

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2568 ภายใต้แผนวิสาหกิจ การท่าเรือฯ ปีงบประมาณ 2566-2570 (ฉบับทบทวน ปีงบประมาณ 2567)

รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน		หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568					
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ SO1: ยกระดับท่าเรือให้ได้มาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล											
ยุทธศาสตร์ที่ 1.1 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการท่าเรือให้ได้มาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล											
1	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)	ดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ 2568	100	100	16.000	23.870	16.825	จัดทํารายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม - คณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ได้อนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) เป็นเงิน 20.00 ล้านบาท โดยลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 (ระยะเวลาดำเนินการ 420 วัน) - ที่ปรึกษาฯ ได้ส่งมอบรายงานเบื้องต้น (Inception Report) และคณะกรรมการตรวจรับรายงานฯ งวดที่ 1 เรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการรับฟังความคิดเห็นครั้งที่ 1 ในวันที่ 11 กันยายน 2568 ณ โรงแรมแรมแบรนต์ กรุงเทพฯ เรียบร้อยแล้ว - ที่ปรึกษาฯ ได้ส่งมอบงานงวดที่ 2 และคณะกรรมการตรวจรับเรียบร้อยแล้ว <u>ขอจัดสรรงบประมาณ (ระยะที่ 1,2)</u> - อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อขอความเห็นชอบผลการศึกษาต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.	-	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 77	ท่าเรือกรุงเทพ
2	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าท่าเรือกรุงเทพและศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)	ดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ 2568	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ <u>งานจ้างออกแบบรายละเอียดอาคาร CFS และ จัดทำเอกสารประกวดราคา (ส่วนที่ 1)</u> - เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 ได้นำเสนอผลการศึกษาต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ทราบเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการนำเสนอผลการศึกษาต่อคณะกรรมการ กทท. ควบคู่กับรายงานผลการศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) ของโครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal) ตามมติคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. <u>งานศึกษาและวิเคราะห์การร่วมลงทุนของโครงการฯ และ จัดหาเอกชนร่วมลงทุนในส่วน New Business Center (ส่วนที่ 2)</u> - เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 ได้นำเสนอผลการศึกษาต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ทราบเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการนำเสนอผลการศึกษาต่อคณะกรรมการ กทท. ควบคู่กับรายงานผลการศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) ของโครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal) ตามมติคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท.	-	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 76	ท่าเรือกรุงเทพ
3	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อาจณรงค์ (S1)	ดำเนินการศึกษาและทบทวนเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพของ กทท. ตามแผนปีงบประมาณ 2568	100	100	0.000	2.975	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ - คณะกรรมการพิจารณาแนวทางการใช้ประโยชน์พื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ (คลองเตย) ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ครั้งที่ 1/2568 - อยู่ระหว่างร่างขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนแผนแม่บทการใช้ประโยชน์พื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ (คลองเตย) (Master Plan) และกรอบวงเงินงบประมาณ ก่อนเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	-	1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 75	ท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
4	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	83.79	11,912.34	6,885.552	7,334.629		งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทะเล อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ โดย ทลช. มีผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 = 39.68% ซึ่งปัจจุบันผู้รับจ้างมีผลงานสะสม ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 – กันยายน 2568 = 33.247% ซึ่งคิดเป็น 83.788% จากแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค (ส่วนที่ 2) อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ โดยมีผลการดำเนินงานสะสม ณ เดือนธันวาคม 2567 – กันยายน 2568 = 1.452% คิดเป็น 7.891% จากแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 = 18.40% งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 3) งานก่อสร้างทางรถไฟ - คณะกรรมการจัดทำร่าง TOR เสรียบร้อยแล้ว - เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือกได้ดำเนินการประชุม