

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2565-2569

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2564 – มีนาคม 2565)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของท่าเรือ					
1.	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)	55.840 (131.680)	88	37.50	- ทกท. ได้นำเสนอขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียดต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหารฯ ในคราวประชุมครั้งที่พิเศษ 2/2564 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 โดยประธานฯ ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ กทท. พิจารณาแผนแม่บท (Master Plan) การพัฒนาพื้นที่บริเวณ ทกท. ของ กทท. ซึ่งได้รับความเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว และ กทท. ได้นำเสนอแผนแม่บท (Master Plan) ไปยังกระทรวงคมนาคม (คค.) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 - ขณะนี้อยู่ระหว่าง คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บท (Master Plan) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหารฯ และคณะกรรมการ กทท. เพื่อขออนุมัติงบประมาณต่อไป
2.	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าท่าเรือกรุงเทพและศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)	36.000 (85.000)	87.50	37.50	
3.	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1)	13.050 (2,777.050)	62	31	- กทท. และการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ได้รับความเห็นชอบแนวเส้นทางจากคณะกรรมการ กทท. ตามมติคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 14/2563 และได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาศึกษาความเหมาะสมด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ การเงิน และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1) โดยได้ศึกษาออกแบบเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กทพ. ได้ดำเนินการจ้างผู้ให้บริการออกแบบรายละเอียดโครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1) โดยได้ออกแบบรายละเอียดเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณาจาก กทพ. และจะหารือร่วมกับ กทท. เพื่อพิจารณาสัดส่วนการลงทุนโครงการฯ ต่อไป

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
4.	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	0.900 (4.500)	30	10	- กทท. ได้ดำเนินการกำหนดการฝึกปฏิบัติ (Drill) ในเดือน ธันวาคม 2564 และเดือน มีนาคม 2565 เรียบร้อยแล้ว - ขณะนี้อยู่ระหว่างเตรียมจัดการฝึกอบรม (Training) ในรูปแบบออนไลน์ โดยมี กำหนดการจัดภายในเดือน เมษายน 2565
5.	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	0.500 (2.500)	25	22.50	- ในปี 2564 กทท. ผ่านการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 - กทท. ได้จัดส่งรายงานผลการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2 และ ใบรับรองมาตรฐานระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 จาก PEMSEA ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว และได้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการทบทวนเอกสารระบบ PSHEMS เกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง - อยู่ระหว่างเปิดระบบฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ ระบบ PSHEMS ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ PSHEMS ระดับที่ 2
6.	โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง				จ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) - จัดจ้าง กิจการร่วมค้า เจดับเบิลยูดี กำหนดระยะเวลาจ้างถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 นับจากวันรับแจ้งให้เริ่มงานวันที่ 15 มกราคม 2563 - ขณะนี้อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ
7.	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	0.300 (1.500)	25	5	- อยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยประจำท่าเรือประจำปี ก่อน ประสาน กรมเจ้าท่า เพื่อดำเนินการฝึกซ้อมตามแผนประจำปี ต่อไป
8.	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา	21.914 (58.648)	51	34.4	การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ B1 B2 B3 B4 B5 และ A5 (ตาม ม. 22 และ ม. 28) - จัดจ้าง กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา CIFG Consortium (บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ แพลน แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และ บริษัท แกรนท์ ธอนด์ เซอร์วิสซส จำกัด) - บริษัทฯ ส่งมอบงานงวดที่ 2 (รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 และ คณะกรรมการตรวจรับงานเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 เรียบร้อยแล้ว

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ B1 และ B2 (ตามประกาศ โครงการที่มีมูลค่าต่ำกว่า 5,000 ล้านบาท) - กทท. ได้เสนอแนวทางตามประกาศโครงการที่มีมูลค่าต่ำกว่า 5,000 ล้านบาท แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ขณะนี้อยู่ระหว่างสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) พิจารณาก่อนเสนอ คค. พิจารณานุมัติต่อไป - กทท. ได้มีหนังสือหรือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในประเด็นแนวทางการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 หาก สคร. ตอบกลับข้อหารือแล้ว กทท. จะเสนอ สนข. เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ A2 (ตาม ม. 49 และ ม. 22) - กทท. ได้เสนอแนวทางตามมาตรา 49 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ขณะนี้อยู่ระหว่าง สนข. พิจารณาก่อนเสนอ คค. พิจารณานุมัติต่อไป - กทท. ได้มีหนังสือหรือ สคร. ในประเด็นแนวทางการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 หาก สคร. ตอบกลับข้อหารือแล้ว กทท. จะเสนอ สนข. เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของโครงการสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการอุโมงค์เรือบริเวณแหลมฉบัง - อยู่ระหว่างของบประมาณจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนแม่บทการใช้พื้นที่เพื่อดำเนินโครงการอุโมงค์เรือบริเวณแหลมฉบัง
9.	โครงการขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือและแอ่งจอดเรือท่าเรือแหลมฉบัง	540.942 (601.047)	50	45	ก่อสร้างขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) - จัดจ้าง บริษัท เวิร์ธ เวิร์คคิง มารีน จำกัด ในวงเงิน 289.100 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เกิน 300 วัน นับถัดจากวันที่ กทท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงาน 1 มีนาคม 2565 กำหนดแล้วเสร็จ 25 ธันวาคม 2565 ขณะนี้ อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ งานจ้างก่อสร้างขุดลอกร่องน้ำบริเวณแอ่งจอดเรือที่ 1 (Basin 1) แอ่งจอดเรือที่ 2 (Basin 2) - จัดจ้าง บริษัท เอ็มเอส 101 จำกัด ในวงเงิน 309.600 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เกิน 360 วัน นับถัดจากวันที่ กทท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงาน 1 มีนาคม 2565 กำหนดแล้วเสร็จ 1 มีนาคม 2566 ขณะนี้ อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ
