

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566
ภายใต้แผนวิสาหกิจ การทำเรือฯ ปีงบประมาณ 2566-2570
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566)

คำนำ

การทำเรือแห่งประเทศไทย เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความสำคัญในฐานะประตูแห่งการเชื่อมต่อการดำเนินการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศ โดยมีหน้าที่หลักในการให้บริการด้านเรือและสินค้า ขุดลอกบำรุงรักษาร่องน้ำทางเดินเรือและแอ่งจอดเรือ ควบคุมการขนถ่ายและบรรทุกสินค้า ยกขน เคลื่อนย้ายเก็บรักษา และส่งมอบสินค้า ให้แก่เจ้าของสินค้า สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ การค้า ลดต้นทุนการขนส่งสินค้า และโลจิสติกส์ของประเทศ พร้อมทั้งการยกระดับการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพด้านการแข่งขันของประเทศในเวทีการค้าโลก ด้วยการพัฒนาบริหาร จัดการโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกให้ได้มาตรฐานระดับโลก

การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566 ภายใต้แผนวิสาหกิจการทำเรือ ปีงบประมาณ 2566 – 2570 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566) เพื่อการติดตามผลการดำเนินงาน โดยได้นำมาพิจารณาประกอบการทบทวนแผนวิสาหกิจการทำเรือฯ ในปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้มีความเหมาะสม ครอบคลุม และครบถ้วน มากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580 แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม ร่างแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2566-2570 พระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 และแผนพัฒนาต่างๆ ของประเทศ