ครั้งที่ 1/2568 - เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือกได้ดำเนินการประชุม ครั้งที่ 2 โดยที่ประชุมมีมติให้เชิญ 6 บริษัท ยื่นซอง 8 กันยายน 68 เวลา 10.00-11.00 น. ห้องประชุม 2 ทลช. ปรากฏว่าไม่มีผู้มายื่นข้อเสนอ งานจัดหาเครื่องมือพร้อมจัดหมวดและติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารท่าเทียบเรือและระบบโครงสร้างพื้นฐาน (ส่วนที่ 4) - เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการจัดทำแบบรูปรายการงานก่อสร้างฯ ประชุมพิจารณาร่าง TOR เสรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างขอความเห็นชอบแผนผังร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาฯ การใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นสวนกลาง สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบ ทลช. - เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการจัดทำแบบรูปรายการงานก่อสร้างฯ ประชุมพิจารณาร่าง TOR เสรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างขอความเห็นชอบแผนผังร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาฯ	ปัญหา/อุปสรรค - การนำเข้าหินมีขนาดไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการทำงาน และเครื่องจักรทางทะเลมีไม่เพียงพอต่อการเร่งรัดงาน - เนื่องจากต้องรอความชัดเจนในเรื่องผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการโครงการหลังดำเนินการก่อสร้างเสร็จ อยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการต่อฝ่ายบริหาร ทลช. ต่อไป ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการควบคุมงานเร่งรัดติดตามการนำเข้าหินให้เป็นไปตามแผน และมีขนาดสอดคล้องกับการทำงาน รวมถึงกำกับให้ผู้รับเหมาเสนอแผนในการเพิ่มเครื่องจักรทางทะเล เพื่อเร่งรัดงาน	1. ค.ค. 63 - 30 ก.ย. 70	ท่าเรือแหลมฉบัง
5	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	90	44.000	0.682	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติดคอนกรีตเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. บริเวณถนนคู่ขนานทางรถไฟฝั่ง C (ขาเข้า-ขาออก) ภายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง - เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 ดันสังกัดมีบันทึกเสนอ แผนกพัสดุ เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการและเห็นชอบให้เผยแพร่ร่างเอกสารประกวดราคา - เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 แผนกพัสดุ มีบันทึกเสนอ อทร. เพื่อขออนุมัติให้ดำเนินการ เผยแพร่ร่างเอกสารประกวดราคา งานปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติดคอนกรีตเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. จากสี่แยกอาคาร SUBSTATION No.4 ถึงสามแยกไปอาคาร SUBSTATION No.5 (ขาเข้า-ขาออก) - เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 อทร. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแบบรูปรายการงานก่อสร้างและกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอฯ - อยู่ระหว่างจัดทำแบบรูปรายการงานก่อสร้างฯ และขออนุมัติให้ดำเนินการเผยแพร่ร่างเอกสารประกวดราคา		1 ค.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
6	แผนงานบริหารสัญญาสัมปทานของ ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการท่าเทียบ เรือขึ้นที่ 1-2 ที่หมดสัญญา	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	100	0.000	25.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	<u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ท่าเทียบเรือ B1 และ B2 (รวมท่าเทียบเรือ)</u> อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลเสนอ คค. เพื่อนำเสนอหลักการต่อ ครม. เพื่อพิจารณาอนุมัติหลักการโครงการ <u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ท่าเทียบเรือ B3 B4 และ B5 (ควมรวมท่าเทียบเรือ) (กรณีต่อสัญญาท่าเทียบเรือ B5)</u> อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการ กทท. คาดว่าจะเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบข้อสังเกตและผล การการเจรจา ของคณะกรรมการกำกับฯ ตามมาตรา 43 <u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ท่าเทียบเรือ A5</u> อยู่ระหว่าง สนข. พิจารณาข้อมูล เพื่อนำเสนอ รวค. พิจารณา คาดว่า รวค. เห็นชอบหลักการของ โครงการฯ และ กทท. มีหนังสือเสนอ สคร. เพื่อพิจารณารายงานผลการศึกษา <u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ท่าเทียบเรือ A2</u> เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 อพร. อนุมัติจ้างกิจการร่วม บริษัท อินทีเกรเทค เอนจิเนียริง คอนซัลแทนท์ จำกัด บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศูนย์บริการวิชาการแห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษา ฯ ในวงเงิน 8,170,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำ เนินการ 180 วัน นับถัดจากวันที่ กทท. มีหนังสือแจ้งให้เริ่มปฏิบัติงาน - เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 กทท. มีหนังสือแจ้งกิจการร่วมฯ ให้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2568 - เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษาฯ เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างที่ปรึกษาฯ ดำเนินการศึกษความเหมาะสม <u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ท่าเทียบเรือ A1</u> อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการศึกษาตาม ม.22 <u>การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 อุโมงค์บริเวณแหลมอับัง (ม.22)</u> คณะกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ของ กทท. ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2568 มีมติเห็นชอบหลักการโครงการและผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการ ตามข้อกำหนดใน พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โครงการอุโมงค์บริเวณแหลม	1 'ค.ค. 67 - 30 ก.ย.72	ท่าเรือแหลมอับัง	
