบเทียบกับงวดบัญชีปี 2547 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
			เพิ่ม/(ลด)	
	2548	2547	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	6,778.56	6,365.92	412.64	6.48
รายได้กองทุนสงเคราะห์พนักงานและคณงาน	71.55	74.89	(3.34)	(4.46)
รายได้กองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง	15.75	14.55	1.20	8.25
รายได้อื่น	<u>587.88</u>	<u>534.15</u>	<u>53.73</u>	10.05
รวมรายได้	<u>7,453.74</u>	<u>6,989.51</u>	<u>464.23</u>	6.64
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,014.58	2,743.47	271.11	9.88
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	1,074.43	1,128.43	(54.00)	(4.78)
ค่าใช้จ่ายกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคณงาน	1.93	1.36	0.57	41.91
ค่าใช้จ่ายกองทุนประกันภัยทรัพย์สินแบบประกันตนเอง	7.42	7.87	(0.45)	(5.72)
เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์พนักงานและคณงาน	888.85	725.99	162.86	22.43
ค่าใช้จ่ายอื่น	<u>508.11</u>	<u>524.73</u>	<u>(16.62)</u>	(3.16)
รวมค่าใช้จ่าย	<u>5,495.32</u>	<u>5,131.85</u>	<u>363.47</u>	7.08
กำไรก่อนดอกเบี้ยเงินกู้	1,958.42	1,857.66	100.76	5.42
หัก ดอกเบี้ยเงินกู้	<u>23.03</u>	<u>18.82</u>	<u>4.21</u>	22.36
กำไรสุทธิ	<u>1,935.39</u>	<u>1,838.84</u>	<u>96.55</u>	5.25

หมายเหตุประกอบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

ในงวดบัญชีปี 2548 รายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 6,778.56 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการดำเนินงานของท่าเรือกรุงเทพ จำนวน 4,838.14 ล้านบาท และท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 1,933.50 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	ท่าเรือกรุงเทพ	ท่าเรือแหลมฉบัง
รายได้เกี่ยวกับเรือ	495.82	487.64
รายได้เกี่ยวกับสินค้า	4,325.99	1,309.61
รายได้เกี่ยวกับบริการ	16.33	136.25
รวม	<u>4,838.14</u>	<u>1,933.50</u>

ท่าเรือกรุงเทพ มีรายได้จากการดำเนินงานมาจากปริมาณสินค้าฝ่า่นท่า 16.03 ล้านตัน ตู้สินค้าฝ่า่นท่า 1.35 ล้านตู้ อีก 1.35 ล้านตู้ และจำนวนเที่ยวเรือ 2,570 เที่ยว

ท่าเรือแหลมฉบัง มีรายได้จากการดำเนินงานมาจากปริมาณสินค้าฝ่า่นท่า 35.74 ล้านตัน ตู้สินค้าฝ่า่นท่า 3.76 ล้านตู้ อีก 3.76 ล้านตู้ และจำนวนเที่ยวเรือ 6,469 เที่ยว โดยรายได้เกี่ยวกับสินค้าที่จัดเก็บส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้เช่าห้องน้ำ บริหารและประกอบการท่า ซึ่งมีการกำหนดรายได้เป็นค่าเช่าตามสัญญาสัมปทานที่ให้กับเอกชน

ในงวดบัญชีปี 2548 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 3,014.58 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคคล จำนวน 2,032.39 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา จำนวน 394.59 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพัสดุคงเหลือ จำนวน 587.60 ล้านบาท

#### 4.28 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
เงินสด	24.03	31.36
เงินฝากธนาคารประจำ		
- กระแสรายวัน	(12.19)	(28.80)
- ออมทรัพย์	<u>4,675.09</u>	<u>755.83</u>
รวม	<u>4,686.93</u>	<u>758.39</u>
บวก เงินลงทุนชั่วคราว		
- เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือนไม่มีภาระผูกพัน	<u>1,237.56</u>	<u>1,764.76</u>
รวม	<u>5,924.49</u>	<u>2,523.15</u>

