

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564  
ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2564-2567  
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

| ลำดับ                                                                                                                              | แผนงาน/โครงการ                                                                             | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    |                                                                                            |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน |                                                                                            |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                                                                                                                                  | แผนการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ การท่าเรือฯ             | 95.600                                                        | 100                   | ฝ่ายการร่องน้ำได้จัดการประชุมการจัดทำแผนการขุดลอกร่องน้ำ ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยออกคำสั่งกำหนดวันและพื้นที่ในการขุดของเรือแต่ละลำ และจะดำเนินการสำรวจความลึกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท. ทุกไตรมาส กำหนดประชุมไตรมาสที่ 4 วันที่ 27 สิงหาคม 2564 โดยมติที่ประชุมฯ เห็นควรนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาต่าง ๆ เข้าที่ประชุมฝ่ายการร่องน้ำต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2                                                                                                                                  | โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal) | -                                                             | 35                    | อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือแผนแม่บท (Master Plan) การพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพของ กทท. ต่อ คค. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียดของโครงการต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3                                                                                                                                  | โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3                                                      | 2,825.177<br><49,536.830 >                                    | 61.25                 | 1. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเล<br>- จัดจ้างกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ก่อสร้างงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนา ทลผ. ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเลในราคา 21,320.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กำหนดเวลาดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เกิน 1,460 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กทท. ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 แจ้งให้เริ่มงานวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จวันที่ 3 พฤษภาคม 2568<br>2. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค<br>- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 กทท. มีหนังสือเรียน รวค. เพื่อชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินโครงการพัฒนา ทลผ. ระยะที่ 3<br>- อยู่ระหว่าง รวค. พิจารณา ก่อนประกาศเผยแพร่ร่าง TOR ครั้งที่ 2<br>3. งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1-4)<br>- กทท. ได้จัดจ้างกิจการร่วมค้า บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด และบริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ รีเสิร์ช แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ในวงเงิน 57.343 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และ กทท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จ 20 กรกฎาคม 2570 ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                                                                  | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                 |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4     | แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน<br>โครงการ ทลธ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา | 42.000                                                        | 92.50                 | <p><b>1. การต่อสัญญาร่วมลงทุนโดยวิธีแก้ไขสัญญาร่วมลงทุนฯ ท่าเทียบเรือตู้สินค้า B3 และ B4</b></p> <p>- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ลงนามในสัญญาเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาเช่าสำหรับการบริหารและประกอบการท่าเทียบเรือตู้สินค้า B3 (บริษัท อีสเทิร์น ซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด และ B4 (บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด) ณ ท่าเรือแหลมฉบัง (ฉบับที่ 2) ระยะเวลา 4 ปี 3 เดือน โดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568</p> <p><b>2. การศึกษาตามแนวทางหลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินการโครงการร่วมลงทุนที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนดในมาตรา 9 แห่ง พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 (ท่าเทียบเรือ B1 และ B2)</b></p> <p>- คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 มีมติ ดังนี้</p> <p>1. เห็นชอบผลการศึกษาการดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการดำเนินโครงการร่วมลงทุนที่มีมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนดในมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐ และเอกชน พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 (ท่าเทียบเรือ B2 ทลธ.) ตามที่ อ.ทลธ. เสนอ</p> <p>2. เห็นชอบรูปแบบการลงทุน โดยการร่วมลงทุนระหว่าง กทท. กับเอกชน โดยวิธีประมูล และให้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐ และเอกชน พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ให้นำข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหารในประเด็นต่างๆ เช่น ความถูกต้องชัดเจนของข้อมูลกรอบระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินการ ข้อกฎหมาย ผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร วิธีการนำเสนอ และอื่น ๆ ไปพิจารณา และให้นำเสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณา ก่อนเสนอ รวค. เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป</p> <p><b>3. การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 ท่าเทียบเรือ B3 B4 และ A5 (ม.49 และ ม.22)</b></p> <p>- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 รวค. ได้เห็นชอบแนวทางการดำเนินการตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ภายหลังสิ้นสุดสัญญาสัมปทานท่าเทียบเรือตู้สินค้า B3 โดยให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน และเห็นชอบแผนการดำเนินการช่วงเปลี่ยนผ่านตามที่ กทท. เสนอ</p> <p>- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 รวค. ได้ให้ความเห็นชอบการแก้ไขสัญญาร่วมลงทุนตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 โครงการท่าเทียบเรือสินค้ากอง A5 ณ ทลธ. (สิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 เมษายน 2564)</p> <p>- ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ระยะเวลาขยายตามสัญญาหลักออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2569</p> <p><b>จ้างที่ปรึกษาฯ ตาม ม.22</b></p> |