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการลงทุนตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566
ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2566-2570
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตาม แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของท่าเรือ									
1.	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)	35.50	35.50	51.500	49.500	-	-	1.จ้างออกแบบรายละเอียด (Detail Design) โครงการพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ - ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในงานจ้างออกแบบฯ 2.จ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) โครงการพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ - ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำขอบเขตของงาน (TOR)	ทกท.
2.	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าท่าเรือกรุงเทพและศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)	23	23	25.200	25.200	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำขอบเขตของงาน (TOR)	ทกท.
3.	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1)	48	74	-	-	-	-	- อยู่ระหว่างหารือพิจารณาสัดส่วนการลงทุนร่วมกับ กทพ.	ทกท.
4.	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	40	40	0.900	0.450	-	-	- การดำเนินการฝึกปฏิบัติ (Drill) ครั้งที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2565 และครั้งที่ 2 ในเดือนมีนาคม 2566 และจัดฝึกอบรม (Training) ครั้งที่ 1 ในเดือนมกราคม 2566 เรียบร้อยแล้ว	ฝบส.
5.	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	35	35	0.500	0.235	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารระบบ PSHEMS ที่มีกรแก้ไขจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรอบที่ 2 และมีการติดตามหน่วยงานที่ยังไม่ส่งเอกสารมาให้ ทกท. ตรวจสอบ	ฝบส.
6.	จ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)	30	22.50	124.980	133.743	21.668	-	1.จ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) - อยู่ระหว่างจัดทำรายละเอียดเพื่อขออนุมัติหลักการและงบประมาณเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหารการท่าเรือ	ทลธ.
				-	-	-	ขออนุมัติงบประมาณปี 2567	2.โครงการติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าขนสินค้า (QGC 001) และปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่า (MHC01) - เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 รอง อ.ทลธ. อนุมัติตั้งคณะกรรมการกำหนดร่างรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุและกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกข้อเสนองานซื้อพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าขนสินค้า (QGC001) และปั้นจั่นหน้าท่า (MHC01)	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมาตามแผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
7.	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	25	7	0.300	0.500	-	-	- อยู่ระหว่างการทบทวนและกำหนดแผนการทดสอบและฝึกซ้อมประจำปี	ทลฉ.
8.	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา	48.95	42.75	25.500	8.500	-	-	1. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ B1 B2 B3 B4 B5 และ A5 (ตาม ม. 22 และ ม. 28) - อยู่ระหว่างจัดทำแนวทางการดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 2. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ A2 (ตาม ม. 49 และ ม. 22) - อยู่ระหว่างขออนุมัติประกาศแผนจัดซื้อจัดจ้าง 3. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ B1 และ B2 (ตามประกาศ โครงการที่มีมูลค่าต่ำกว่า 5,000 ล้านบาท) - คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. มีมติเห็นชอบผลการศึกษา เปรียบร้อยแล้ว และได้ยื่นข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายบริหารในประเด็นต่าง ๆ ไปประกอบการพิจารณา และอยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป 4. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของโครงการอู่เรือบริเวณแหลมฉบัง (ระยะยาว) - อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อให้ความเห็นชอบผลการศึกษา 5. การดำเนินการตาม ม.49 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 (B1 และ B2) - ขณะนี้อยู่ระหว่าง คค. พิจารณาอนุมัติแนวทางการดำเนินการภายหลังสิ้นสุดสัญญาประกอบการท่าเทียบเรือ B1 และ B2 ท่าเรือแหลมฉบัง โดยการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ตามมาตรา 49 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ.2562 6. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 (โครงการอู่เรือแหลมฉบัง ระยะสั้น) - อยู่ระหว่าง สคร. พิจารณาทางการดำเนินงาน 7. การจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (เปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ ทลฉ. ชั้นที่ 1) - อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการ	ทลฉ.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
9.	โครงการขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือและแอ่งจอดเรือ ท่าเรือแหลมฉบัง	100	87.50	297.738	55.954	-	-	1. งานก่อสร้างขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) - อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินงาน 2. งานจ้างก่อสร้างขุดลอกร่องน้ำบริเวณแอ่งจอดเรือที่ 1 (Basin 1) แอ่งจอดเรือที่ 2 (Basin 2X) - อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินงาน	ทลฉ.