7	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการเรือ โดยสารของท่าเรือแหลมอับัง	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	100	0.050	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	<u>การดำเนินงานของคณะทำงานพิจารณาสิทธิในการเรียกเก็บส่วนแบ่งรายได้จากกิจกรรมที่ นอกเหนือจากสัญญาลงทุนก่อสร้าง บริหาร บริการ ประกอบการ เรือโดยสาร</u> คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 มีมติให้ ทลธ. ประสานที่ ปรึกษาด้านกฎหมายของ ทลธ. (บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด) เพื่อหารือประเด็น ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการหารือกับสำนักงาน นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยให้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในประเด็นต่าง ๆ เช่น เปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียของแต่ละแนวทาง ข้อเสนอของแต่ละทางเลือก ข้อจำกัด กฎหมายที่ เกี่ยวข้อง และอื่น ๆ ไปประกอบการพิจารณาดำเนินการ และสรุปข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการฝ่าย บริหาร กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป <u>งานจ้างที่ปรึกษาทบทวนความเหมาะสมด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ การเงินและสิ่งแวดล้อม โครงการ ทลธ. ระยะที่ 3 (ในส่วนของท่าเทียบเรือ E0)</u> คณะกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ ของ กทท. ในคราว ประชุมครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2568 มีมติรับทราบแผนการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อ ทบทวนผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการ ทลธ. ระยะที่ 3 (ในส่วนของท่าเทียบเรือ E0) ซึ่งเคยได้จัดทำ ไว้เมื่อปี 2561 ทั้งนี้ ในการจัดจ้างเห็นควรเปิดกว้างให้ที่ปรึกษาสามารถนำเสนอโครงการในรูปแบบที่ หลากหลาย เพื่อให้ได้ผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการฯ ที่มีความเหมาะสม ซึ่งจะส่งผลต่อกิจการของ กทท. ในอนาคต และประเทศในภาพรวมต่อไป	1 ค.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือแหลมอับัง	
8	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการ ให้บริการของท่าเรือระนอง (งานจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) พร้อมศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาศักยภาพ ทรน.)	บันทึกรายงานสรุปสิทธิการใช้ ประโยชน์พื้นที่ ทรน. และคุ้มค่า ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ทรน. เพื่อ นำเสนอต่อคณะกรรมการฝ่าย บริหาร กทท. เพื่อทราบ	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	อยู่ระหว่าง สทภ. ดำเนินการสรุปผลแนวทางการดำเนินโครงการฯ และรายงานปัญหาและอุปสรรคต่อ ผู้บริหารตามสายงาน ก่อนเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อทราบต่อไป	1 ค.ค. 62 - 30 ก.ย. 72	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค	
9	โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของสำนัก ท่าเรือภูมิภาค	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	<u>ตลาดเชิงรถลูกค้าสัมพันธ์ของ สทภ.</u> - ผพด. ได้จัดทำรายงานเข้าพบลูกค้า/ผู้ใช้บริการ ร่วมกับ สทภ. เสนอตามสายงานเป็นประจำทุกเดือน <u>เขตปลอดอากร (Free Zone) ทพธ.</u> - สทภ. ดำเนินการสรุปผลแนวทางการดำเนินโครงการฯ และรายงานปัญหาและอุปสรรคต่อผู้บริหาร ตามสายงาน เรียบร้อยแล้ว	1 ค.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
10	มาตรการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ ระหว่างประเทศ (ISPS Code)	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	100	0.500	0.450	0.405		- ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้รับการตรวจจากกรมเจ้าท่า เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 เรียบร้อยแล้ว - ทกท. ได้ฝึกปฏิบัติ (Drill) : ครั้งที่ 1: 25 ธันวาคม 2567 / ครั้งที่ 2: 24 มกราคม 2568 / ครั้งที่ 3 : 20 กุมภาพันธ์ 2568/ ครั้งที่ 4: 20 มีนาคม 2568 / ครั้งที่ 5 : 22 พฤษภาคม 2568 / ครั้งที่ 6 : 26 มิถุนายน 2568 / ครั้งที่ 7: 24 กรกฎาคม 2568 / ครั้งที่ 8 : 21 สิงหาคม 2568 - การจัดฝึกอบรม (Training) : ดำเนินการเมื่อวันที่ 26-27 ธันวาคม 2567 และวันที่ 15-17 มกราคม 2568 - ตรวจติดตามภายใน : ดำเนินการเมื่อเดือนพฤษภาคม 2568 - การฝึกซ้อมแผน (Exercise) : ดำเนินการเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือกรุงเทพ
11	การขอรับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 , ISO 14001 และ ISO 45001 สำหรับพื้นที่กองท่า บริการผู้สินค้า 1 และ 2 ท่าเรือกรุงเทพ	จัดทำเอกสารสนับสนุนอื่นๆ สำหรับ ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ถูกต้อง ครบถ้วน	100	100	0.400	0.400	0.348		- ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารระบบบริหารส่วนกลาง เอกสารระบบคุณภาพ และเอกสารสนับสนุนอื่น ๆ เรียบร้อยแล้ว		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือกรุงเทพ
12	โครงการการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) และแอ่งจอดเรือ (Basin) ภายใน อ่าวนาบริเวณที่ ทพท.	รายงานสรุปผลสำรวจและขุดลอก ประจำปี ป.68	100	100	97.100	89.896	55.181		การปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือท่าเรือกรุงเทพ (Fairway) ร่องน้ำสันดอนเจ้าพระยา ใน อ่าวนาบริเวณ ที่ ทพท. รับผิดชอบ - ฝ่ายการร่อนน้ำ (ฝน) ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงกุมภาพันธ์ 2568 - ฝน. ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงสิงหาคม 2568 - ฝน. ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 3/68 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงกันยายน 2568 การปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือท่าเรือแหลมฉบัง (Fairway) ระยะที่ 1 และ 2 - ฝน. ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงกุมภาพันธ์ 2568 - ฝน. ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงสิงหาคม 2568 - ฝน. ได้วางแผนการประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผนการขุดลอกตามแผนครั้งที่ 3/68 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 มีกำหนดการขุดลอกจนถึงกันยายน 2568		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายการร่อนน้ำ /ท่าเรือแหลม ฉบัง
13	แผนศึกษาการตกตะกอนของปริมาณดินบริเวณ พื้นที่ ทกท. และ ทลฉ.	เสนอผู้มีอำนาจลงนามในสัญญา ในการศึกษาการตกตะกอนของ ปริมาณดินบริเวณพื้นที่ ทกท. และ ทลฉ	100	12	40.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	อยู่ระหว่างติดตามผลการดำเนินงานแผนการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพในส่วนเขตพื้นที่บริเวณร่อนน้ำทาง เดินเรือของ ทกท. ว่ามีผลกระทบในส่วนเขตพื้นที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบการบำรุงรักษาร่องของ ฝน. หรือไม่อย่างไร และในส่วนเขตพื้นที่ ทลฉ.รอกการส่งมอบพื้นที่งานจ้างเหมาก่อสร้างงานทางทะเล ของ ทลฉ.ระยะที่3 (ส่วนที่ 1) ซึ่งพื้นที่ทั้ง 2 ส่วนส่งผลให้ต้องมีการพิจารณาทบทวนกรอบวงเงินงบประมาณใน การจ้าง เนื่องจากต้องขอปรับปรุงแก้ไขในส่วนเขตพื้นที่ที่ใช้ศึกษาการตกตะกอนของปริมาณดินบริเวณ พื้นที่ ทกท. และ ทลฉ	ล่าช้ากว่าแผน เนื่องจากมีการทบทวน กรอบวงเงินงบประมาณในการจ้างที่ ปรึกษาฯ ใหม่ แนวทางการปรับปรุง อยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงร่าง TOR ซึ่ง ฝน. กำลังดำเนินการเร่งรัดเพื่อให้ สามารถดำเนินการได้ให้เป็นไปตามแผน ปีงบประมาณ 2569 ต่อไป	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ฝ่ายการร่อนน้ำ
14	แผนการดำเนินการแก้ไขปัญหาสภาพความลึก ร่องน้ำในอ่าวนาบริเวณ ทลฉ.	เสนอคณะกรรมการ ทพท. เพื่อ ขอความเห็นชอบให้ตั้ง งบประมาณลงทุนเพิ่มเติม	100	100	123.500	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการ ทพท. เพื่อขอความเห็นชอบแผนและให้ตั้งงบประมาณเพิ่มเติม คาดว่า คณะกรรมการ ทพท. พิจารณาให้ความเห็นชอบฯ		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 75	ท่าเรือแหลมฉบัง
15	โครงการจัดตั้ง ทลฉ. เป็นเขตส่งเสริมเศรษฐกิจ พิเศษ ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Eastern Economic Corridor : EEC) *	ยื่นผลการศึกษาการจัดตั้งท่าเรือ แหลมฉบังเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Eastern EEC ต่อ กพอ.	100	63	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	- ทพท. มีหนังสือที่ ทพท 6022//1099 ลว. 31 มีนาคม 2568 เรียน เลขาธิการคณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เพื่อขอนำเสนอรายละเอียดการยื่นขอจัดตั้งท่าเรือแหลมฉบังเป็นเขตส่งเสริม เศรษฐกิจพิเศษ - สกพอ. ได้เสนอเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่าง สกพอ. พิจารณา		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ท่าเรือแหลมฉบัง
ยุทธศาสตร์ที่ 1.2 : การเชื่อมโยงท่าเรือสู่ระบบโลจิสติกส์ของประเทศ												
16	โครงการส่งเสริมการตลาดเชิงรุกของการท่าเรือ แห่งประเทศไทย	ดำเนินงานตามแผนประจำปี งบประมาณ 2568	100	100	2.500	2.500	2.471		อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลสารสนเทศลูกค้า (VOC) ที่ได้จากการดำเนินโครงการตลาดเชิงรุกของท่าเรือทั้ง 5 ท่า		1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และการตลาด

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
17	โครงการศึกษาเบื้องต้นในการพัฒนาโครงการท่าเรือพันมิตรเจ้าพระยา - ปาสัก (Chao Phraya - Pasak Super Port) และการเชื่อมโยงทางขนส่งทางรางที่ชุมทางภาษี	มีหนังสือนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการฯ ต่อ คค.	100	85	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการปฏิรูปสิทธิและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ของ กทพ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กทพ. เพื่อพิจารณา และ ฝพต.จะนำเสนอต่อ คค. ควบคู่ต่อไป	เนื่องจากรายละเอียดและขั้นตอนศึกษารูปแบบ/กำหนดแนวทางเบื้องต้น มีความซับซ้อนจึงจำเป็นต้องศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมก่อนดำเนินการต่อไป	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
