

ประเด็นการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2566-2570 ของ กทท. (ฉบับทบทวนปีงบประมาณ 2566)

ปีงบประมาณ 2566 กทท. ทำการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2566-2570 (ฉบับทบทวนปีงบประมาณ 2566) แผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ 2567-2570 ของ กทท. และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567-2568 ของ กทท. โดยการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจดังกล่าว ได้พิจารณาถึงความท้าทายที่ครอบคลุมและรองรับยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและนโยบายของกระทรวงคมนาคมในการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังให้เป็นท่าเรือชั้นนำของโลก และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะ/ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กทท. ที่ต้องการพัฒนา กทท. ให้เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) พร้อมการให้บริการที่เป็นเลิศ ดังวิสัยทัศน์ของ กทท. ที่ได้กำหนดไว้ คือ “To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030 : มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก พร้อมการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การประเมินผลองค์กร และสามารถตอบสนองหรือเป็นกลไกหนึ่งในการสนับสนุนเศรษฐกิจในฐานะเป็น ประตุการค้าและขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

โดยประธานกรรมการ และคณะกรรมการ กทท. ได้มอบนโยบาย ข้อคิดเห็น และทิศทางการพัฒนาของ กทท. เพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2566-2570 (ฉบับทบทวนปีงบประมาณ 2566) เพื่อจัดทำแผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ 2567-2570 ของ กทท. และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567-2568 ของ กทท. ในประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้

- บริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร
- พัฒนาและขยายขีดความสามารถท่าเรือแหลมฉบังรองรับการเติบโตของประเทศ สนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้สามารถเชื่อมโยงรูปแบบการขนส่งอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Connectivity) เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ
- พัฒนาสู่การเป็น Smart Port เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับการให้บริการให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยได้มาตรฐานสากล
- พัฒนาท่าเรือภูมิภาคให้เป็นประตูการค้าหลัก สนับสนุนการค้าการลงทุนกับกลุ่มประเทศ BIMSTEC และ GMS รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SEC)
- พัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) ให้เป็นโครงข่ายการขนส่งสินค้าเชื่อมโยงระหว่างท่าเรือขนส่งสินค้าในประเทศและระหว่างประเทศ
- บริหารและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม สร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจต่อองค์กร ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับการให้บริการ รวมทั้งการบริหารจัดการสู่มาตรฐานสากลและการเป็นองค์กรชั้นนำ
- พัฒนาส่งเสริมบุคลากรให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และนวัตกรรม
- พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมในการดำเนินงานเชิงรุก เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันในเชิงธุรกิจ
- การให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมให้ดีขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืน
- พิจารณาความเหมาะสมของกรอบระยะเวลาดำเนินการทบทวนแผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ เพื่อให้มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน และแนวทางการทบทวน/จัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. และแผนปฏิบัติการประจำปีตามที่ สคร.