10.	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3	5,882.884 (31,964.253)	28	8.60	งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเล - จัดจ้างกิจการร่วมค้า ซีเอ็นเอ็นซี ก่อสร้างงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการพัฒนา ทลธ.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเลในราคา 21,320.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาก่อสร้างแล้วเสร็จไม่เกิน 1,460 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งจาก กทท. ให้เริ่มงาน ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 - อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค การประกวดราคา ครั้งที่ 1 - ยกเลิกการประกาศเชิญชวนการประกวดราคางานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือ แหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เนื่องจากรูปแบบรายการและบัญชีแสดงปริมาณงานและราคามีความไม่สอดคล้องกันและไม่ครบถ้วน การประกวดราคา ครั้งที่ 2 - การทำเรื่องฯ ได้ส่งร่าง TOR เสนอ รวค. เพื่อทราบ ซึ่ง คค. ให้การทำเรื่องฯ พิจารณาทบทวนการดำเนินการ การทำเรื่องฯ ได้ทำเรื่องชี้แจงเพิ่มเติมเรียบร้อยแล้ว และ คค. มีหนังสือให้การทำเรื่องฯ หรือกรมบัญชีกลาง และคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เนื่องจากในการกำหนดขอบเขตของงาน และเอกสารประกวดราคา ยังมีความไม่ชัดเจน หรืออาจมีข้อความทำให้เกิดความเข้าใจสับสนว่าเป็นข้อกำหนดลักษณะกีดกันการแข่งขันด้านราคา - เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 กรมบัญชีกลาง มีหนังสือถึง กทท. เพื่อแจ้งผลการพิจารณาข้อหารือ การกำหนดผลงานก่อสร้างประเภทเดียวกัน อยู่ระหว่าง กทท. จัดทำหนังสือถึง คค. เพื่อแจ้งผลข้อหารือจากกรมบัญชีกลาง และอยู่ระหว่างทบทวนราคากลางเพื่อเตรียมดำเนินการเผยแพร่ร่างประกาศประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
11.	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	276.484 (863.534)	36	34	ปรับปรุงพื้นลานจอดรถบรรทุก 70 ไร่ พร้อมสร้างห้องน้ำ จำนวน 1 หลัง (ระยะที่ 2) - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง กำหนดยื่นข้อเสนอในวันที่ 23 มีนาคม 2565 ปรับปรุงถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง C ท่าเรือแหลมฉบัง จากถนนแอสฟัลต์ติกส์เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. - ประกาศขายเอกสารผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐฯ ระหว่างวันที่ 9 ธันวาคม 2564 – 11 มกราคม 2565 กำหนดยื่นข้อเสนอและเสนอราคาทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐฯ ในวันที่ 12 มกราคม 2564 มีผู้ยื่นข้อเสนอจำนวน 5 ราย คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างรายงานผลการพิจารณา จ้างเหมาเปลี่ยนสายเคเบิลไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินพร้อมอุปกรณ์การจ่ายไฟฟ้าจากสถานีไฟฟ้าย่อย 4 ไปยังสถานีไฟฟ้า 115 เควี (ทดแทน)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					- ประกาศขายเอกสารผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐฯ ระหว่างวันที่ 9 ธันวาคม 2564 – 11 มกราคม 2565 กำหนดยื่นข้อเสนอและเสนอราคาทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐฯ ในวันที่ 12 มกราคม 2564 มีผู้ยื่นข้อเสนอจำนวน 8 ราย - เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 กทท. อนุมัติสั่งจ้าง บริษัท โปรเทคชั่น สมาร์ท กริด จำกัด ในวงเงิน 98.187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 240 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา และจากการประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคาฯ ปรากฏว่ามีการยื่นอุทธรณ์จำนวน 2 ราย - อยู่ระหว่างเสนอเรื่องไปยังคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียน กรมบัญชีกลางพิจารณาต่อไป
12.	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ท่าเรือแหลมฉบัง	774.185 (3,959.442)	57	55	สรรหาผู้รับจ้างงานจ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าภายในโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ และท่าเทียบเรือ และจ้างเหมาบริหารจัดการตู้สินค้า รวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ภายในโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ - เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ประกาศประกวดราคาฯ ขายเอกสารตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2564 – 25 มกราคม 2565 กำหนดวันเสนอราคาในวันที่ 26 มกราคม 2565 มีผู้ยื่นข้อเสนอจำนวน 2 ราย - คณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 อนุมัติจ้างบริษัท ที โอ พี เอส จำกัด ในราคารวมภาษีมูลค่าเพิ่มต่อหน่วย 333 บาท ต่อตู้สินค้าทุกขนาดและทุกสถานภาพ ระยะเวลาการจ้าง 5 ปี ในวงเงินงบประมาณทำการที่ได้รับอนุมัติทั้งสิ้น 897.544 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่ กทท. แจ้งให้ผู้รับจ้างเริ่มปฏิบัติงาน - อยู่ระหว่างเสนอขอความเห็นชอบประกาศผู้ชนะการเสนอราคาฯ ซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง (RTG) ที่ชำรุด จำนวน 3 คัน - จัดจ้าง บริษัท ไมโครเทคโนโลยีเอสอาร์แอล จำกัด ในวงเงิน 56.239 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 240 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 กำหนดแล้วเสร็จวันที่ 13 เมษายน 2565 - ขณะนี้ อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินงานงวดที่ 3 (งวดสุดท้าย) ผู้รับจ้างซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยางให้สามารถใช้งานได้เรียบร้อยตามสัญญา จัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ ทลฉ. ในระยะที่ 2 (งานจ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนราง (RMG : FULLY ELECTRIC) จำนวน 2 คัน และจ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง (RTG) จำนวน 4 คัน)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					- จากการประกาศประกวดราคาฯ ขยายเอกสารตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม – 10 กุมภาพันธ์ 2565 กำหนดยื่นข้อเสนอในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 มีผู้ยื่นข้อเสนอจำนวน 2 ราย อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอ กทท. ร่วมกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดทำแผนการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งตู้สินค้าในท่าเรือแหลมฉบัง - นำเสนอการวิเคราะห์ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการศูนย์บริหารจัดการตู้สินค้า (Container Management Center : CMC) เข้าฝ่ายบริหารเมื่อเดือน ธันวาคม 2564 อยู่ระหว่างพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมก่อนนำเสนอข้อมูลเข้าฝ่ายบริหารฯ - อยู่ระหว่างการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ โดยให้คณะทำงาน Talent เข้าร่วม ทำการศึกษาด้วย