10.	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3	35	26.15	10,662.070	1,082.480	-	-	1. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทางทะเล - คาดการณ์เดือนมีนาคม 2566 ผู้รับจ้างมีผลการดำเนินงานก่อสร้าง สะสมคิดเป็น 650% จากแผนก่อสร้างในปีงบประมาณ 2566 2. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค - อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอ 3.งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วน ที่ 3) งานก่อสร้างระบบรถไฟ - อยู่ระหว่างตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) 4. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วน ที่ 4) งานจัดหา ประกอบการและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ สำหรับขนย้ายสินค้า 3 ประเภท จำนวน 10 คัน พร้อม ออกแบบและติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหาร ท่าเรือและระบบโครงสร้างพื้นฐาน - อยู่ระหว่างตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR)	ทลฉ.
				-	-	-	ขออนุมัติ งบประมาณ ปี 2567	5. การจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนรายงานผลการศึกษาโครงการ ทลฉ. ขั้นที่ 3 (ท่าเทียบเรือ E0) - อยู่ระหว่างขออนุมัติตั้งกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา(TOR)	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการดำเนินงาน (%)	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
11.	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	30.50	17.50	259.849	14.336	-	-	1.ปรับปรุงถนนบริเวณสี่แยกไฟแดงหน้าอาคารบริหารท่าเรือแหลมฉบังถึงรอยต่อถนนคอนกรีตไปประตูตรวจสอบ 3 - อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือเสนอ รวค. เพื่อรับทราบร่างขอบเขตของงาน (TOR) 2.จัดหาตู้ตัดตอนไฟฟ้า (Switchgear) สถานีไฟฟ้าย่อยที่ 3 (ทดแทน) - อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) 3.จัดหาตู้ตัดตอนไฟฟ้า (Switchgear) สถานีไฟฟ้าย่อยที่ 5 (ทดแทน) - อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) 4. จำเหมายปรับปรุงเพิ่มวงจรไฟฟ้าระบบ 115 เควี ให้สถานีไฟฟ้า ทลฉ. จำนวน 1 วงจร (เพิ่มเติม) - อยู่ระหว่างต้นสังกัดจัดทำสรุปข้อมูลเพื่อขอยกเลิกโครงการ เนื่องจากมีการดำเนินการงบประมาณส่วนในโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 แล้ว 5. ปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. จากถนนสุขุมวิทถึงหน้าประตูตรวจสอบสินค้า 2 และบริเวณถนนหน้าอาคารสำนักงานท่าเรือแหลมฉบัง (ขาเข้าและขาออก) - อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) 6. จำเหมายวางแนวท่อน้ำประปาขนาด 315 มิลลิเมตร บริเวณโหล่ถนนจากถนนสุขุมวิทมายังท่าเรือแหลมฉบัง ความยาว 1,400 เมตร พร้อมงานดินท่อดัดได้ถนนและงานเชื่อมต่อระบบน้ำประปา ทลฉ. ชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 - อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR)	ทลฉ.
12.	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง	46.50	30	575.994	64.050	-	-	1. ดำเนินการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักของโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ ทลฉ. ในระยะที่ 2 (งานจ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนราง (RMG : FULLY ELECTRIC) จำนวน 2 คัน และจ้างเหมาสร้างรถคานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง (RTG) จำนวน 4 คัน) - อยู่ระหว่างจัดทำหนังสือเสนอ รวค. เพื่อรับทราบร่างขอบเขตของงาน 2. จัดหาสายเคเบิลไฟฟ้าใต้ดินพร้อมสาย Fiber Optic และอุปกรณ์สำหรับเครื่องมือทุ่นแรงภายในโครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง - อยู่ระหว่างตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR)	ทลฉ.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตาม แผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมา ตามแผนการ เบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
13.	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	57.5	60	0.500	0.500	-	-	- คณะทำงานฯ ได้กำหนดตรวจติดตามภายในเพื่อเตรียมรับการตรวจติดตามเพื่อต่ออายุใบรับรอง PSHEMS Recognition Stage 2 โดยผู้แทนจากPEMSEA ภายในเดือน เมษายน 2566	ทลฉ.
14.	โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.	50	50	95.600	97.200	84.930	-	ฝ่ายการร่อนน้ำ (ฝน.) ได้ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2/66 ประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ขุดลอกตามแผนจนถึง มีนาคม 2566 ขณะนี้อยู่ระหว่าง ฝน. ได้ดำเนินการ ขุดลอกร่องน้ำได้เป็นไปตามแผน	ทลฉ.
15.	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง	49	40	-	-	-	-	1.งานจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) พร้อมศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง - อยู่ระหว่างบริษัทที่ปรึกษาปรับแก้ไขรายงานสำรวจและออกแบบ (Detail Design) ให้สอดคล้องกับมาตรการสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ 2. จัดซื้อพร้อมติดตั้งปั้นจั่นชนิดเคลื่อนที่ Mobile Harbour Crane ขนาดยก ไม่น้อยกว่า 35 ตัน - ผู้อำนวยการท่าเรือฯ ได้ลงนามรับทราบ รายงานสรุปการศึกษา พร้อมทั้งมอบหมายให้ รอง อทร. (บธ) พิจารณาดำเนินการภายหลังจากเมื่อทราบผลการทบทวนความจำเป็นและบทบาทในการดำเนินงานของ สทท. ตามตัวชี้วัดของ สคร. ก่อนดำเนินการต่อไป	สทท.