#### 4.29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภาษหน้าและการผูกพัน

##### 4.29.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภาษหน้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 การทำเรื่องฯ มีคดีฟ้องร้องและถูกฟ้องร้อง รวม 21 คดี รวมทุนทรัพย์ 581.29 ล้านบาท ซึ่งคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	คดีที่ กทท. ฟ้องร้อง		คดีที่ กทท. ถูกฟ้อง	
	จำนวนคดี	ทุนทรัพย์	จำนวนคดี	ทุนทรัพย์
1. ศาลชั้นต้น	2	0.63	8	533.80
2. ศาลอุทธรณ์	2	8.60	7	33.13
3. ศาลฎีกา	-	-	2	5.13
รวม	<u>4</u>	<u>9.23</u>	<u>17</u>	<u>572.06</u>

คดีที่ดำเนินการทางศาลสิ้นสุดแล้ว และอยู่ระหว่างการบังคับคดี มีจำนวน 40 คดี รวมทุนทรัพย์

525.03 ล้านบาท

##### 4.29.2 ภาระผูกพัน

ตามที่กรมธนารักษ์ อนุญาตให้การทำเรื่องฯ ก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง บนที่ราชพัสดุบริเวณตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 1,910 ไร่ ตามหนังสือกรมธนารักษ์ ลงวันที่ 6 มีนาคม 2530 โดยจะขายในราคาง่อนปรับ ซึ่งการขายต้องออกพระราชกฤษฎีกากองสภาพที่ดินจากการเป็น สาธารณสมบัติของแผ่นดินที่ใช้เพื่อประโยชน์ของแผ่นดิน โดยเฉพาะก่อน

กระทรวงการคลังมีหนังสือด่วนมากที่ กค 0420/327 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 แจ้งการทำเรื่องฯ ว่า กรมธนารักษ์กำหนดแผนการทำเรื่องขายที่ดินดังกล่าวในปี 2546 โดยขอให้การทำเรื่องฯ จัดตั้งงบประมาณเพื่อซื้อที่ดิน การกำหนดราคาขายจะคำนวณตามราคาปัจจุบันของกรมที่ดิน แต่ทั้งนี้การกำหนดราคาขายจริงจะอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 11 (2537) ออกตามความในพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 ซึ่งปัจจุบันการทำเรื่องฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งงบประมาณเพื่อซื้อที่ดินดังกล่าว เนื่องจากยังไม่ทราบราคาขายที่ถูกต้องจากกรมธนารักษ์ โดยขณะนี้เจ้าหน้าที่จากกรมธนารักษ์ได้ติดต่อเพื่อขอประสานงานในความสะดวก เพื่อทำการสำรวจวัดพื้นที่ที่จะขายให้กับการทำเรื่องฯ และ

# หมายเหตุประกอบการเบิน สำหรับปีสินคุณวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

## 4.30 การแปรรูปกิจการ

การทำเรื่อง ได้มีหนังสือถึงกระทรวงคมนาคม ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ กทท. 0800/3690 ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2546 เพื่อขอขยายระยะเวลาการแปรรูปอุปโภคไปจนกว่าการทำเรื่อง จะมีความพร้อมในด้านโครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการบุคลากรและการเงิน จึงจะดำเนินการแปรรูปให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาลต่อไป ซึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2546 และกระทรวงคมนาคมได้มีหนังสือถึงกระทรวงการคลังเพื่อพิจารณาแล้วตามหนังสือด่วนที่สุด กศ 0805.3/9362 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2546

สำหรับการดำเนินการเพื่อให้การทำเรื่องฯ มีความพร้อมนั้น การการทำเรื่องฯ จะดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพ ของค์กร โดยการจัดตั้งบริษัท จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการทำเรื่อง อันเป็นการสร้างรายได้เพื่อเพิ่มความ เข้มแข็งให้องค์กร ซึ่งการทำเรื่องฯ ได้ว่าจ้างบริษัทเอสซีเอ็มบี จำกัด มาดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัท จำกัด โดยบริษัทฯ ได้เสนอรายงานฉบับสมบูรณ์ และการทำเรื่องฯ ได้ตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว การการทำเรื่องฯ ได้มีหนังสือที่ กทท. 0200/0911 ลงวันที่ 2 เมษายน 2547 ถึงกระทรวงคมนาคม เรื่องขอจัดตั้งบริษัทลูกจำนวน 3 บริษัท คือ บริษัท ทำเรื่องภูมิภาค จำกัด บริษัท โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ จำกัด แต่อย่างไรก็ตามกระทรวงคมนาคม ได้มี หนังสือแจ้งให้การทำเรื่องฯ พิจารณาบทวนแผนการขอจัดตั้งบริษัทลูกอีกครั้ง เนื่องจากระยะเวลาได้ล่วงเลยมาพอสมควร