13.	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	0.500 (2.500)	57.5	50	- คณะทำงานได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจาก PEMSEA และจัดทำข้อมูล ปรับปรุงแก้ไขสถิติที่เกี่ยวข้องกับระบบ PSHEMS ให้เป็นปัจจุบัน เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการตรวจติดตามภายในเพื่อเตรียมรับการ ตรวจติดตามเพื่อต่ออายุใบรับรอง PSHEMS Recognition Stage 2
14.	โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายใน อาณาบริเวณ กทท.	95.100 (476.000)			- จัดจ้าง บริษัท เวลส์ เวิร์คคิง มารีน จำกัด เป็นผู้ชนะ ในวงเงิน 289.100 ล้านบาท (รวม VAT) ระยะเวลาดำเนินการ 300 วันนับถัดจากวันที่ กทท.มีหนังสือแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงาน 1 มี.ค.65 กำหนดแล้วเสร็จ 25 ธ.ค.65 ขณะนี้ อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ
15.	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของ ท่าเรือระนอง	- (2,149.998)	46	30	- ที่ปรึกษาได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (EIA) และจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ครั้งที่ 3 – 4 ระหว่างวันที่ 27 – 28 ธันวาคม 2564 ณ ห้องราชวดี เฮอร์เทจ แกรนด์ คอนเวนชั่น จังหวัดระนอง เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการจัดทำเล่มรายงานผลการศึกษา
16.	แผนดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนตู้สินค้าประเภทถ่ายลำ	-	25	7.5	กำหนดค่าธรรมเนียมของตู้สินค้าถ่ายลำเป็นการเฉพาะ - ท่าเรือแหลมฉบังได้ประสานกับฝ่ายการเงินและบัญชี (ฝง.) เพื่อทำการศึกษาในเรื่อง การกำหนดค่าธรรมเนียมของตู้สินค้าถ่ายลำเป็นการเฉพาะ โดยให้ที่ปรึกษาฯ ของทาง ฝง. เป็นผู้ดำเนินการศึกษา ศึกษาผลกระทบและความเป็นไปได้ของการขยายเวลายกเว้นค่าฝากเก็บตู้สินค้าถ่ายลำ - หัวหน้าคณะทำงานศึกษาตู้สินค้าถ่ายลำของท่าเรือแหลมฉบังได้กำหนดนัดวันประชุม คณะทำงานฯ ในวันที่ 16 มีนาคม 2565 เพื่อทำการศึกษผลกระทบและความเป็นไป ได้ของการขยายระยะเวลายกเว้นค่าธรรมเนียมค่าฝากเก็บตู้สินค้าถ่ายลำ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนารัฐกิจและสินทรัพย์ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพทางการตลาดเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่สร้างคุณค่าแก่ผู้ใช้บริการและเติบโตได้อย่างยั่งยืน					
17.	แผนบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account)	2.000 (3.000)	60	60	- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 รักษาการ อทร. ได้ลงนาม คำสั่งการทำเรื่องแห่งประเทศไทยที่ 159/2564 เรื่อง ตั้งคณะทำงานบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account) เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานบริหารลูกค้ารายสำคัญฯ และการส่งเสริมธุรกิจด้านการตลาด สามารถดำเนินงานได้อย่างคล่องตัว 2. ได้รวบรวมรายชื่อกลุ่มลูกค้ารายสำคัญของฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด (ฝพต.) กทท. และ ทลณ. ที่ใช้บริการ กทท. ในระบบฐานข้อมูลลูกค้า (Excel) เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ถ้าฝ่ายเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ฝทส.) มีระบบสารสนเทศจะนำส่งข้อมูลเพื่อเข้าสู่ระบบต่อไป 3. ได้จัดทำร่างแผนเข้าพบลูกค้ารายสำคัญของ กทท. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี (ภายใต้แผนบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account) ประจำปี 2565) 4. เดินทางไปประชุมร่วมกับ ทลณ. เพื่อร่วมหารือพิจารณาแผนบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. ร่วมกันในวันที่ 21 ธันวาคม 2564 5. เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ประชุมคณะทำงานบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account) เพื่อทบทวน คัดเลือก ลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account) ประกอบด้วยผู้ใช้บริการจาก ฝพต. กทท. และ ทลณ. จำนวน 10 บริษัท เรียบร้อยแล้ว และ คณะทำงานฯ ให้เพิ่มรายละเอียดกิจกรรม และงบประมาณ ในแผนเข้าพบลูกค้ารายสำคัญของ กทท. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ให้ชัดเจนขึ้น เพื่อให้คณะทำงานฯ พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป 6. จัดทำข้อมูลการจัดทำผลิตภัณฑ์เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ลูกค้า อาทิ การ์ด ของที่ระลึก และรูปแบบการจัดกิจกรรมสำหรับกลุ่มลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account)
18.	แผนส่งเสริมการให้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO)	0.700 (3.500)	60	60	- ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด (ฝพต.) ได้ประสาน ทลณ. เพื่อรับทราบข้อมูลความคืบหน้าการให้บริการ SRTO ในปัจจุบัน และได้ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารบริษัท NDC logistic จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการจัดการขนส่งสินค้าทางรถไฟรายใหญ่ของประเทศ เพื่อรับทราบจากสถานการณ์การขนส่งสินค้าทางรถไฟในปัจจุบัน และหาโอกาสในการเพิ่มปริมาณสินค้าทางรถไฟ - ดำเนินการประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภายใน กทท. และ ทลณ. ก่อนเข้าประชุมหารือกับการรถไฟแห่งประเทศไทยเพื่อเจรจาขอความร่วมมือในการส่งเสริมการขนส่งสินค้าทางรถไฟ และการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ประกาศขยายกรอบระยะเวลาส่วนลดอัตราค่าระวางการขนส่งตู้สินค้า (คอนเทนเนอร์) ระหว่างไอซีดีลาดกระบัง กับ ทลณ. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565 - ฝพต. ได้ประสานขอรายชื่อกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) จาก ทลณ. เพื่อรวบรวมเป็นฐานข้อมูล นำมาพิจารณาในการจัดกิจกรรมต่างๆ ต่อไป

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					- ฝพต. เข้าร่วมประชุมการปฏิบัติงานของ SRTO ร่วมกับเจ้าหน้าที่ ทลธ. เจ้าหน้าที่การรถไฟ และส่วนงานด้าน Operation ซึ่งเป็นการประชุมเพื่อรายงานการดำเนินการในปัจจุบัน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการให้บริการด้านการขนส่งทางรถไฟ SRTO ทั้งนี้ ฝพต. ได้ประชาสัมพันธ์ช่องทางการสื่อสารของ กทท. เพื่อเป็นการส่งเสริมทางการตลาดอีกทางหนึ่งให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบพร้อมทั้งแจ้งให้ทางผู้เข้าร่วมประชุมสามารถส่งข้อมูลข่าวสารที่ต้องการประชาสัมพันธ์ให้ ฝพต. ช่วยในการเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ ได้ และได้มีการทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ ทลธ. เจ้าหน้าที่การรถไฟ และส่วนงานด้าน Operation ในการประชุมเพื่อรายงานการดำเนินการในปัจจุบัน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการให้บริการด้านการขนส่งทางรถไฟ SRTO