| ลำดับ                                                                                                                                                          | แผนงาน/โครงการ                                                | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                |                                                               |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                |                                                               |                                                               |                       | <p>- คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ได้กำหนดวันเสนอราคาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 มีผู้มายื่นข้อเสนอจำนวน 1 กลุ่ม อยู่ระหว่างคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา พิจารณา</p> <p><b>4. การดำเนินการตาม พ.ร.บ.ร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 ทำเทียบเรือ A2 และB5 (มาตรา 49)</b></p> <p>- คณะกรรมการ กทท. มีมติเห็นชอบแนวทางดำเนินการภายหลังสิ้นสุดสัญญาสัมปทานทำเทียบเรือ A2 และ B5 ตามมาตรา 49 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน และให้เสนอผลการศึกษาต่อ รวค. เพื่อพิจารณา</p> <p>- อยู่ระหว่างเสนอ รวค. เพื่อพิจารณาแนวทางดำเนินการภายหลังสิ้นสุดสัญญา</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5                                                                                                                                                              | โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง       | 161.791                                                       | 35                    | <p><b>1. งานปรับปรุงพื้นลานจอดรถบรรทุก 70 ไร่ จากพื้น ASPHALTIC CONCRETE เป็นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก ความหนา 28 ซม. พร้อมก่อสร้างห้องน้ำ จำนวน 1 หลัง ภายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง</b></p> <p>- เผยแพร่ประกาศร่างเอกสารประกวดราคา (e-bidding) ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน - 27 กันยายน 2564 ปรากฏว่า มีข้อวิจารณ์จำนวน 6 ราย อยู่ระหว่าง คณะกรรมการพิจารณาข้อวิจารณ์</p> <p><b>2. งานปรับปรุงถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง B ท่าเรือแหลมฉบังจากถนนแอสฟัลติกเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 เซนติเมตร</b></p> <p>- เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 อทร. อนุมัติสั่งจ้างก่อสร้างงานจ้างเหมาปรับปรุง ถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง บี(B)ฯ จาก กิจการร่วมค้า SPS-ETC ในวงเงิน 51.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการภายใน 240 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา</p> <p>- เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา ปรากฏว่ามียื่นอุทธรณ์ 1 ราย และ กทท. ได้จัดส่งคำอุทธรณ์ให้คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาคำอุทธรณ์เรียบร้อยแล้ว</p> |
| <b>กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ</b> |                                                               |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6                                                                                                                                                              | โครงการทำเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง | 107.826                                                       | 48                    | <p><b>1. การลดต้นทุนค่าภาระ ทบทวนปรับปรุงอัตราค่าภาระ (ลดกิจกรรมเพื่อลดต้นทุนค่าภาระ 20 %) และออกแบบ Package (อย่างน้อย 1 Package) พร้อมการสื่อสารถึง ผู้ใช้บริการ เรื่องราคา และคุณภาพ</b></p> <p>- ดำเนินการตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาต้นทุนค่าภาระ ทบทวน ปรับปรุงค่าภาระท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และดำเนินการนโยบายการตลาดร่วมกันระหว่างท่าเทียบเรือ 20G และท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ตามคำสั่ง กทท. ที่ 46/2564 ณ วันที่ 29 เมษายน 2564 อยู่ระหว่างการจัดประชุมเพื่อศึกษาต้นทุนค่าภาระ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                           | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                          |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|       |                                                          |                                                               |                       | <p><b>2. การเตรียมความพร้อมเครื่องมือทุนแรง เพื่อรองรับผู้ล้นค้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทลณ. (ท่าเทียบเรือชายฝั่ง A) ได้ร่วมหารือกับ JWD โดยนำข้อมูลจากการเข้าพบลูกค้า เพื่อหารือการจัดทำข้อมูลประมาณการผู้ล้นค้าที่อาจเพิ่มขึ้น และได้ข้อมูลสรุป ประสิทธิภาพการให้บริการ รวมถึงการเริ่มดำเนินการทำแผนการรองรับผู้ล้นค้าที่เพิ่มขึ้น</li> <li>- ดำเนินการทำแผนรองรับปริมาณผู้ล้นค้าที่อาจเพิ่มขึ้นในแต่ละกรณีเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างนำแผนดังกล่าวฯ เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ</li> </ul> <p><b>3. การเจรจากับกรมศุลกากรเกี่ยวกับนโยบายการขนส่งทางถนน (ท่าเรือสทไทย)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทลณ. (ท่าเทียบเรือชายฝั่ง A) ได้ร่วมหารือกับ JWD โดยนำข้อมูลจากการเข้าพบลูกค้าเพื่อ ประกอบการจัดทำข้อมูลประมาณการผู้ล้นค้าที่อาจเพิ่มขึ้น และได้ข้อมูลสรุป ประสิทธิภาพการให้บริการ รวมถึงการเริ่มดำเนินการทำแผนการรองรับผู้ล้นค้าที่เพิ่มขึ้น</li> <li>- ดำเนินการทำแผนรองรับปริมาณผู้ล้นค้าที่อาจเพิ่มขึ้นในแต่ละกรณีเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างนำแผนดังกล่าวฯ เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7     | โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งผู้ล้นค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง | 753.793                                                       | 100                   | <p><b>1. จ้างเหมาซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ยกผู้ล้นค้าชนิดล้อยาง (RTG) ที่ชำรุด จำนวน 3 ตัว</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 อทร. อนุมติจ้าง บริษัท ไมโครเทคโนโลยี เอสอาร์แอล จำกัด ซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ยกผู้ล้นค้าชนิดล้อยาง (RTG) ที่ชำรุดจำนวน 3 คัน ในวงเงิน 56.239 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 240 วัน นับถัดจากวันลงนาม ในสัญญา เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จ วันที่ 13 เมษายน 25652</li> </ul> <p><b>2. จ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกผู้ล้นค้าชนิดเดินบนรางจำนวน 2 คัน (RMG) และ สร้างรถคานเคลื่อนที่ยกผู้ล้นค้าชนิดล้อยางจำนวน 4 คัน (RTG)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เผยแพร่ประกาศร่างเอกสารประกวดราคา (e-bidding) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม – 6 กันยายน 2564 ปรากฏว่ามีผู้พิจารณาจำนวน 4 ราย อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาข้อพิจารณา</li> </ul> <p><b>3. การจ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายผู้ล้นค้าภายในโครงการฯ และท่าเทียบเรือและ จ้างเหมาบริหารจัดการผู้ล้นค้ารวมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ภายในโครงการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เผยแพร่ประกาศร่างเอกสารประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม – 2 กันยายน 2564 ปรากฏว่ามีผู้พิจารณาจำนวน 7 ราย อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาข้อพิจารณา</li> </ul> <p><b>4. จัดหาสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดินพร้อมอุปกรณ์สำหรับเครื่องมือทุนแรงภายใน โครงการศูนย์การขนส่งผู้ล้นค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะอนุกรรมการกลั่นกรองรายการงบประมาณ ปีงบประมาณ 2566 ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2564 มีมติยกเลิกงบประมาณ ลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2565 รายการจัดหาสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดินพร้อม อุปกรณ์สำหรับเครื่องมือทุนแรงภายในโครงการศูนย์การขนส่งผู้ล้นค้าทางรถไฟที่ ท่าเรือแหลมฉบัง และให้ท่าเรือแหลมฉบังดำเนินการตามขั้นตอนขอยกเลิกรายการ งบประมาณลงทุน ต่อไป</li> </ul> |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                      | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                     |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8     | โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่ง<br>ต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution<br>Center) |                                                               | 35                    | อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือแผนแม่บท (Master Plan) การพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือ<br>กรุงเทพ ต่อ คค. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการฝ่าย<br>บริหาร ทกท. เพื่อขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียดของโครงการต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9     | โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสาย<br>บางนา-อานนท์ (S1)                                                       |                                                               | 39                    | การทางพิเศษ จัดจ้างกลุ่มบริษัท เอพซิลอน จำกัด และบริษัท โซติจินดา คอนซัลแตนท์ จำกัด<br>เป็นที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียดฯ ในวงเงิน 40.299 ล้านบาท (รวม VAT) ระยะเวลาใน<br>การดำเนินการ 240 วัน นับถัดจากวันแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงาน ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่<br>22 มกราคม 2564 แจ้งให้เริ่มปฏิบัติงานวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 กำหนดแล้วเสร็จวันที่<br>12 ตุลาคม 2564 โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 90 อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10    | โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ ทกท.                                                                                           | 15.000                                                        | 100                   | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดจัดทำบันทึกขอยกเลิกคำสั่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อน<br>การพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) และจัดทำร่างคำสั่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการ<br>พัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) โดยมีหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมบูรณาการ และจัดทำร่าง<br>คำสั่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ด้านต่าง ๆ<br>ที่เกี่ยวข้อง เสนอต่อ อทร. เพื่อพิจารณา ก่อนดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11    | โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือ<br>ระนอง                                                               | 195.514                                                       | 40                    | <p><b>1. ซื้อมติติดตั้งปั้นจั่นชนิดเคลื่อนที่ Mobile Harbour Crane ขนาดยกน้ำหนัก<br/>ไม่น้อยกว่า 35 ตัน ณ ท่าเทียบเรือระนอง (เพิ่มเติม)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อทร. อนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และเปิดซองพิจารณาผลฯ รอบ 2 โดยได้<br/>ดำเนินการลงประกาศประกวดราคา รอบ 2 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564<br/>โดยดำเนินการเปิดซองพิจารณาผลฯ รอบ 2 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564</li> <li>- คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาการพิจารณาผล<br/>ออกไปอีก 20 วันทำการ (นับถัดจากวันที่ 9 กันยายน 2564)</li> <li>- คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ทำหนังสือขอให้บริษัทฯ ชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม<br/>ในวันที่ 21 กันยายน 2564</li> </ul> <p><b>2. งานจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) พร้อมศึกษาผลกระทบ<br/>สิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทกท. ได้จ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษา บริษัท โซติจินดา คอนซัลแตนท์ จำกัด<br/>และบริษัท กรีนเนอร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้รับจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ<br/>(Detail Design) และศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ในวงเงิน 54.998 ล้านบาท<br/>(รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 ระยะเวลาดำเนินการ<br/>365 วัน นับถัดจากลงนามในสัญญา</li> <li>- คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ประชุมร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม<br/>2564 โดยบริษัทที่ปรึกษา กำหนดส่งมอบรายงาน Preliminary Design (งานงวดที่<br/>4) เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ได้ตรวจรับงานฯ<br/>เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564</li> </ul> |