18	โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง	ดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ 2568	100	96.50	1,015.833	68.320	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	งานจ้างเหมาสร้างรถควานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนราง (RMG : FULLY ELECTRIC) จำนวน 2 คัน และจ้างเหมาสร้างรถควานเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง (RTG) จำนวน 4 คัน - เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 ลงนามในสัญญา กำหนดส่งมอบงานจ้างภายใน 450 วัน นับถัดจากวันที่ กทพ. กำหนดให้เริ่มงาน - อยู่ระหว่าง กทพ. จัดทำหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน จัดหาสายเคเบิลไฟฟ้าใต้ดินพร้อมสาย Fiber Optic และอุปกรณ์ สำหรับเครื่องมือทุ่นแรงภายในโครงการ ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กทพ. เพื่อขอความเห็นชอบในการแก้ไขรายละเอียดในแบบ กทพ. 68 ก. จ้างเหมาปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกส์คอนกรีตเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. บริเวณศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTC). คณะกรรมการพิจารณาผลฯ จะพิจารณาข้อเสนอได้แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติผลผู้ชนะการประกวดราคา จ้างเหมาเปลี่ยนสายไฟ (Cable Reel) ของรถควานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (RMG) จำนวน 2 คัน อยู่ระหว่างผู้รับจ้างดำเนินการ และสามารถดำเนินการตามแผนได้ร้อยละ 40 ตามแผนประจำปี 2568 จ้างเหมาปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกส์คอนกรีตเป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 ซม. ภายในลานกอง ตู้สินค้าและประตูตรวจสอบ ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTC). คาดว่าจะคณะกรรมการจัดทำร่างแบบรายการงานก่อสร้างฯ ได้แล้วเสร็จและเสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำตามระเบียบการตรวจการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	- ขั้นตอนการพิจารณาข้อเสนอมีรายละเอียดที่ต้องพิจารณาการตอบกลับจากผู้เสนอราคา (จาก ตปท.) - งานสายเคเบิล ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับงานชื่อ RMG,RTG ซึ่งมีความสลับซับซ้อน จึงต้องยับยั้งระยะเวลาดำเนินการให้สอดคล้องกัน	1 ต.ค. 64 - 30 ก.ย. 69	ท่าเรือแหลมฉบัง
19	โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	ดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ 2568	100	92	359.838	169.375	38.533		จ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) อยู่ระหว่างจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาและวิเคราะห์ราคาค่าต้นทุนค่ายกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าระหว่างท่าของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ก่อนเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทพ. และคณะกรรมการ กทพ. เพื่อขอความเห็นชอบและนำมาเป็นราคากลาง ซื้อพร้อมติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าน้ำหนักพาหนะเดินบนราง (OGC 001) และปั้นจั่นน้ำหนัก (MHC01) - จัดจ้างบริษัท เท็น พอร์วิรด์ จำกัด ใวงเงิน 3.238 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 120 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 กำหนดแล้วเสร็จ 15 มกราคม 2568 - อยู่ระหว่างบริษัทฯ ส่งมอบงานเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 และคณะกรรมการตรวจรับงานเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 เรียบร้อยแล้ว สร้างปั้นจั่นยกตู้สินค้าน้ำหนักพาหนะเดินบนราง (Quay Side Gantry Crane : QGC) ที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ทลธ. (เพิ่มเติม) - เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 อพร. ลงนามในประกาศประกวดราคาด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กำหนดยื่นข้อเสนอในวันที่ 9 กันยายน 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ	- เนื่องจากกรอบวงเงินงบประมาณในการจ้างเหมาเอกชนฯ ที่ได้รับอนุมัติไว้แล้วไม่เพียงพอต่อการจ้างเหมาในปัจจุบัน จึงต้องมีการขอกรอบวงเงินงบประมาณใหม่ จึงทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า - เนื่องจากกระในการประกาศร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคา จำนวน 3 ครั้ง มีผู้วิจารณ์ 2 ครั้ง และคณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วเห็นควรปรับปรุงขอบเขตของงานฯ จึงทำให้การจัดทำขอบเขตของงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือแหลมฉบัง
20	โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทพ.	เสนอผลการศึกษา และรูปแบบการลงทุนต่อ คค.	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 ฝพต. ได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานและแนวทางการดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทพ. ต่อคณะกรรมการปฏิรูปสิทธิและพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ของ กทพ. เพื่อทราบ เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กทพ. เพื่อทราบ ก่อนนำเสนอต่อ คค. ต่อไป	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 67	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