19.	การส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่ง กทท.	-	63	63	1. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฝพต.) ติดตามผลการศึกษาด้านทุนการขนส่งสินค้าทางเรือชายฝั่งที่ TDRi ดำเนินการศึกษาตั้งแต่ปี 2564 เพื่อทำความเข้าใจในผลการศึกษาดังกล่าว พร้อมทั้งหาโอกาส และข้อได้เปรียบต่างๆ จากผลการศึกษาที่ได้ เพื่อกำหนดแนวทางในการส่งเสริมการตลาดท่าเรือชายฝั่งฯ ต่อไป 2. ฝพต. ติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานเกี่ยวกับการศึกษาด้านทุนการขนส่งสินค้าทางเรือชายฝั่ง จาก ทลธ. รายละเอียด ดังนี้ ● กทท. ได้ดำเนินการตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาด้านทุนค่าภาระ ทบพวน ปรับปรุงค่าภาระท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และการดำเนินการนโยบายการตลาดร่วมกันระหว่างท่าเทียบเรือ 20G และท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ตามคำสั่ง กทท. ที่ 46/2564 ลงวันที่ 29 เมษายน 2564 ● ทลธ. ได้นำผลการศึกษา ดังกล่าว เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. จำนวน 2 ครั้ง (ครั้งที่พิเศษที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564 และครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564) โดยมติที่ประชุมรับทราบผลการศึกษาฯ และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในประเด็นต่างๆ อาทิ ระยะเวลาในการดำเนินการ รายละเอียดต้นทุนการขนส่งสินค้าและอื่นๆ ไปประกอบการพิจารณาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาในเดือนธันวาคมต่อไป 3. ฝพต. ได้ศึกษาข้อมูลผลการศึกษาฯ เพื่อหาโอกาสและข้อได้เปรียบต่างๆ จากผลการศึกษาฯ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางในการส่งเสริมการใช้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งของ กทท. เพื่อเพิ่มปริมาณตู้สินค้าผ่านท่า 4. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ฝพต. เข้าประชุมหารือร่วมกับ ทลธ. เพื่อรับทราบความคืบหน้าในการศึกษาด้านทุนการขนส่งสินค้าทางเรือชายฝั่ง พร้อมทั้งหารือแนวทางในการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง ฝพต. และ ทลธ. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					ส่งเสริมการตลาดท่าเทียบเรือชายฝั่ง กทท. ก่อนหารีหรือร่วมกับ ทกท. เพื่อให้เกิดการส่งเสริมตลาดในลักษณะบูรณาการระหว่างท่าเรือ A ทลธ. และท่าเทียบเรือ 20G ของ ทกท. ต่อไป 5. ท่าเรือแหลมฉบัง 5.1 แนวโน้มการใช้บริการท่าเรือชายฝั่ง (ขาเข้า) มีปริมาณสูงขึ้น เนื่องจากมีการทยอยตู้จากเรือ feeder ที่ ทลธ. มาลงเรือชายฝั่ง ประกอบกับทุกช่วงปลายสัปดาห์จะมีเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเข้าเทียบท่าเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดปัญหาการแออัดหน้าท่า สภาพการจราจรติดขัดและล่าช้าในการขนส่งสินค้าทางถนนเข้า-และออกจากท่าเทียบเรือระหว่างประเทศกับท่าเทียบเรือ A และในปลายเดือน ธันวาคม 2564 เครื่องมือหนัก ท่า A1 เสีย 1 ตัว ทำให้ปริมาณตู้สินค้าลดลง และได้รับการแก้ไขแล้ว 5.2 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. รับทราบรายงานผลการศึกษาด้านทุนการขนส่งสินค้าท่าเทียบเรือชายฝั่ง ตามที่มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) เสนอ โดยให้ ทลธ. นำข้อสังเกตของฝ่ายบริหารในประเด็นต่าง ๆ ไปดำเนินการ 5.3 ผู้อำนวยการ ทลธ. ชี้แจงต่อคณะกรรมการธิการคมนาคม วุฒิสภา เรื่อง การขนส่งสินค้าทางเรือระหว่างประเทศและเรือชายฝั่งในเขต ทลธ. เกี่ยวกับแนวทางปัญหาการบังคับใช้ท่าเทียบเรือชายฝั่งของ ทลธ. ที่ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าระหว่างเรือสินค้าชายฝั่งกับเรือสินค้าระหว่างประเทศสูงขึ้น และไม่ได้รับความสะดวกในการให้บริการ 6. ท่าเรือกรุงเทพ • ด้านปริมาณตู้สินค้า : ภาพรวมเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่เดือนตุลาคม-กันยายน 2565 ปริมาณตู้ 220,000-230,000 TEUs จำนวนเที่ยวเรือ 240 เที่ยว • ด้านปฏิบัติการ : จัดตั้งคณะทำงานเรือลำเลียงชายฝั่ง และเห็นชอบการผ่อนผันให้เรือชายฝั่งสามารถเข้ารับตู้สินค้าขาเข้าที่ท่าเทียบเรือระหว่างประเทศได้เป็นการชั่วคราวตามที่ ทลธ. เสนอ เนื่องจากในอนาคตมองว่าหาก ทลธ. (ท่าเทียบเรือ A1) เป็น Hub ผ่อนผันการรับตู้จากท่า TLC จะทำให้ปริมาณเรือเข้า ทกท. เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หากแนวโน้มของท่าเรือชายฝั่งเพิ่มมากขึ้น มีช่องว่างลดความแออัด จะสามารถใช้ร่วมกับท่าเทียบเรือระหว่างประเทศได้ โดยจัดลำดับความสำคัญเป็นลำดับแรกก่อน 7. กทท. ดำเนินการจัดตั้งกลุ่มไลน์เฉพาะของเรือเฉพาะเขตหรือเรือชายฝั่ง เพื่อความ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					สะดวก รวดเร็ว โดยนำปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมาจัดทำ แนวทางการดำเนินการต่อไป
20.	โครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท.	7.000 (35.000)	45	20	1. เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 รอง อทร.(ง) รักษาการแทน อทร. อนุมัติการแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา โครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. ปีงบประมาณ 2565 เรียบร้อยแล้ว 2. เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 รอง อทร.(บธ) อนุมัติจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการจ้างที่ ปรึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. ปีงบประมาณ 2565 เพิ่มเติม จำนวน 1,000,000 บาท เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากต้องการเพิ่มขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทบทวนเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ Enablers ด้านที่ 4 “การมุ่งเน้นลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customer & Stakeholder Management)” รวมทั้งการทบทวนแผน ยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาดของ กทท. และวิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis) ในการดำเนินงานที่มีอยู่ของ กทท. ให้มีประสิทธิภาพตาม เกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจ Enablers ด้านที่ 4 เพื่อส่งผลให้การสำรวจความพึงพอใจในปี นี้ครอบคลุมทั้งมิติด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. พร้อมทั้งสามารถเพิ่มเติมการ ประเมินฯ ในปีงบประมาณ 2565 ให้มากขึ้น 3. เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจัดทำ (ร่าง) ข้อกำหนด ขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. ปีงบประมาณ 2565 ครั้งที่ 1/2564 4. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 อทร. ได้อนุมัติการขอจ้างฯ และข้อกำหนดขอบเขตของงาน จ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. ปีงบประมาณ 2565 เรียบร้อยแล้ว โดยขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือเชิญชวนบริษัทที่ ปรึกษา เข้ามายื่นข้อเสนอทางด้านราคา และนำเสนอทางด้านคุณภาพ ซึ่งคณะกรรมการ จัดจ้างฯ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาร่วมกันในวันที่ 25 มีนาคม 2565 จากนั้นจะมีการ ประกาศผู้ชนะ และนำส่งให้กองกฎหมายร่างสัญญา ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ ในวันที่ 18 เมษายน 2565