16.	แผนดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนตู้สินค้าประเภทถ่ายลำ	40	70	-	-	-	-	- อยู่ระหว่างสรุปแนวทางเกี่ยวกับการส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนตู้สินค้าประเภทถ่ายลำ	ทลฉ.
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนารูขี้อยู่และสินทรัพย์ พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพทางการตลาดเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่สร้างคุณค่าแก่ผู้ใช้บริการและเติบโตได้อย่างยั่งยืน									
17.	โครงการเขตปลอดอากร (Free Zone) ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ	82	82	25.000	-	-	-	- คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินของ กทท. มีมติเห็นชอบให้ บริษัท สปีดซัน ชิคม่า จำกัดเช่าพื้นที่สำหรับจัดตั้งเขตปลอดอากรท่าเรือกรุงเทพ(Bangkok Port Free Zone) บริเวณคลังสินค้าผ่านแดน (เดิม) และคลังสินค้าทัณฑ์บนซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่าง คป.ศตท. จัดทำร่างเอกสารสัญญา ประสานและดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ของ กทท. ก่อนบริษัทฯ ดำเนินการ ต่อไป	ฝส.
18.	แผนบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (PAT Key Account)	65	65	1.000	1.000	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนและกิกิจกรรมบริหารลูกค้ารายสำคัญของ กทท. 2566	ฝพต.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการดำเนินงาน (%)	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
19.	แผนส่งเสริมการให้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO)	50	50	0.300	0.300	-	-	- กทท. ได้ประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ของการรถไฟฯ ณ สถานีบรรจและ แยกสินค้าลงลาดกระบ้ง (ICD ลาดกระบ้ง) เพื่อหารือเกี่ยวกับ แผนการสนับสนุนการให้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟและการจัดทำ สื่อโซเชียลมีเดียและพัฒนาช่องทางสื่อสารเพื่อสนับสนุนแผนส่งเสริม การใช้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟฯ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ	ฝพต.
20.	การส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่ง กทท.	60	60	0.200	0.400	-	-	- การเข้าพบลูกค้ารายสำคัญของ กทท. (Key Account) เพื่อรับฟัง ความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังในการใช้บริการท่า เทียบเรือชายฝั่ง - ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบท่าเทียบเรือชายฝั่ง กทท. เพื่อรับฟังความต้องการ/ความคาดหวังของ กทท. ในด้าน การตลาด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ กทท. - นำเสนอรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอผู้บังคับบัญชาตาม สายงานเรียบร้อยแล้ว - กทท. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์การส่งเสริมการให้บริการ	ฝพต.
21.	โครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย กทท.	55	0	7.000	7.000	-	-	- กทท. สืบค้นข้อมูลจากศูนย์ที่ปรึกษา เพื่อสืบหาคำวิจารณ์สำรวจ ความพึงพอใจ สำหรับจัดทำกลาง	ฝพต.
22.	โครงการปรับปรุงและยกระดับคุณภาพการ ให้บริการลูกค้า กทท.	50	50	-	-	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่าง ฝพต. จัดทำบันทึกรายงานผลการดำเนินงานตาม แผนปรับปรุงฯ ประจำปี 2566 เพื่อเสนอคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาในเมษายน 2566 ต่อไป	ฝพต.
23.	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อนำพื้นที่ที่มีศักยภาพ มาเปิดประมูลให้เอกชนมาเช่าใช้ประโยชน์	25	20	5.000	-	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างนำข้อเสนอแนะคณะกรรมการบริหารทรัพย์สิน เพื่อนำมาปรับปรุงก่อนเข้าคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินในคราวต่อไป	ฝพต.
24.	การพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท.	50	40	19.000	34.000	-	-	- อทร. ลงนามอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างข้อกำหนดขอบเขตของ งานจ้างที่ปรึกษา (Terms of Reference) โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งขณะนี้ระหว่างดำเนินการจัดทำร่าง ข้อกำหนดขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา ก่อนดำเนินการจ้างที่ ปรึกษาเพื่อศึกษาการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ให้เกิดขึ้นในเชิง พาณิชย์ ตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ต่อไป	ฝพต.
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการทางการเงินให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน									
25.	โครงการศึกษาออกแบบระบบงานการพัฒนา บูรณาการการเงินและบัญชีด้วยระบบเทคโนโลยี แบบอัจฉริยะ	45	35	9.000	9.000	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างคณะทำงานฯ ดำเนินการออกหนังสือเชิญ ผู้เสนอ ราคา งานจ้างที่ปรึกษา ได้ต่อไป	ฝง.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตาม แผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม									
26.	โครงการพัฒนาระบบประตูอัตโนมัติของท่าเรือ กรุงเทพ	63	40	223.737	11.200	9.840	-	- อยู่ระหว่างบริษัทดำเนินการปรับปรุงห้องควบคุมพื้นที่งานฐานราก งานรื้อถอน เพื่อเตรียมพร้อมติดตั้งระบบสายไฟฟ้า และ สายสัญญาณคอมพิวเตอร์ในช่องทาง Gate คาดว่าจะแล้วเสร็จใน เดือน มิถุนายน 2566	ฝทส.
27.	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับ การตลาด ระยะที่ 1	100	60	2.921	1.200	1.638	-	- อยู่ระหว่างการพัฒนาและทดสอบระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1 คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2566	ฝทส.