[illegible]

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
26	โครงการพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการ หรือรูปแบบธุรกิจใหม่	รายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารจัดการ ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ของ กทท.	100	100	3.600	3.600	0.678		- ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร (ผก.) ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญ ของความคิดสร้างสรรค์ ที่มาจากเสี่ยงลูกค้า - ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวคิด/องค์ความรู้/แบบจำลองจากโครงการ Ideator และ PAT DNA เรียบร้อยแล้ว - คณะทำงาน Innovation Champion ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 ได้ดำเนินการประชุมเพื่อคัดเลือกโครงการที่จะดำเนินการต่อยอด เรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการต่อยอดนวัตกรรม โดยคณะทำงานพัฒนาต่อยอดความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ของ กทท. ได้มีการประชุมต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน เพื่อขับเคลื่อนติดตาม/ประเมินผล ปัญหาและอุปสรรค ในการพัฒนานวัตกรรม - ผก. ดำเนินการติดตาม/ประเมินผล ปัญหาอุปสรรคในการพัฒนานวัตกรรม รายงานผลต่อคณะทำงาน Innovation Champion เพื่อทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 และประชุมครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 - ผก. รายงานผลการต่อยอดนวัตกรรมต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ของ กทท. เพื่อทราบ ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568 ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 และประชุมครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2568 - กทท. ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมที่สามารถยกระดับการให้บริการและปรับปรุงกระบวนการทำงานหลัก ได้จำนวน 2 ชิ้นงาน ได้แก่ 1) E-Gate ระบบประตูอัตโนมัติ ยกระดับการให้บริการกระบวนการบริการสินค้าและผู้สินค้า (C3) 2) PAT Plus : การปรับปรุงกระบวนการบำรุงรักษาและตรวจสอบความพร้อมของเรือ ปรับปรุงกระบวนการบริการเรือ (C2)	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ SO3 : สร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์และการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ												
ยุทธศาสตร์ที่ 3.1 : การแสวงหาโอกาสในการใช้สินทรัพย์และความร่วมมือที่สนับสนุนการเติบโตขององค์กร												
27	โครงการศึกษาแผนแม่บทของ ทลธ. *	ผลการศึกษาแผนแม่บทของ ทลธ.	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	- กทท. ร่วมกับ World Bank ได้พิจารณาและจัดทำร่างผลการศึกษาแผนแม่บทของ ทลธ. เรียบร้อยแล้ว - คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 มีมติ รับทราบผลการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นต่อแผนแม่บท (Master Plan) ใหม่ของ ทลธ. และร่าง ข้อเสนอเชิงนโยบายร่วมกับธนาคารโลก World Bank เรียบร้อยแล้ว	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ท่าเรือแหลมฉบัง
28	แผนการจัดเก็บรายได้/ค่าเช่าพื้นที่ สำหรับให้ เอกชนเช่าเชิงพาณิชย์ บริเวณนอกเขตรั้วคูคลองการ ท่าเรือกรุงเทพ	จัดเก็บค่าเช่าได้ตามสัญญาผู้เช่า ตามแผนประจำปี 2568	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	- จัดทำฐานข้อมูลและอัตรผู้เช่าที่ดินและอาคาร ที่อยู่ในความรับผิดชอบของกองบริหารสินทรัพย์ในช่วงเวลาไตรมาสและตลอดทั้งปี - ได้รับค่าเช่าและติดตามทวงถามกรณีผู้เช่าไม่มาชำระค่าเช่า เมื่อได้รับแจ้งการค้างชำระจาก ผง. (ตามไตรมาส) มีการรายงานการชำระค่าเช่าจาก ผง. ทุกเดือน	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และการตลาด
29	แผนการพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือกรุงเทพ (คลองเตย) *	ดำเนินการศึกษาและทบทวน เกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการ ดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเรือ กรุงเทพฯ ของ กทท. ตามแผน ปีงบประมาณ 2568	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการ เบิกจ่าย งบประมาณ	อยู่ระหว่างร่างขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนแผนแม่บทการใช้ประโยชน์พื้นที่บริเวณท่าเรือ กรุงเทพฯ (คลองเตย) (Master Plan) และกรอบวงเงินงบประมาณ ก่อนเสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และการตลาด

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลาดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณตามแผน วัสดุหักประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่ายประจำปี 2568	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ					