21.	โครงการปรับปรุงและยกระดับคุณภาพการให้บริการลูกค้า กทท.	-	55	55	1. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. มีมติรับทราบ 1) รายงานการติดตามผลแผนการปรับปรุงการดำเนินงาน กทท. ประจำปีงบประมาณ 2564 จากผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ปีงบประมาณ 2563 จำนวน 11 แผนงาน 2) รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามโครงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย กทท. ปีงบประมาณ 2564 และ 3) แนวทางการปรับปรุงเพื่อยกระดับคุณภาพ การให้บริการของ กทท. ปีงบประมาณ 2565 และให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					(ฟพต.) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อตอบสนองความต้องการและเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้า 2. เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 ฟพต. ได้จัดทำบันทึกเวียนมติคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อพิจารณาดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ และให้ส่งกลับมายัง ฟพต. ภายในวันศุกร์ที่ 3 ธันวาคม 2564 3. ฟพต. รวบรวมแผนปฏิบัติการฯ ปีงบประมาณ 2565 จากหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง จำนวนรวม 4 แผนงาน เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย - โครงการรวบรวมข้อมูลผลิตภัณฑ์/บริการต่างๆ เพื่อนำเสนอลูกค้า ททท. - แผนการส่งเสริมการสื่อสารผ่านทาง Line Official Account - โครงการสร้างห้องน้ำบริเวณพื้นที่ระหว่างอาคาร B และ C ทดแทน - โครงการสื่อสารข้อมูลนโยบายแผนและความคืบหน้าการดำเนินงานของ ทลฉ. 4. ฟพต. ได้รวบรวมผลการดำเนินงานจากหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ไตรมาส 2/2565 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในวันที่ 4 เมษายน 2565
22.	การพัฒนาพื้นที่ 17 ไร่ตามแผนแม่บท (Master Plan) การพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ ของ กทท. (ระหว่างรอการแก้ไข พ.ร.บ. การท่าเรือฯ เพื่อจัดตั้งบริษัทในเครือฯ)	10.000 (10.000)	40	30	- คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 มีมติให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฟพต.) จัดทำหนังสือถึงสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อหารือรายละเอียดการนำพื้นที่ออกให้เช่าตาม พ.ร.บ. การท่าเรือฯ พ.ศ. 2494 ที่จะขัดกับ พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 และสรุปแนวทางการดำเนินการนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป - ฟพต. จัดทำหนังสือสอบถาม สคร. เพื่อขอความชัดเจนในแนวทางการนำพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ ของ กทท. ที่มีศักยภาพ เพื่อพัฒนาเชิงพาณิชย์ ภายใต้พระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ซึ่ง อทร. ลงนามในหนังสือแล้ว เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 - เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 ฟพต. และฝ่ายอำนวยการ ได้มีการประชุมชี้แจงต่อ สคร. เพื่อตอบประเด็นสอบถามประกอบการพิจารณาข้อหาหรือแนวทางการนำพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพของ กทท. ที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนาเชิงพาณิชย์ ภายใต้พระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562
23.	การพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. บริเวณพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา	25.000 (12,095.970)	60	90	- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฟพต.) ได้รายงานความคืบหน้าการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. บริเวณพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา และเสนอแนวทางการดำเนินการโดยการจ้างที่ปรึกษาศึกษาทบทวนพื้นที่ที่เหมาะสมในการพัฒนาท่าเรือบกแห่งใหม่ในจังหวัดฉะเชิงเทรา

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					ซึ่งคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 มีมติรับทราบรายงานความคืบหน้าการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. บริเวณพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยให้ ฝพต. นำข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหารในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำข้อมูลผลการศึกษาเดิมมาใช้ประโยชน์ ลำดับพื้นที่ที่จะดำเนินการก่อน – หลัง และอื่น ๆ ไปประกอบการดำเนินการ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กทท. ทราบ - คณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 มีมติรับทราบรายงานความคืบหน้าการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. บริเวณพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา - วันที่ 15 – 17 ธันวาคม 2564 ฝพต. เดินทางไปสำรวจพื้นที่ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเส้นทางและปริมาณสินค้าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาท่าเรือบก (Dry port) ณ จังหวัดขอนแก่น - คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุม ครั้งที่ 2/2565 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติ ดังนี้ 1) รับทราบสรุปข้อมูลการสำรวจพื้นที่การพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่น 2) เห็นชอบให้ กทท. ดำเนินการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่น 3) เห็นชอบให้จ้างที่ปรึกษาเพื่อมาดำเนินการศึกษาการพัฒนาท่าเรือบกในจังหวัดขอนแก่นให้เกิดขึ้นในเชิงพาณิชย์ โดยให้จัดทำรายละเอียดเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ให้นำข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหารในประเด็นต่าง ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษาความเป็นไปได้ที่เกิดขึ้นจริง ความซับซ้อนในเรื่องที่ศึกษา ความคุ้มค่า และอื่น ๆ ไปประกอบการพิจารณาดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อทราบต่อไป - ฝพต. ได้มีประชุมหารือร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร EEC และการรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อหารือแนวทางการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. - ฝพต. ได้รายงานความคืบหน้าการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่นและการจ้างที่ปรึกษาเพื่อมาศึกษาการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่นให้เกิดขึ้นในเชิงพาณิชย์ ต่อคณะกรรมการ กทท. เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีมติรับทราบการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่นและการจ้างที่ปรึกษาเพื่อมาศึกษาการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในจังหวัดขอนแก่นให้เกิดขึ้นในเชิงพาณิชย์ และให้นำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ กทท. ไปประกอบการพิจารณาดำเนินการ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					- ขณะนี้อยู่ระหว่าง ฝพต. จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) เพื่อมาดำเนินการศึกษาการพัฒนาท่าเรือบกในจังหวัดขอนแก่นให้เกิดขึ้นในเชิงพาณิชย์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการทางการเงินให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน					