| ลำดับ                                                                                                                  | แผนงาน/โครงการ                                                     | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                        |                                                                    |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาลิขทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน |                                                                    |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 12                                                                                                                     | โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community | 96.264                                                        | 45                    | <p>1. งานจ้างออกแบบงานสถาปัตยกรรม/งานวิศวกรรมโครงสร้างพร้อมงานระบบประกอบอาคาร (Detail Design) ของอาคารที่พักอาศัยที่ 1</p> <p>- จัดจ้างกลุ่มนิติบุคคลร่วมทำงาน “AAhoa” กำหนดเวลาแล้วเสร็จภายใน 270 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง และลงนามในสัญญา เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 กำหนดแล้วเสร็จวันที่ 25 สิงหาคม 2564</p> <p>- ผู้รับจ้างฯ ส่งมอบงานงวดที่ 5 (แบบก่อสร้าง(Final Design)) เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ได้ประชุมตรวจรับงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 เนื่องจากการดำเนินการจัดหาที่ปรึกษาผู้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการยังไม่แล้วเสร็จ จึงไม่สามารถดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อ 2.4 ของ TOR “เพื่อจัดทำข้อมูลด้านออกแบบ ส่งให้ผู้จัดทำ การประเมินรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ และปรับแก้ไขการออกแบบให้สอดคล้องกับผลการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA)” คณะกรรมการฯ มีมติเอกฉันท์ยังไม่รับมอบงานงวดสุดท้าย จนกว่าคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาเห็นว่าผู้รับจ้างส่งงานครบถ้วนถูกต้องตามสัญญาแล้ว ก่อนดำเนินการพิจารณาตรวจรับมอบงานงวดสุดท้ายต่อไป</p> <p>2. งานจ้างจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ</p> <p>- อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณทำการเพิ่มเติมปี 2565 ก่อนจัดทำบันทึกเสนอแผนจัดหา กองพัสดุ ขออนุมัติจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ ครั้งที่ 4 ต่อไป</p> <p>3. งานจ้างที่ปรึกษาดำเนินการสำรวจประชากรชุมชนคลองเตยและงานจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย</p> <p>- งานจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย อยู่ระหว่างรอผลการลงสำรวจประชากร จากคณะทีมสำรวจมหาวิทยาลัยมหิดล ก่อนนำข้อมูลผลสำรวจเพื่อนำไปจัดทำแผนรื้อย้ายต่อไป</p> |
| 13                                                                                                                     | โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของการท่าเรือฯ      | -                                                             | 15                    | <p>- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดอยู่ระหว่างจัดทำหนังสือแผนแม่บท (Master Plan) การพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพของ กทท. ต่อ คค. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน กทท. ดำเนินการตามแผนฯ ต่อไป</p> <p>- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดจัดทำรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องหลักเกณฑ์แนวทางการพัฒนาพื้นที่ 17 ไร่ บริเวณด้านข้างอาคารที่ทำการ กทท. และพื้นที่ 15 ไร่ บริเวณโกดังสเตเดียม กทท. โดยไม่ให้เกิดกระทบต่อการดำเนินการในภาพรวมของแผนแม่บทในอนาคตให้ครบถ้วน ตามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กทท. ก่อนเสนอขอความเห็นชอบให้นำพื้นที่มาเปิดประมูลให้เอกชนเข้าใช้ประโยชน์ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาต่อไป</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| ลำดับ                                                                                          | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                 | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                |                                                                                                                                |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14                                                                                             | โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2                                                | 12.792                                                        | 75                    | อทร. อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท อาคิตেকส์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ดำเนินงานจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลฉ. ในวงเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 10,066,000 บาท ระยะเวลาดำเนินการ 180 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาเมื่อที่ 18 มีนาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จ 14 กันยายน 2564<br>- บริษัทฯ ส่งมอบงานงวดที่ 1-3 เรียบร้อยแล้ว<br>- เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์งดเว้นค่าปรับ อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ เสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจ |
| <b>กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ</b>               |                                                                                                                                |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 15                                                                                             | โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System                                                    | 44.420                                                        | 100                   | กทท. ประกาศเผยแพร่ร่าง TOR เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม - 2 กันยายน 2564 มีการประชาสัมพันธ์ อยู่นี้อยู่ระหว่างคณะกรรมการฯ พิจารณาผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16                                                                                             | โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 1                                                           | 25.359                                                        | 100                   | - กทท. ได้จัดจ้างบริษัท ภูมิซอฟต์แวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 กำหนดระยะเวลาส่งมอบพัสดุภายใน 540 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา เป็นเงินทั้งสิ้น 49.702 ล้านบาท<br>- บริษัทฯ นำเสนอ Detail Design ให้กับคณะทำงานฯ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 และ 6-9 กันยายน 2564 และ 14 กันยายน 2564                                                                                                                                                          |