28.	โครงการพัฒนาระบบบริการด้านเรือ สินค้า คลังสินค้า เครื่องมือทุนแรง และใบแจ้งหนี้ค่า ภาระต่างๆ (VCMS) พร้อมอุปกรณ์ (ทดแทน)	40	15	39.300	13.139	-	-	- อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) คาดว่า จะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2566	ฝทส.
29.	โครงการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) และ Contact Center ของ กทท.	40	26	-	-	-	ยังไม่เริ่ม ดำเนินการ ตามแผนเริ่ม ปี 67 - 68	- อยู่ระหว่างศึกษา ข้อมูล และ ระบบเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องกับระบบ CRM จากภายนอกองค์กร และศึกษา วิเคราะห์ ขอบเขตของงาน จากหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้องกับระบบ CRM	ฝทส.
30.	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	40	15	153.649	-	-	-	- ที่ปรึกษาทบทวนรายงานการออกแบบ Conceptual Design ตรวจสอบความถูกต้องตามขอบเขตงาน (TOR) คาดว่าจะแล้ว เสร็จในเดือนเมษายน 2566	ฝทส.
31.	แผนเสริมสร้างโครงสร้างและองค์ประกอบ พื้นฐานด้านนวัตกรรม	52.5	37.50	1.300	22.256	4.743	-	1. โครงการพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ บริการ หรือ กระบวนการ เพื่อมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้าและตลาด - ดำเนินการตั้งคณะทำงานพัฒนาต่อยอดความคิดสร้างสรรค์และ นวัตกรรม ของ กทท. โครงการ PAT FIT : Future Information Technology ประกอบด้วยผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ พัฒนาต่อยอดนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการ เพื่อมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ลูกค้าและตลาด อย่างเป็นรูปธรรม โดย อทร. ได้เห็นชอบ เรียบร้อยแล้ว 2. โครงการทบทวนขั้นตอนและกฎระเบียบให้เอื้อต่อการพัฒนา นวัตกรรมขององค์กร - การทำเรือฯ ได้จัดประชุมเสริมสร้างองค์ความรู้เรื่องการจัดตั้ง Innovation Sandbox โดยเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการ ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมจากสำนักงานนโยบายการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) มาร่วมถ่ายทอดองค์ความรู้ฯ เรียบร้อยแล้ว	ฝก.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการ ดำเนินงาน (%)	งบประมาณตาม แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	ผลการเบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยกระบวนการบุคคลที่มีประสิทธิภาพ									
32.	การนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคลมาใช้ในการปฏิบัติงาน (HRIS)	20	15	26.311	26.311	14.910	-	1.ประเมินการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร ทรัพยากรบุคคลมาใช้ในการปฏิบัติงานของระยะที่ 1 - แผนการดำเนินงานดังกล่าวจะเริ่มดำเนินการในเดือน เมษายน 2565 2. นำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน ขออนุมัติจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ การบริหาร ทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 2 - ประสานงานในเบื้องต้นกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และจัดทำ บันทึกขอความอนุเคราะห์เข้าศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนข้อมูล การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเส้นทางความก้าวหน้าใน สายอาชีพ (Career Path) ไปยังหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 2 หน่วยงาน ทั้งนี้อยู่ระหว่างการรอหนังสือตอบกลับ เพื่อทราบ กำหนดวัน เวลา สถานที่ ในการเข้าศึกษาดูงานตามหัวข้อ รายละเอียดที่กำหนดไว้	ฝบ.
33.	แผนบริหารจัดการอัตรากำลัง (Manpower Management)	50	22	-	-	-	-	อยู่ระหว่างการสรุปกรอบอัตรากำลังประจำโครงสร้างองค์กรของการ ท่าเรือฯ ให้เหมาะสมกับการะงานในปัจจุบัน	ฝบ.
34.	การประเมินประสิทธิภาพโครงสร้างองค์กรและ อัตรากำลังใหม่ของ กทท.	50	35	-	-	-	-	- คณะทำงานปรับปรุงแก้ไขกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ และหลักปฏิบัติที่เกี่ยวกับงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของ กทท. ได้ประชุมหารือเพื่อจัดทำคำสั่งการโยกย้าย/หมุนเวียน พนักงานให้ปฏิบัติงานตามตำแหน่งที่กำหนดให้ดำเนินการใน รูปแบบโครงสร้างจำลอง (Sandbox) โดยมีการจัดประชุมทั้งหมด จำนวน 4 ครั้ง - จัดทำร่างคำสั่งฯ เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอผู้อำนวยการ การท่าเรือฯ พิจารณาลงนาม	ฝบ.
35.	โครงการ Training Roadmap	50	50	0.500	-	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจสอบความถูกต้องและจะกำหนด วันเวลาใน การประชุมร่วมกับต้นสังกัดเพื่อพิจารณาร่วมกันต่อไป	ฝบ.
36.	แผนเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ กทท.	40	40	0.500	0.139	0.128	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินกิจกรรมตามแผนเสริมสร้างค่านิยมฯ พร้อมติดตามผลจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบ	ฝบ.
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนางค์กรอย่างมีส่วนร่วม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน									
37.	แผนเสริมสร้างทักษะของบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจด้าน CSR in Process ตาม มาตรฐาน ISO26000	35	35	22.000	21.121	1.418	-	- อยู่ระหว่างติดตามรายงานผลการดำเนินงานด้าน CSR ประจำปี งบประมาณ 2566 ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม 2566) - การแต่งตั้งคณะกรรมการ กทท. แล้ว จะนำเสนอผลการ ดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้คณะกรรมการ กทท. ทราบต่อไป	สบภ.