24.	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้า เพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต	-	60	60	นำโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงินมาใช้งาน โดยใช้จัดทำงบกระแสเงินสด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ทุกเดือน
25.	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร	-	40	36	- การระบุรายได้ และค่าใช้จ่ายของฝ่ายบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือกรุงเทพ ได้พิจารณารับทราบและยืนยันตาม รายงานการระบุรายละเอียดรายได้และค่าใช้จ่าย ตามรายหน่วยงานเรียบร้อยแล้ว - การระบุรายได้ และค่าใช้จ่าย ของฝ่ายการร่อนน้ำ (ผน.) มีรายละเอียดดังนี้ - จัดทำรายละเอียด รายได้และค่าใช้จ่าย ตามรายหน่วยงานของ ผน. ปีงบประมาณ 2563 และ 2564 เรียบร้อยแล้ว - จัดส่งให้ ผน. พิจารณาในส่วนของรายได้ที่ ผน. เป็นผู้ดำเนินการแต่ไม่ปรากฏชัดเจนตามที่ ผง. รวบรวมได้จากระบบ SAP เพื่อเป็นการยืนยันรายงานดังกล่าวจากหน่วยงาน หาก ผน. ต้องการแก้ไขเพิ่มเติม ผง. ขอรายละเอียดมาประกอบเพื่อร่วมกันปรับปรุง รายได้และค่าใช้จ่าย ให้มีความถูกต้องและเข้าใจตรงกันต่อไป - การระบุรายได้ และค่าใช้จ่าย ของฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฝพต.)/สำนักท่าเรือภูมิภาค (สทภ.) มีรายละเอียดดังนี้ - จัดทำรายละเอียด ค่าใช้จ่าย ตามรายหน่วยงานของ ฝพต. ปีงบประมาณ 2563 และ 2564 (บางส่วน) แล้ว และกำลังดำเนินการจัดทำรายละเอียดรายได้ ตามรายหน่วยงานของ ฝพต. ต่อไป - จัดทำรายละเอียด รายได้และค่าใช้จ่าย ตามรายหน่วยงานของ สทภ. ปีงบประมาณ 2563 และ 2564 (บางส่วน) แล้ว - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดรูปแบบรายได้และค่าใช้จ่ายตามรายหน่วยงาน ซึ่งมีการประสานงานและส่งตัวอย่างไปเบื้องต้นแล้ว

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
26.	โครงการศึกษาออกแบบระบบงานการพัฒนาบูรณาการการเงินและบัญชีด้วยระบบเทคโนโลยีแบบอัจฉริยะ	1.500 (10.000)	60	50	- ได้รับการอนุมัติงบประมาณเพื่อมาดำเนินการจ้างที่ปรึกษา เรียบร้อยแล้ว - ได้รับอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตของการจ้างที่ปรึกษาออกแบบระบบงานการพัฒนาบูรณาการการเงินและบัญชีด้วยระบบเทคโนโลยีแบบอัจฉริยะเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตการดำเนินงานโดยละเอียด (TOR) และขอความเห็นชอบ TOR คาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมนำเสนอขอความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติในเดือน เมษายน 2565
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม					
27.	โครงการพัฒนาระบบประตูดิจิทัลของท่าเรือกรุงเทพ	220.900 (280.000)	30	30	- กทท. ได้ลงนามอนุมัติจัดจ้าง บริษัท ฟาติมา อาร์. บี. ดี. เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ในวงเงิน 263.220 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 630 วัน - เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 กทท. ได้ลงนามในสัญญาจ้าง บริษัท ฟาติมา อาร์. บี. ดี. เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทฯ ได้จัดส่งแผนการดำเนินงานโครงการ เรียบร้อยแล้ว - ขณะนี้อยู่ระหว่างการ ศึกษา วิเคราะห์ และออกแบบ (Conceptual Design)
28.	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1	6.000 (6.000)	32.5	25	- จัดจ้าง บริษัท เฟิร์สบีซีโซลูชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ในวงเงิน 5,842,200 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการ 360 วัน และ กทท. ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 - ขณะนี้อยู่ระหว่างบริษัทจัดส่งแผนการดำเนินการ คาดว่าจะส่งให้วันที่ 21 มี.ค. 2565
29.	โครงการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) และ Contact Center ของ กทท.	- (19.000)	40	40	- จ้างกิจการร่วม FB Consortium (บริษัท ฟิกท์แอสโซซิเอท จำกัด และ บริษัท เบรล 8 พลัส จำกัด มหาชน) ในวงเงิน 438,999,600 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการ 1,095 วัน และบริษัทได้ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 - ขณะนี้อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษ วิเคราะห์และทบทวน รายงานผลการศึกษ การออกแบบระบบฉบับร่าง (Conceptual Design)
30.	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	244.310 (444.200)	100	100	- กทท. ได้พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน ให้สามารถชำระเงินค่าเช่าออนไลน์ ผ่านระบบ Mobile Application เรียบร้อยแล้ว - ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสมัครใช้บริการ IOS และนำระบบออกใช้งาน
31.	การพัฒนาแบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียม ยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก	-	100	90	- กทท. ได้การพัฒนาโปรแกรมการรับเงิน โดยเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินในรูปแบบ Cross bill payment ขณะนี้อยู่ระหว่างทดสอบระบบกับธนาคาร
32.	โครงการพัฒนาระบบ Mobile Application ของ กทท. เพื่อให้บริการข้อมูลแก่ลูกค้า	-	100	100	- กทท. ได้พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน ให้สามารถชำระเงินค่าเช่าออนไลน์ ผ่านระบบ Mobile Application เรียบร้อยแล้ว

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					- ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสมัครใช้บริการ IOS และนำระบบออกใช้งาน
33.	แผนเสริมสร้างโครงสร้างและองค์ประกอบพื้นฐานด้านนวัตกรรม	3.679 (46.667)	55	55	โครงการพัฒนาระบบการจัดการความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมขององค์กรอย่างเป็นระบบ - ดำเนินการจัดการนำเสนอรอบ Preliminary round (Macro level planning) และคัดเลือก Idea ที่มีความน่าสนใจและมีความเป็นไปได้ที่จะสามารถเกิดขึ้นจริงและเหมาะสมกับบริบท กทท. เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้มีมติรับทราบรายงานผลการคัดเลือกโครงการของ Ideator จากคณะทำงานฯ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการนวัตกรรม (ระยะที่ 1) - ผก. ประชุมร่วมกับ ผทส. และผู้พัฒนาระบบ Data Warehouse ของ กทท. ทาหรือเรื่องการพัฒนาสารสนเทศด้านนวัตกรรม วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เวลา 09.00 น. อาคาร ผทส. ชั้น 1 ร่วมกันพิจารณาแนวทางการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการนวัตกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยกระบวนการบุคคลที่มีประสิทธิภาพ					