| 17                                                                                             | โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1                                                                                | 6.000                                                         | 20                    | - กำหนดยื่นเอกสารประกวดราคาระหว่างวันที่ 19 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 2 กันยายน 2564 มีผู้ยื่นซองเสนอราคา 2 ราย<br>- อยู่ระหว่างบริษัทฯ นำเสนอผลงานต่อคณะกรรมการพิจารณาผล เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 18                                                                                             | โครงการจัดหาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบงานเดิม                                                                     | 21.250                                                        | 100                   | - คณะกรรมการตรวจรับพัสดุตรวจรับงานงวดที่ 2 Detail Design เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564<br>- อยู่ระหว่างบริษัทผู้รับจ้างพัฒนาระบบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 19                                                                                             | โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าการะตู้สินค้า ขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก | -                                                             | 100                   | - กทท. ได้การพัฒนาระบบฯ เพิ่มการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการที่ชำระเงินด้วยระบบ e-Payment โดยปรับปรุงระบบโปรแกรมที่เกี่ยวข้องให้สามารถส่ง SMS หรือ e-Mail ไปยังโทรศัพท์มือถือของผู้ใช้บริการ เพื่อให้ผู้ใช้บริการทราบในขณะตู้สินค้าผ่านประตูตรวจสอบของ Terminal 1 หรือ Terminal 2 นำระบบออกใช้งานเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564<br>- กทท. ได้สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามสายงาน                                                 |
| <b>กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง</b> |                                                                                                                                |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 20                                                                                             | โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)                                                                                 | 1.000                                                         | 65                    | ปัจจุบันผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลสัมภาษณ์ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งครบถ้วน คาดการณ์จะได้สรุปรายชื่อและความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง (Ready Now, Ready Later) พร้อมทั้งแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ของผู้สืบทอดตำแหน่ง ภายในเดือนกันยายน                                                                                                                                                                                                   |

| ลำดับ                                                                                                 | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                   | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |                                                                                                                                                                                  |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 21                                                                                                    | โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management)) | 9.000                                                         | 100                   | - กทท. จัดจ้างบริษัท อินดิโก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด ในวงเงิน 7.80 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 330 วัน ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2564 เพื่อศึกษาโครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management))<br>- ทิปรีกษาฯ ส่งงานงวดที่ 1 รายงานขั้นต้น (Inception Report) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุตรวจรับรายงานขั้นต้น เรียบร้อยแล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 22                                                                                                    | โครงการแผนพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต                                                                                                                 | -                                                             | 100                   | - อยู่ระหว่างดำเนินการติดตามผลการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ในระยะที่ 2 การจัดทำรูปแบบธุรกิจ (Business Model Canvas) เรื่องการวิเคราะห์ด้านการเงิน (Financial Analysis) และการวิเคราะห์รายได้ (Revenue Streams) และสรุปข้อมูลรูปแบบธุรกิจ เพื่อนำเสนอ Business Model ที่มีประสิทธิภาพแก่ผู้บริหาร กทท. ต่อไป<br>- ดำเนินการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามแผนงานที่กำหนด และได้มีการมอบหมายให้พนักงานกลุ่มดังกล่าว ดำเนินการจัดทำโครงการที่ประกอบด้วยรูปแบบธุรกิจ (Business Model Canvas) การวิเคราะห์ด้านการเงิน (Financial Analysis) และการวิเคราะห์รายได้ (Revenue Streams) พร้อมทั้งสรุปข้อมูลรูปแบบธุรกิจ โดยมีการนำเสนอ Business Model ที่จัดทำองค์ประกอบครบถ้วนและมีประสิทธิภาพให้กับผู้บริหาร เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ ได้จัดทำเล่มสรุปรายงานเสนอให้ประธานคณะกรรมการทำงานฯ รับทราบผลการพัฒนารายบุคคล และผลการจัดทำโครงการของพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) เรียบร้อยแล้ว โดยมีการนำเสนอเข้า ที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และมีมติเห็นชอบให้ ททท. และ ฝพต. ร่วมกันดำเนินโครงการ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 |