30	โครงการพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจและการขนส่งสินค้า ภายใต้ MOU ระหว่าง กทท. กับ ท่าเรือพนมดมริตร	ดำเนินการตามแผนงบประมาณ 2568 รายงานสรุปผลการดำเนินงานฯ เสนอผู้บริหารตามสายงาน	100	100	0.400	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ผพต. ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 เรื่อง รายงานสรุปผลการเดินทางไปปฏิบัติงานด้านการตลาดเชิงรุกของท่าเรือระนอง (ทรน.) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับโครงการพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจและการขนส่งสินค้า ภายใต้ MOU ระหว่าง กทท. กับท่าเรือพนมดมริตร - ผพต. ได้ดำเนินการเข้าร่วมประชุมกับ สทท. หน่วยงานภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ในการส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจและการขนส่งสินค้า ภายใต้ MOU ระหว่าง กทท. และท่าเรือพนมดมริตร รวมทั้งจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวก/เครื่องมือทุนแรงสำหรับรองรับการขนส่งสินค้า • กิจกรรมที่ 1 การส่งเสริมความร่วมมือฯ ภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่างท่าเรือพาณิชย์เชิงแสง - ท่าเรือควนเหล็ย สป.จีน - ผพต. ได้ดำเนินการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอผู้บังคับบัญชาตามสายงาน เรียบร้อยแล้ว • กิจกรรมที่ 2 การส่งเสริมความร่วมมือฯ ภายใต้ กรอบความร่วมมือระหว่างท่าเรือจิตตะกอง - นังกลาเทศ - ท่าเรือระนอง - ผพต. จัดทำรายงานสรุปผลการเข้าพบลูกค้า และแนวทาง/เงื่อนไขการให้บริการ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทรน. เสนอผู้บังคับบัญชาตามสายงานเรียบร้อยแล้ว	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
31	กิจกรรมความร่วมมือระหว่างประเทศของ กทท. (การจัดทำเอกสารวิเคราะห์เชิงนโยบายร่วมกับ World Bank)	เอกสารวิเคราะห์เชิงนโยบาย ร่วมกับ World Bank	100	100	1.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- คณะกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์และพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ของ กทท. ได้เห็นชอบรายงานผลการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพิจารณาร่างเอกสารวิเคราะห์เชิงนโยบายร่วมกับธนาคารโลก (World Bank) และให้นำข้อเสนอเชิงนโยบาย (Policy Note) และรายงานผลการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ เสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อทราบ - ทลธ. นำข้อเสนอเชิงนโยบายดังกล่าว มาเป็นหลักเกณฑ์ ประกอบการดำเนินการสำหรับโครงการต่างๆ ของ ทลธ. และดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำ Master Plan ของ ทลธ. ในระยะยาว ต่อไป	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ท่าเรือแหลมฉบัง
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ SO4 : ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน												
ยุทธศาสตร์ที่ 4.1 : การบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อรองรับการพัฒนาขององค์กร												
32	การออกแบบองค์กรให้ตอบสนองต่ออนาคต	นำร่างโครงสร้างองค์กรเสนอ คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท.	100	100	0.500	12.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	อยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งกำหนดกรอบแนวทางและขั้นตอนการดำเนินงาน คาดว่าจะนำร่างโครงสร้างฯ เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท.	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
33	แผนบริหารจัดการอัตรากำลัง (Manpower Management)	รายงานสรุปผลการดำเนินงาน สรรพตามแผนอัตรากำลัง	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ผบ.) ดำเนินการแจ้งผลการพิจารณาการอัตรารับรองของหน่วยงานต้นสังกัดต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เรียบร้อยแล้ว - ดำเนินการบรรจุตำแหน่งว่างตามแผนอัตรากำลังประจำปีงบประมาณ 2568 ได้จำนวน 3,276 อัตรา คิดเป็นร้อยละ 96.95 ของกรอบอัตรารับรอง 3,379 ที่ได้รับการอนุมัติ - ผบ. ได้ดำเนินการรายงานสรุปผลการดำเนินงานสรรพตามแผนอัตรากำลังเรียบร้อยแล้ว	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
34	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	รายงานสรุปผลการประเมิน KPI	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ผบ.) เดินสายแนะนำการนำ KPI ลงระบบ HRIS ทุกหน่วยงาน ตั้งแต่ 16 กุมภาพันธ์ - 3 มีนาคม 2568 โดยต้นสังกัดปรับปรุงตัวชี้วัดในระบบ HRIS เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว - ต้นสังกัดประเมิน KPI ครั้งที่ 2 แล้วเสร็จ โดยดำเนินการตามตัวชี้วัดรายบุคคลที่กำหนดไว้ - ได้จัดทำรายงานสรุปผลการประเมิน KPI เรียบร้อยแล้ว	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
35	การจัดทำ Skill Matching ของบุคลากรตามทิศทางการดำเนินการขององค์กรและ Global Trend	รายงานสรุปผลการประเมินการรับรู้ของพนักงานที่มีต่อแผน Skill Matching	100	100	0.000	0.382	0.359		- สรุปแผน Skill Matching ของบุคลากรตามทิศทางทางการดำเนินการขององค์กรและGlobal Trend เสนอผู้บริหารตามสายงาน - ดำเนินการสื่อสารแผนฯ ให้ผู้บริหารและพนักงาน กทท. รับทราบ	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