34.	การนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลมาใช้ในการปฏิบัติงาน	35.518 (50.718)	50	48.50	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (Software) - บริษัท ภูมิซอฟต์แวร์ จำกัด ผู้จัดทำระบบ ได้จัดเก็บข้อมูลความต้องการ รายละเอียดรายงานต่าง ๆ ข้อมูลนำเข้าระบบ เพื่อนำมาออกแบบรูปแบบระบบเรียบร้อยแล้ว และดำเนินงานติดตั้งใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เครือข่าย (Hardware) แล้ว และอยู่ระหว่างลงโปรแกรมสำเร็จรูป (Software) แล้วเสร็จเดือนธันวาคม 2564 - บริษัท ภูมิซอฟต์แวร์ จำกัด ผู้จัดทำระบบ ดำเนินการโอนย้ายข้อมูลและทดสอบระบบกับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ ได้แก่ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักแพทย์และอนามัย และฝ่ายการเงินและบัญชี เรียบร้อยแล้ว จะดำเนินการฝึกอบรมผู้ใช้และได้รับคู่มือ วัตถุประสงค์การใช้งาน ต่อไป ซึ่งคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) ได้ร่างหลักเกณฑ์การประเมินผลและแบบประเมินผลการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอหลักเกณฑ์การประเมินผลการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
35.	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว)	8.100 (8.100)	47	70	- ที่ปรึกษาฯ สรุปลงผลศึกษาข้อมูลนำเข้าและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน เพื่อระบุปัจจัยขับเคลื่อนอัตรากำลังของ กทท. - ที่ปรึกษาฯ ออกแบบและจัดทำแนวทางการวิเคราะห์อัตรากำลัง และพิจารณาแนวทางการบริหารอัตรากำลังที่เหมาะสมสำหรับโครงสร้างองค์กรเรียบร้อยแล้ว - ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำสรุปและการวิเคราะห์อัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากปัจจัยขับเคลื่อนอัตรากำลัง และวิเคราะห์อัตรากำลังตามปริมาณงานหลักและกิจกรรมของหน่วยงาน
36.	การประเมินประสิทธิภาพโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังใหม่ของ กทท.	-	41	41	- ได้ศึกษาและทบทวนหลักเกณฑ์แบบประเมินประสิทธิภาพโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังของ กทท. เรียบร้อยแล้ว - ได้ดำเนินการจัดทำร่างโครงสร้างองค์กร รวมทั้งทบทวนการจัดทำข้อมูลการปรับโครงสร้างองค์กร ตามมติคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลของ กทท. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เรียบร้อยแล้ว และได้นำเสนอ อทร. พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565
37.	การพัฒนาทักษะตามสายอาชีพ	-	50	50	- ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มสำรวจความต้องการฯ โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารตามสายงานเรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการสื่อสารทำความเข้าใจกับหน่วยงานต้นสังกัดในการระบุความต้องการลงในแบบฟอร์มฯ ส่งกลับมายังฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล - ขณะนี้อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาทักษะตามสายอาชีพ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2565 และจะนำเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบต่อไป
38.	การพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต	-	50	50	- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลได้รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดการประชุมรับฟังความคิดเห็นจากคณะทำงานฯ ในการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ให้มีความเหมาะสม เรียบร้อยแล้ว - ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลประสานต้นสังกัด เพื่อพิจารณาเสนอรายชื่อพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) และตรวจสอบก่อนนำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาคัดเลือก ปรับปรุงหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ให้มีความเหมาะสมเรียบร้อยแล้ว - ผู้บริหารให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาผู้มีศักยภาพสูง (Talent) - ได้ดำเนินการดำเนินการพัฒนาผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มและระยะเวลาที่กำหนดตามแผนพัฒนาฯ ครั้งที่ 1 ในวันที่ 8 มีนาคม 2565 และครั้งที่ 2 ในวันที่ 23 มีนาคม 2565

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
39.	แผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ กทท.	2.000 (6.000)	40	50	- จัดทำคู่มือค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรฯ แจกและสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเรียบร้อยแล้ว - จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนส่งเสริมพฤติกรรมตามค่านิยมฯ เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 - ได้ดำเนินการคัดเลือกและเรียงลำดับความสำคัญของพฤติกรรม และกิจกรรมส่งเสริมค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรฯ เรียบร้อย - ผู้บริหารให้ความเห็นชอบแผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ กทท. - ดำเนินการจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (Core Value and Culture Kick off) โดยเรียนเชิญ อทร. เป็นประธานเปิดงานและถ่ายทอด ค่านิยมให้ผู้เข้าร่วมการสัมมนาฯ ซึ่งมีผู้บริหารระดับ 16 เป็นบุคคลต้นแบบ (Role Model) ร่วมถ่ายทอดค่านิยม S M A R T ในวันที่ 24 มีนาคม 2565
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนางค์กรอย่างมีส่วนร่วม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน					
40.	แผนเสริมสร้างทักษะของบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน CSR in Process ตามมาตรฐาน ISO26000	0.400 (0.500)	20	20	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายละเอียดเนื้อหาหลักสูตรที่มีองค์ประกอบครบถ้วน รวมทั้งประสานวิทยากรในการบรรยาย เพื่อจัดทำอนุมัติขอความเห็นชอบในการดำเนินการ
41.	แผนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 26000 เพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน	22.000 (110.000)	35	35	- คณะกรรมการกำกับฯ เห็นชอบแผนแม่บทด้าน CSR in Process ของ กทท. ปีงบประมาณ 2565-2569 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ก่อนเริ่มปีงบประมาณ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 - สำนักบริหารทรัพยากรบุคคลเผยแพร่แผนงานด้าน CSR พร้อมแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และเริ่มดำเนินงานตามแผน ครอบคลุมหน่วยงาน - ติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 1/2565 เพื่อเสนอคณะกรรมการด้าน CSR และคณะกรรมการกำกับฯ - รายงานผลการดำเนินงานด้าน CSR ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 1/2565 เสนอคณะกรรมการด้าน CSR เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 /เสนอคณะกรรมการกำกับฯ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 /และเสนอคณะกรรมการ กทท. เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 โดยที่ประชุมมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงาน CSR ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 1/2565 - ขณะนี้อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 2/2565 เพื่อเสนอคณะกรรมการด้าน CSR และคณะกรรมการกำกับฯ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