| 23                                                                                                    | โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร                                                                                                                                                 | 1.785                                                         | 100                   | กทท. ได้รวบรวม สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2564 เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 เรียบร้อยแล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>กลยุทธ์ที่ 6 : บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร</b> |                                                                                                                                                                                  |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 24                                                                                                    | โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้า เพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต                                                                                       | -                                                             | 87                    | - กทท. นำงบการเงินปี 2563 ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินมาใช้เป็นฐานข้อมูลในโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงิน<br>- ปรับปรุงโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงิน โดยประสานงานกับกองงบประมาณ โดยใช้ข้อมูลชุดเดียวกัน เพื่อจัดทำงบกระแสเงินสด ให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 25                                                                                                    | โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร                                                                                                                                              | -                                                             | 95                    | - ทบทวนแนวทางและข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจำแนกรายได้ค่าใช้จ่ายของฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้าและฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง โดยมีข้อตกลงร่วมกันในการจำแนกรายได้ค่าใช้จ่ายของฝ่ายปฏิบัติการเรือและสินค้าและฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| ลำดับ                                                                                       | แผนงาน/โครงการ                                                                                                     | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                             |                                                                                                                    |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| กลยุทธ์ที่ 7 : มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจรตอบสนองความต้องการของลูกค้า |                                                                                                                    |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 26                                                                                          | โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)                                                 | 0.100                                                         | 100                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- คณะทำงานฯ ร่วมกับสถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ (TDRI) ดำเนินการจัดทำรายงานขั้นต้นโครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งสินค้าทางเรือชายฝั่งฯ เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเปรียบเทียบต้นทุนการขนส่งสินค้าทางถนน ทางราง และทางน้ำ และดำเนินการสำรวจและสัมภาษณ์ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลประกอบการศึกษาวิเคราะห์ต่อไป</li><li>- ดำเนินการประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านวารสารของ กทท. และแผ่นพับประชาสัมพันธ์ตามโอกาสที่เหมาะสม</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 27                                                                                          | โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง                                               | 0.800                                                         | 100                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดได้จัดทำร่างความร่วมมือระหว่างท่าเรือระนองกับหน่วยงานที่มีศักยภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการ ณ ท่าเรือระนอง จำนวน 2 ฉบับ ประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none"><li>- หนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) 3 ฝ่าย ประกอบด้วย สมาคมไม้อย่างพาราซู่นเตอ, บริษัทสยาม ซีทรานส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด, และท่าเรือระนอง (ทรน.)</li><li>- หนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) 5 ฝ่าย ประกอบด้วย ท่าเรือหงฉี (Rongqi Port) สป.จีน, Foshan Shunde Lu Lin Trade and Trade Co., Ltd., ท่าเรือ PIL กันตัง, บริษัท สยาม ซีทรานส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด, และท่าเรือระนอง</li></ul>ทั้งนี้ร่างหนังสือแสดงเจตจำนงทั้ง 2 ฉบับ ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการประสานงานเพื่อจัดพิธีลงนามร่วมกัน</li><li>- สถิติปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง ณ เดือนสิงหาคม 2564 จำนวน 3,650 ตู้</li></ul> |