ดังนั้นคณะกรรมการฝ่ายบริหาร การการทำเรื่องฯ จึงมีมติที่ประชุมครั้งที่ 5/2548 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2548 ให้การทำเรื่องฯ ดำเนินการปรับแผนการจัดตั้งบริษัทลูกใหม่อีกครั้ง โดยเสนอให้มีการจัดตั้งเป็นหน่วยธุรกิจ ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำแผนปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

## 4.31 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการการทำเรื่องแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

การทำเรื่องฯ และพนักงานการทำเรื่องฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการทำเรื่องฯ แห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามทะเบียนเลขที่ 4/2548 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2548 กองทุน สำรองเลี้ยงชีพฯ มีฐานะเป็นนิติบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริมการออมทรัพย์ และเพื่อเป็นสวัสดิการ และหลักประกันแก่พนักงานที่เป็นสมาชิกและครอบครัว ในกรณีพนักงานตาย หรือออกจากงานหรือลาออกจากกองทุน การเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนให้เป็นไปโดยความสมัครใจ การดำเนินการของกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับกองทุน ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กสท.) ได้ให้ความเห็นชอบไว้

กองทุนเริ่มสมัครพนักงานเข้าเป็นสมาชิกกองทุน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2548 โดยผู้สมัครในช่วงเวลาดังกล่าวจะได้รับเงินเพิ่มพิเศษตามมาตรการจูงใจจากการการทำเรื่องฯ ร้อยละ 10 ของเงินเดือนที่เป็น สมาชิกในชั้นราคางานที่เป็นสิ่นสมาชิกภาพ ผู้ที่ยื่นใบสมัครในช่วงเวลาดังกล่าวจะรับเข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2548 เพื่อให้ได้รับสิทธิในการคำนวนเงินประจำเดือนและเงินเพิ่มพิเศษจากฐานของเงินเดือน ปีงบประมาณ 2549



ท่าเรือกรุงเทพ

444 ถนนท่าเรือ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2269-3000 โทรสาร 0-2672-7156

[www.bkp.port.co.th](http://www.bkp.port.co.th)



ห้ามเอื้อแหกมณฑบบ

ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3840-9200 โทรสาร 0-3849-0142

[www.lcp.port.co.th](http://www.lcp.port.co.th)



ท่าเรือเชียงแสน

ท่าเรือเชียงของ



### ท่าเรือเชียงบ้าน

819 หมู่ที่ 3 ตำบลเวียง อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 57150  
โทรศัพท์ 0-5377-7454 โทรสาร 0-5377-7455



### ท่าเรือเชียงบ่อ

หมู่ที่ 1 ตำบลเวียง อำเภอเชียงของ จังหวัดเชียงราย 57140  
โทรศัพท์ 0-5379-1719 โทรสาร 0-5379-1719