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ความคืบหน้าโครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
		เป้าหมาย* ไตรมาส 2 (%)	ผลการดำเนินงาน (%)	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย แผนวิสาหกิจ ประจำปี 2566	งบประมาณตามแผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2566	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ			
38.	โครงการพัฒนาท่าเรือสู่การเป็น Green Port Supply Chain	48	48	-	-	-	-	1. โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Information System: EIS) ของการทำเรือฯ - อยู่ระหว่างจัดทำสรุปผลการหารือ/แนวทางการพัฒนาระบบ EIS เสนอที่ประชุมคณะทำงานฯ ต่อไป	สบก.
				0.400	-	-	-	2. การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ การทำเรือฯ ระยะที่ 3 - เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ สำหรับการประเมินค่า Eco-Efficiency ปี 2566 เช่น ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิง ปริมาณการใช้ไฟฟ้า ปริมาณการใช้น้ำประปา เป็นต้น	
39.	โครงการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท.	51	55	-	10.903	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท.	ฝพต.
40.	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community	30	30	29.259	8.667	-	-	- ขณะนี้อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการลงพื้นที่เพื่อสำรวจประชากรชุมชนคลองเตย	ฝพต.
41.	โครงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลที่ดีของ กทท. ตามมาตรฐานสากล	20	20	-	-	-	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ	- อยู่ระหว่างรวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม 2566)	สบก.

หมายเหตุ : ลำดับโครงการที่ 7 อยู่ในโครงการย่อยที่ 6

ลำดับโครงการที่ 12 อยู่ในโครงการย่อยที่ 11

ลำดับโครงการที่ 25 เริ่มดำเนินโครงการปีงบประมาณ 2567

ลำดับโครงการที่ 41 เลื่อนการดำเนินโครงการเป็นปีงบประมาณ 2567

ลำดับโครงการที่ 42,43,44,45,46 และ 49 อยู่ในโครงการพัฒนาท่าเรือสู่การเป็น Green Port Supply Chain

ลำดับโครงการที่ 47 และ 48 เริ่มดำเนินโครงการปีงบประมาณ 2567

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

จากผลการดำเนินงานในปี 2566 รอบ 6 เดือน ส่วนใหญ่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นผลมาจากการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและผู้บริหารผ่านการประชุมคณะต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ได้มีแนวทางในการดำเนินงานและเร่งรัดผลักดันโครงการฯ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินโครงการเพื่อให้ตัวชี้วัดตามแผนวิสาหกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้