| 28                                                                                          | โครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ การท่าเรือฯ จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การท่าเรือฯ | 7.000                                                         | 100                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. มีมติรับทราบการรายงานผลการดำเนินปรับปรุงฯ จำนวน 11 แผน ไตรมาสที่ 3/2564 เรียบร้อยแล้ว</li><li>- อยู่ระหว่างการรวบรวมผลการดำเนินงานปรับปรุงฯ ไตรมาสที่ 4/2564 เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในวันจันทร์ที่ 4 ตุลาคม 2564</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| ลำดับ                                                                                                                                                                            | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                       | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                      |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| กลยุทธ์ที่ 8 : ยกระดับการดำเนินงานการให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรมการบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ |                                                                                                                                                                                      |                                                               |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 29                                                                                                                                                                               | แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ                       | 0.900                                                         | 40                    | กทท. ได้ดำเนินการตามแผนในปีงบประมาณ 2564<br>- ได้รับการตรวจจากกรมเจ้าท่า เมื่อเดือน ตุลาคม 2563 เรียบร้อยแล้ว<br>- ได้ฝึกปฏิบัติ (Drill) ครั้งที่ 1 เมื่อเดือน ธันวาคม 2563 เรียบร้อยแล้ว<br>- ได้จัดฝึกอบรม (Training) ในเดือน กุมภาพันธ์ 2564 เรียบร้อยแล้ว<br>- ได้ดำเนินการฝึกปฏิบัติ (Drill) ครั้งที่ 2 ในเดือน มีนาคม 2564 เรียบร้อยแล้ว                                                                                                   |
| 30                                                                                                                                                                               | แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ                       | 0.500                                                         | 100                   | - ประสานผู้แทนจาก PEMSEA เพื่อดำเนินการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 เมื่อวันที่ 30 – 31 สิงหาคม และวันที่ 6 – 7 และ 13 – 14 กันยายน 2564 โดยเป็นการประชุมทางไกลผ่านระบบออนไลน์ (โปรแกรม ZOOM Meeting)<br>- คาดการณ์ว่าจะจัดทำแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan) และส่งให้ PEMSEA แล้วเสร็จ และได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 ภายในสิ้นเดือนกันยายน |
| 31                                                                                                                                                                               | แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) | 0.300                                                         | 10                    | ทลธ. ได้ทบทวนปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือประจำปีงบประมาณ 2564 และประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 32                                                                                                                                                                               | แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง                      | 0.500                                                         | 100                   | ทลธ. ประสานหน่วยงาน PEMSEA เพื่อดำเนินการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 ระหว่างวันที่ 6 - 10 กันยายน 2564 และ ทลธ. จะได้รับใบรับรองระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS ภายในเดือนกันยายน 2564                                                                                                                                                 |
| 33                                                                                                                                                                               | โครงการพัฒนาพื้นที่ 55 ไร่ สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง                                                                                                  | 130.440                                                       | 20                    | - เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 กทท. มีหนังสือเรียน รวค. เพื่อชี้แจงเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินโครงการดังกล่าว<br>- อยู่ระหว่าง รวค. พิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 34                                                                                                                                                                               | โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301                                                                                                                 | 5.500                                                         | 100                   | กทท. ได้รับการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019 ในปีงบประมาณ 2564 สำหรับท่าเรือในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ได้แก่ ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (รวมท่าเรือเชียงของ) และ ท่าเรือระนอง ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม – 17 กันยายน 2564 คาดว่าจะได้รับการต่ออายุมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301                                         |
| 35                                                                                                                                                                               | โครงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000                                                                                                        | 27.089                                                        | 100                   | รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน CSR ประจำปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2564) เสนอคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ และคณะกรรมการ กทท. ภายในเดือน ตุลาคม 2564                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                                         | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                        |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 36    | โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ<br>หน่วยงานภาครัฐ | 0.100                                                         | 100                   | - อทร. เข้าระบบ ITAS เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ Admin หน่วยงาน และอนุมัติการตอบ<br>ของหน่วยงานเสร็จสิ้น<br>- ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน<br>ภาครัฐ ITA ของ กทท. ประจำปี งบประมาณ 2564 ได้คะแนนการประเมิน