



# กฎบัตร

คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้  
เทคโนโลยี และนวัตกรรม  
ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

กฎบัตรนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของ การทำเรือแห่งประเทศไทยมีความเข้าใจโดยสรุปเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และบทบาท ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

## ๑. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของการทำเรือแห่งประเทศไทย แต่งตั้งขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย ทิศทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและ นวัตกรรมของการทำเรือแห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมแนวทางการพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำไปใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม และเสนอแนะให้องค์กรมีการดำเนินงานด้านการบริหาร จัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนยุทธศาสตร์ตาม แผนวิสาหกิจของการทำเรือแห่งประเทศไทย รวมทั้ง ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของการทำเรือแห่งประเทศไทย ในบทบาทหน่วยงานกำกับดูแลและปฏิบัติงานด้านทำเรือให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร

## ๒. คำจำกัดความ

กฎบัตร หมายถึง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

กทท. หมายถึง การทำเรือแห่งประเทศไทย

กรรมการ กทท. หมายถึง กรรมการการทำเรือแห่งประเทศไทย

ประธานกรรมการ หมายถึง ประธานกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ของ กทท.

กรรมการ หมายถึง กรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของ กทท.

การจัดการความรู้ หมายถึง การรวบรวมองค์ความรู้ ซึ่งฝังอยู่ในตัวบุคคล หรือในรูปแบบที่สามารถ เข้าถึงได้ทั้งภายในและภายนอก กทท. ผ่านช่องทางต่าง ๆ มาจัดการและพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้สามารถ เข้าถึงความรู้ดังกล่าว นำไปใช้ในการปฏิบัติงาน หรือพัฒนาต่อยอดจนเกิดเป็นนวัตกรรม

การจัดการเทคโนโลยี หมายถึง การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ครอบคลุมในทุกกระบวนการทำให้ บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. ทั้งในส่วนการบริหารจัดการองค์กร บริการ การตลาด รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ สามารถรองรับ การเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและยั่งยืน รวมถึงมีการบริหารจัดการแผนงาน/โครงการและการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพให้เกิดคุณค่าและผลสัมฤทธิ์ที่ตอบสนองต่อ ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท.

การจัดการนวัตกรรม หมายถึง การปรับปรุงหรือพัฒนาจนเกิดกระบวนการทำงาน/การบริการ/ธุรกิจ ใหม่ที่เพิ่มมูลค่า เพิ่มรายได้ ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของ กทท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ความคิดสร้างสรรค์ หมายถึง ความสามารถในการคิดค้นเจตสิ่งใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลง เพื่อก่อให้เกิดคุณค่า

ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ หมายถึง การดำเนินงานด้านการรักษาความมั่นคงและ ความปลอดภัย สำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่าย จากภัยคุกคามต่าง ๆ รวมถึง ภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยอ้างไว้ซึ่งความลับ ความถูกต้องครบถ้วน และสภาพพร้อมใช้งาน ของสารสนเทศ และหลักการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

สถาปัตยกรรมองค์กร หมายถึง แผนภาพการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้สนับสนุนการดำเนินงานในทุกส่วนขององค์กร แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินงานในปัจจุบันไปสู่ภาพในอนาคตที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร

### ๓. องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

๓.๑ คณะกรรมการ กทท. เป็นผู้แต่งตั้ง คณะกรรมการ ซึ่งมีองค์ประกอบของคณะอย่างน้อย ๓ คน ประกอบด้วย กรรมการ กทท. อย่างน้อย ๒ คน ผู้อำนวยการ กทท. โดยกรรมการอย่างน้อย ๒ คน ต้องมีความรู้ด้านการบริหารจัดการความรู้ หรือด้านเทคโนโลยี หรือด้านนวัตกรรม

๓.๒ ประธานกรรมการ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กทท.

๓.๓ คณะกรรมการการ กทท. สามารถแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิหรือบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

### ๔. วาระดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ ๓ ปี จะพ้นตำแหน่งเมื่อมีการทบทวน/แต่งตั้งคณะกรรมการใหม่ หรืออาจพ้นจากการดำรงตำแหน่งได้ด้วยกรณีต่างๆ ดังนี้

๔.๑ ประธานกรรมการและกรรมการอาจพ้นจากการดำรงตำแหน่งได้ด้วยเหตุการพ้นสภาพ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ กทท. หรือผู้อำนวยการ กทท. หรือพนักงาน กทท. ตามที่ครบกำหนดหรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน

๔.๒ กรณีประธานกรรมการพ้นตำแหน่งก่อนวาระหรือว่างลงเพราะเหตุอื่น และเป็นผลให้จำนวนคณะกรรมการไม่ครบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ ให้คณะกรรมการ กทท. แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการ ให้ครบตามจำนวนที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของประธานกรรมการหรือกรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทน

### ๕. อำนาจหน้าที่

๕.๑ กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมของ กทท.

๕.๒ กำกับดูแลการจัดทำ ปรับปรุง และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กทท. และสถาปัตยกรรมองค์กรของ กทท. ให้เกิดความสอดคล้องและสนับสนุนยุทธศาสตร์ตามแผนวิสาหกิจของ กทท. แผนคมนาคมดิจิทัลของกระทรวงคมนาคม และแนวพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง

๕.๓ กำกับดูแลการจัดทำ ปรับปรุง และพิจารณาให้ความเห็นชอบคู่มือ แผนแม่บท และแผนปฏิบัติการการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ กทท.

๕.๔ กำกับดูแลธรรมาภิบาลในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ กทท.

๕.๕ กำกับดูแลการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ กทท.

๕.๖ กำกับดูแลการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรด้านการจัดการความรู้ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมของ กทท. อย่างเหมาะสม

๕.๗ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการการจัดการความรู้และนวัตกรรมและการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล

๕.๘ ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ยกระดับการจัดการความรู้ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมของ กทท.

๕.๙ แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน ได้ตามความจำเป็น

๕.๑๐ เชิญผู้เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ข้อมูล คำปรึกษา หรือข้อเสนอแนะ และขอเอกสารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามความจำเป็น

๕.๑๑ รายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อทราบตามระยะเวลาที่เหมาะสม

## ๖. การประชุม

๖.๑ คณะกรรมการ มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง หรือตามความเหมาะสม

๖.๒ ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

๖.๓ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการมอบหมายกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม หรือหากประธานกรรมการว่างลงให้ที่ประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

๖.๔ การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## ๗. การรายงาน

๗.๑ ประธานกรรมการเป็นผู้รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ กทท.

๗.๒ เลขานุการคณะกรรมการ จัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ ทุกครั้งเมื่อมีการประชุม

## ๘. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการจะสอบทานและประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของกฎบัตร อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และหากมีการปรับปรุงอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กทท.

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมของ กทท. ในฉบับนี้ มีผลใช้บังคับตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

(นายคุณดร งามธูระ)

ประธานกรรมการการทำเรือแห่งประเทศไทย

๓๐ กันยายน ๒๕๖๘