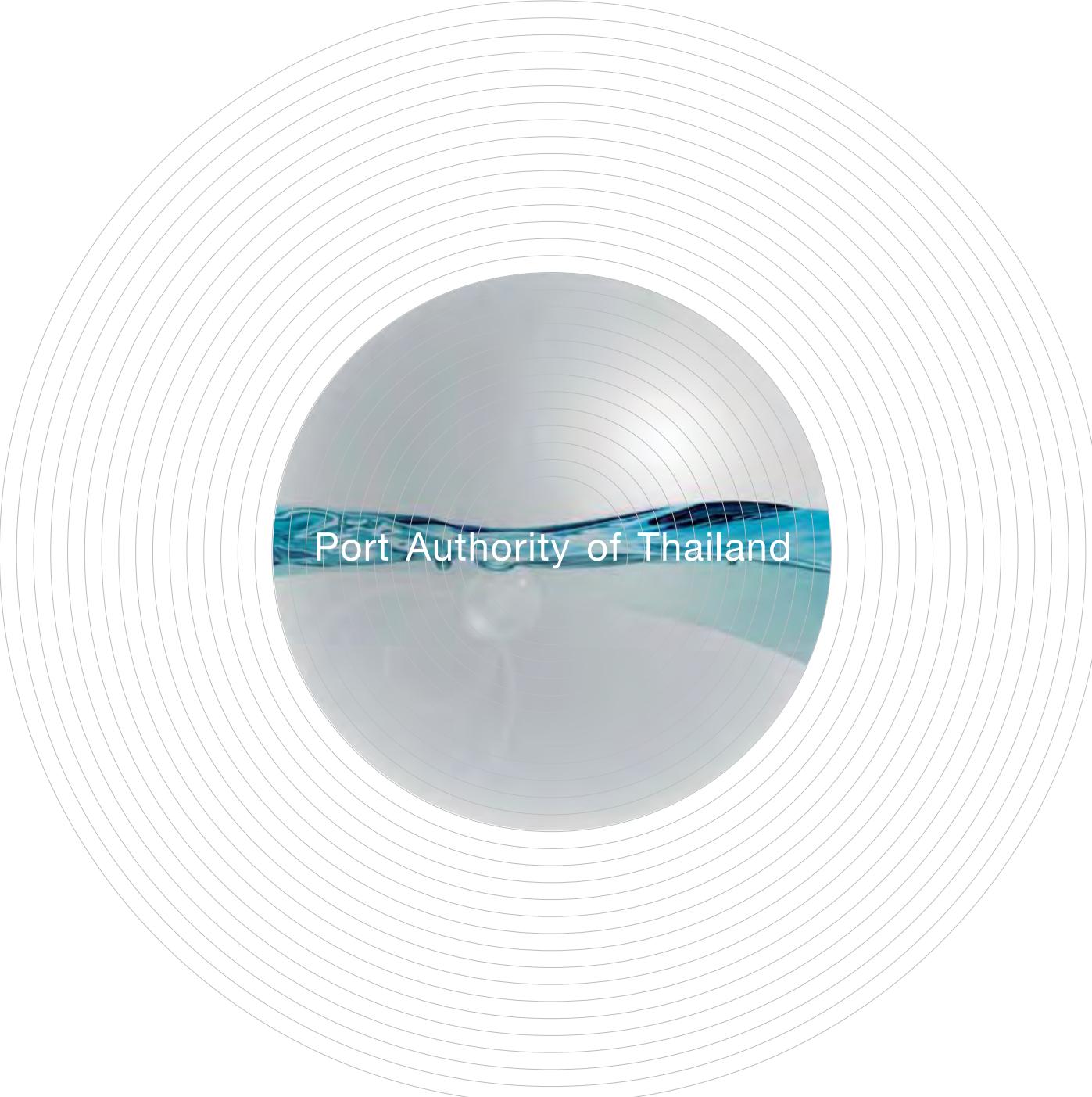
## ท่าเรือระโนบ

160/1 หมู่ 5 บ้านเขานางหงส์ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดระโนบ 85000  
โทรศัพท์ 0-7781-3622, 0-7781-3623 โทรสาร 0-7781-3621



## คณะกรธนกการจัดทำรายบานประจำปี 2548

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย สำยงานกิจการพิเศษ  
กระบวนการ
  - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและตราชการ  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการบุคคล  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการพัสดุ  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายมวลผลข้อมูล  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการซ่อม  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการร่องน้ำ  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายสินค้า  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการท่า  
กรรมการ
  - ผู้ช่วยผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง  
กรรมการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและการตลาด  
กรรมการและเลขานุการ
  - ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์  
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
- รวมรวมและจัดทำโดย  
งานแผนวิสาหกิจ ส่วนโครงการและแผนงาน ฝ่ายแผนงานและการตลาด  
โทร. 0-2269-5243, 0-2269-5247
  - ออกแบบโดย  
บริษัท สมอลล์แอนด์ เบทเทอร์ ดีไซน์ จำกัด  
โทร. 0-2668-9265-66
  - แปลโดย  
แผนกต่างประเทศ สำนักผู้อำนวยการ  
โทร. 0-2269-5170
  - พลิตเมือง  
เดือนกรกฎาคม 2549
  - จำนวน  
2,000 เล่ม



Port Authority of Thailand

การก้าวเรือแห่งประเทศไทย

444 ถนนท่าเรือ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2269-3000 โทรสาร 0-2672-7156

[www.port.co.th](http://www.port.co.th)