ร้อยละ<br>87.22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 37    | โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port)                                     | -                                                             | 87.50                 | โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) มีโครงการภายใต้ ทั้งหมด 15 โครงการ ดังนี้<br>1. โครงการปลูกป่าชายเลน และอนุรักษ์ป่าและป่าชายเลน พื้นที่จังหวัดระนอง<br>2. โครงการเปลี่ยนไฟถนนประหยัดพลังงานด้วยหลอด LED ท่าเรือระนอง<br>3. โครงการปลูกป่า และอนุรักษ์ป่า บริเวณโดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน<br>4. โครงการเปลี่ยนไฟถนนพลังงานแสงอาทิตย์และเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ ท่าเรือพาณิชย์<br>เชียงแสน<br>5. โครงการเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน<br>6. โครงการซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดติดตั้งไม่<br>น้อยกว่า 240 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C)<br>7. โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉะ<br>8. โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้อง<br>กับอนุสัญญา MARPOL<br>9. โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"<br>10. โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN ติดตั้งเครื่องตรวจวัด<br>ฝุ่นละออง พร้อมแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ<br>11. ติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่<br>ท่าเรือกรุงเทพ<br>12. จัดซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตันที่ติดตั้ง<br>เครื่องยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5 |
| 38    | การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)<br>ของ กทท.    | 1.600                                                         | 100                   | - ที่ปรึกษาจัดส่งรายงานความก้าวหน้า เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด<br>ใน TOR<br>- จัดการประชุมวิพากษ์แผนการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)<br>ของ กทท. เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564 โดยเชิญพนักงาน กทท. เข้าร่วมทั้งสิ้น 120 คน<br>(VDO Conference)<br>- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2565-2566 โดย ผก. เป็น<br>หน่วยงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2565-2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                                                                 | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 39    | โครงการพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ | 4.000                                                         | 100                   | <p>1. กิจกรรมการดำเนินการด้านการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 มีมติเห็นชอบแผนปิด GAP ประจำปีงบประมาณ 2564 เรียบร้อยแล้ว</li> </ul> <p>2. กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Core Business Enablers)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รวบรวม วิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อนำไปประมวลจัดทำรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส</li> <li>- นำผลการดำเนินงานฯ ของ (Enablers Action Plan) เสนอคณะทำงานระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจของ กทท. คณะกรรมการระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจของการท่าเรือฯ หรือคณะกรรมการฝ่ายบริหารการท่าเรือฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นตามเป้าหมายตามที่ สคร.</li> </ul> |
| 40    | โครงการพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร                                       | 0.810                                                         | 100                   | <p>คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของ กทท. ได้เห็นชอบนโยบายและคู่มือการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ กทท. ประจำปีงบประมาณ 2565 และการทบทวนแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ กทท. ปีงบประมาณ 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 และเสนอคณะกรรมการ กทท. ทราบในคราวประชุมคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 โดยมีการกำหนดเป้าหมายและผลสำเร็จของการพัฒนานวัตกรรมในระดับผลลัพธ์ (outcome) ที่ชัดเจน</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 41    | โครงการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร   | -                                                             | 100                   | <p>มีการประกาศใช้บังคับระเบียบคณะกรรมการ กทท. ว่าด้วยการสอบสวน พ.ศ. 2564, ระเบียบ กทท. ว่าด้วยการสั่งพนักงานพนักงานของ กทท. พ.ศ. 2564 และข้อกำหนดคณะกรรมการ กทท. ว่าด้วยความผิดที่ปรากฏชัดแจ้ง พ.ศ. 2564 เรียบร้อยแล้ว และได้มีการจัดทำบันทึกแจ้งให้ คค. เพื่อทราบ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| ลำดับ | แผนงาน/โครงการ                                                                | งบประมาณ<br>ปี 2564<br>(ล้านบาท)<br><งบประมาณทั้ง<br>โครงการ> | การดำเนินงานตามแผนงาน | ความคืบหน้าโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                               |                                                               | ผลการดำเนินงาน<br>(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 42    | โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. | -                                                             | 82.50                 | <b>1. ประชาสัมพันธ์ CEO Branding และ Opinion Leader</b><br>1.1 จัดจ้างการดำเนินการพัฒนางานด้านการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุก<br>1.2 เพื่อเผยแพร่ภาพลักษณ์การดำเนินงาน กทท. ประจำปี 2564<br>1.3 เผยแพร่ข่าว บทความประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่างๆ<br><b>2. งานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing) : การแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน</b><br><b>3. งานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing): การแข่งขันกีฬาเปิดทองการกุศล</b><br><b>4. เสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยมีการเลือกใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และกลุ่มเป้าหมาย)</b> |

\*หมายเหตุ เป้าหมายแผนงาน/โครงการสิ้นปีงบประมาณ 2564 คือ 100% ทุกโครงการ

#### ปัญหาอุปสรรค

ภาพรวมแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564 ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2564-2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนส่วนใหญ่เกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีการยกเลิกการประกวดราคาหลายครั้ง ประกอบกับข้อมูลแผนงาน/โครงการที่มีรายละเอียดค่อนข้างมาก หน่วยงานจึงจำเป็นต้องมีพิจารณาการทบทวนในรายละเอียดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การท่าเรือฯ