36	แผนพัฒนาบุคลากรด้าน Growth Mindset	สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาพฤติกรรมของพนักงานทั้งองค์กร ผ่านหลักสูตร ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ กทท. (Core Values & Corporate Culture) ในรูปแบบการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (e-Learning) - ดำเนินการพัฒนาพนักงานกับแผน Individual Development Plan (IDP) เพื่อปิดช่องว่างสมรรถนะพนักงาน กทท. - ดำเนินการพัฒนาพนักงานกลุ่มเป้าหมายร่วมกับแผน IDP เพื่อปิดช่องว่างสมรรถนะพนักงาน กทท. - ดำเนินการสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลลัพธ์	การดำเนินงานตามแผนงาน		งบประมาณที่ใช้ดำเนินงาน			หมายเหตุ	ผลการดำเนินการ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ	ระยะเวลา ดำเนินการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			เป้าหมาย* ไตรมาส 4 (%)	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 4 (%)	งบประมาณ ตามแผน วิสาหกิจ ประจำปี 2568	แผนการเบิกจ่าย ประจำปี 2568	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ					
37	การจัดทำแผน People Transformation	สรุปผลการดำเนินงานตามแผน PeopleTransformation เสนอผู้บริหารตามสายงาน	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- สํารวจคุณสมบัติของพนักงานที่ตรงตามภารกิจที่สำคัญขององค์กรและจัดทำกระบวนการถ่ายทอดพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ รวมถึงพิจารณา Skill ของพนักงานกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด - ดำเนินการสรุปหน่วยงานใหม่ที่จะรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร พร้อมทั้งกำหนด Skill ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร - สรุปผลการดำเนินงานตามแผน People Transformation เสนอผู้บริหารตามสายงาน	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
38	การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน	ผลการรับรู้และการนำองค์ความรู้ที่ได้รับการพัฒนาและต่อยอดไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- ดำเนินการจัดทำสื่อเพื่อให้พนักงานเข้าไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านระบบ Online - พนักงานเข้าไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านระบบฯ และสามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงาน - รายงานผลการรับรู้และการนำองค์ความรู้ที่ได้รับการพัฒนาและต่อยอด	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
ยุทธศาสตร์ที่ 4.2 : การพัฒนาการทำงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน												
39	Green Port Supply Chain	ดำเนินงานตามแผนประจำปีงบประมาณ 2568	100	100	138.450	75.150	7.239		การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท. รวบรวมผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ที่นำมาปรับปรุงค่า Eco-Efficiency โดยในปีงบประมาณ 2568 มีโครงการภายใต้ Eco-Efficiency จำนวน 5 โครงการ และสรุปผลการดำเนินโครงการ ดังนี้ (ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ ลำช้า 3 โครงการ ยกเลิก 1 โครงการ) การติดตามโครงการภายใต้การพัฒนาเรือสู่การเป็น Green Port Supply Chain จัดทำบันทึกถึงหน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการที่สนับสนุน Green Port supply chain ปีงบประมาณ 2568 เพื่อกำหนดค่าเกณฑ์วัดของแต่ละโครงการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 โดยในปีงบประมาณ 2568 มีโครงการสนับสนุน Green Port Supply Chain จำนวน 13 โครงการ โดยสรุปผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ดังนี้ (ดำเนินการแล้วเสร็จ 5 โครงการ ลำช้า 5 โครงการ ยกเลิก 3 โครงการ)	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
40	โครงการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการท่าเรือแห่งประเทศไทย	ดำเนินการติดตามรายงานผลการดำเนินงานฯ เสนอฝ่ายบริหาร กทท. และ คณะกรรมการ กทท.	100	100	2.000	2.000	0.869		- หน่วยงาน กทท. ที่รับผิดชอบแผนงาน/ดำเนินกิจกรรมตามโครงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. โดย ผพด.ดำเนินการติดตาม/ประเมินผลแผนปฏิบัติการเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. - ดำเนินการติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. เสนอรายงานผลการดำเนินงานฯ ต่อฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ไตรมาส 4 ในเดือนตุลาคม 2568 - อยู่ระหว่างขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. ระยะยาว (ปี 2569 - 2573) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 เสนอคณะกรรมการ กทท.	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
41	การขับเคลื่อนคุณธรรมและความโปร่งใสตามแนวทาง ITA	คณะกรรมการกำกับฯ รับทราบผลการประเมินฯ ITA ปีงบประมาณ 2567	100	100	0.000	0.000	0.000	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	- สำนักงาน ป.ป.ช. ดำเนินการเก็บข้อมูล ในส่วนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT ส่วนที่ 2) เรียบร้อยแล้ว - เก็บข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) พนักงาน กทท.เพิ่มเติม ณ ชั้น 19 อาคารสำนักงาน กทท. - เก็บจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) และเก็บจำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) ลงระบบ ITAS ให้ได้จำนวนขั้นต่ำตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด เรียบร้อยแล้ว - คณะกรรมการกำกับฯ รับทราบผลการประเมินฯ ITA ปีงบประมาณ 2568	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 72	สำนักบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ : * เป็นแผนงาน/โครงการเพิ่มเติม นอกเหนือจากแผนงาน/โครงการ ปีงบประมาณ 2568