42.	แผนเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงยุทธศาสตร์ของ กทท.	-	56	56	- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและตลาด (ฟพต.) ดำเนินการจัดทำบันทึกเชิญเข้าร่วมประชุมเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 และสื่อสารถ่ายทอดทั่วทั้งองค์กรเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 - ฟพต. ดำเนินการจัดทำข่าวกิจกรรมเพื่อลงในวารสารของ กทท. เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 - ฟพต. ดำเนินการจัดทำบันทึกเวียนผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 - ฟพต. ได้ดำเนินการติดตามแผนงานโครงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าหมายหลัก ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ/คู่ค้า/ลูกค้า/ชุมชน) - เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 ฟพต. ได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผน ไตรมาสที่ 1 ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อทราบ เรียบร้อยแล้ว
43.	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community	26.822 (11,098.322)	35	25	- อยู่ระหว่างรอการลงสำรวจประชากร จากคณะทีมสำรวจมหาวิทยาลัยมหิดล เนื่องจากเกิดการเรียกร้องจากผู้นำชุมชนในการเสนอทางเลือกเพิ่มเติม ก่อนเข้าสำรวจต่อไป - งานจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย ขณะนี้ได้ดำเนินการขยายระยะเวลาการจ้างดำเนินการสำรวจประชากรชุมชนคลองเตย โดยให้การสำรวจแล้วเสร็จไปอีก 5 เดือน ต่อจากที่เคยขยายระยะเวลาในคราวก่อนอยู่ระหว่างรอผลการสำรวจจากคณะทีมสำรวจมหาวิทยาลัยมหิดล ก่อนนำข้อมูลผลสำรวจเพื่อนำไปจัดทำแผนรื้อย้ายต่อไป - แผนการรื้อย้ายชุมชนคลองเตยโครงการพัฒนาพื้นที่การอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย - ดำเนินการปฏิบัติการข่าวสารกับชุมชนต่าง ๆ เพื่อสร้างการรับรู้และการยอมรับ - สำหรับแผนการรื้อย้ายชุมชนฯ ได้มีการจ้างที่ปรึกษาสำรวจประชากรชุมชนคลองเตย โดยการสำรวจดังกล่าวมีการเรียกร้องจากผู้นำชุมชนในการเสนอทางเลือกเพิ่มเติม ซึ่ง กทท. ได้มีการกำหนดมูลค่าหรือสิทธิประโยชน์จากการรับสิทธิ 3 ทางเลือก ให้กับชุมชนเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันที่ปรึกษาส่งมอบงานแล้ว เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจรับพร้อมทั้งเตรียมดำเนินการจัดจ้างหาผู้รับจ้างเพื่มาดำเนินการจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนต่อไป
44.	โครงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ตามมาตรฐานสากล	-	40	40	- คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. คู่มือการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2565 และคณะกรรมการ กทท. มีมติรับทราบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. คู่มือการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2565 ในคราวประชุม ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 - คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ปีงบประมาณ 2565 –

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2565 (ล้านบาท) <งบประมาณ ทั้งโครงการ>	การดำเนินงานตามแผนงาน		ความคืบหน้าโครงการ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	
					2569 และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ปีงบประมาณ 2565 และคณะกรรมการ กทท. ได้มีมติรับทราบในคราวประชุมครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ปี 2565 โดยได้มีการปรับปรุงประเด็นย่อย ค่าน้ำหนักด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ในบางประเด็น - คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ ได้มีการประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ได้มีมติรับทราบเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจปี 2565 ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร โดยให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนงานตามแผนการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ประจำปีงบประมาณ 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2565 ทบทวนและปรับปรุงแผนฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรปี 2565 ซึ่งหน่วยงานผู้รับผิดชอบได้ทบทวนและปรับปรุงแผนงานฯ ส่วนที่เกี่ยวข้องโดยกองกำกับดูแลองค์กร สำนักบรรษัทภิบาล (สบภ.) ได้รวบรวมและจัดทำแผนการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ประจำปีงบประมาณ 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ฉบับทบทวนและปรับปรุง ครั้งที่ 1/2565 (ธันวาคม 2564) เสนอคณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ เพื่อพิจารณา - คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ประจำปีงบประมาณ 2565 – 2569 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ฉบับทบทวนและปรับปรุง ครั้งที่ 1/2565 (ธันวาคม 2564) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานการจัดการ (Core Business Enablers) โดยให้เสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อทราบในคราวประชุมครั้งที่ 16/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ต่อไป - สำนักบรรษัทภิบาล ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีประจำปี 2564 (ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564) และการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 และคณะกรรมการ กทท. รับทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 - สำนักบรรษัทภิบาล ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2564) เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 และคณะกรรมการ กทท. รับทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

จากผลการดำเนินงานในปี 2565 รอบ 6 เดือน ส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลมาจากการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร ผ่านการประชุมคณะต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ได้มีแนวทางในการดำเนินงานและเร่งรัดผลักดันโครงการฯ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินโครงการ เพื่อให้ตัวชี้วัดตามแผนวิสาหกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้